



Razavi Yeast CO

شماره ثبت: ۱۲۴۴۷ (سهامی عام)

تاریخ:

شماره:

پیوست:

شناسه ملی: ۱۰۳۸۰۲۸۱۳۶۵

کد اقتصادی: ۴۱۱۱۹۴۸۶۴۷۵۵

شرکت خمیرمایه رضوی

(سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

برای سال مالی منتهی به

۱۴۰۱/۱۲/۲۹



کیلومتر ۶۷ جاده مشهد-قوچان
مندوق پستی: ۹۳۶۱۵-۱۱۱
کد پستی: ۹۳۶۴۱۶۶۸۹۴



تلفن: ۰۵۱-۴۶۱۲۶۶۲۲
دورنویس: ۰۵۱-۴۶۱۲۴۲۸۴



www.razaviyeast.com
info@razaviyeast.com



Razavi Yeast CO
شماره ثبت: ۱۲۴۴۷ (سهامی عام)

تاریخ: شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)
شماره: گزارش تفسیری مدیریت
پیوست: سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹
شناسه ملی: ۱۰۳۸۰۲۸۱۳۶۵
کد اقتصادی: ۴۱۱۱۹۴۸۶۴۷۵۵

در اجرای مفاد ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های مورخ ۱۳۸۸/۰۴/۰۶، ۱۳۸۹/۰۶/۲۷، ۱۳۹۶/۰۴/۲۸، ۱۳۹۶/۰۹/۱۴ و ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشند، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند. لذا گزارش تفسیری حاضر مطابق با ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت (مصوب مورخ ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار و راهنمای به کارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت) تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۱۳ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

ردیف	اعضای هیات مدیره	نام نماینده	سمت	امضاء
۱	شرکت قند چناران	سید مجید رباط سرپوشی (غیرموظف)	رئیس هیات مدیره	
۲	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	محمد صادق مروارید (موظف)	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	
۳	سازمان اقتصادی رضوی	مسعود ملایی (غیرموظف)	عضو هیات مدیره	
۴	شرکت آرد قدس رضوی	علی موحدی محصل طوس (غیرموظف)	عضو هیات مدیره	
۵	آستان قدس رضوی	محمد رضا گل کانی (غیرموظف)	عضو هیات مدیره	

شرکت خمیرمایه رضوی



کیلومتر ۶۷ جاده مشهد-قوچان
صندوق پستی: ۹۳۶۱۵-۱۱۱
کد پستی: ۹۳۶۴۱۶۶۸۹۴

تلفن: ۰۵۱-۴۶۱۲۶۶۲۲
دورنویس: ۰۵۱-۴۶۱۲۴۲۴۴

www.razaviyeast.com
info@razaviyeast.com



شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

فهرست

شماره صفحه

عنوان

- ۱- ماهیت کسب و کار ۴-۱۲
- ۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف ۱۳-۲۰
- ۳- مهمترین منابع، ریسک ها و روابط ۲۱-۲۲
- ۴- نتایج عملیات و چشم اندازها ۲۲-۲۶
- ۵- مهمترین معیارها و شاخصهای عملکرد ۲۶

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

مقدمه:

گزارش تفسیری مدیریت، گزارشی توصیفی است که به صورتهای مالی تهیه شده طبق استانداردهای حسابداری مربوط می شود. این گزارش توضیحات تاریخی از مبالغ ارائه شده در صورت های مالی شامل وضعیت مالی، عملکرد مالی و جریان های نقدی شرکت برای استفاده کنندگان ارائه می کند. گزارش تفسیری مدیریت همچنین شامل اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف می باشد. گزارش تفسیری مدیریت باید همراه با صورتهای مالی و یادداشت های همراه آن مطالعه شود. این گزارش شامل جملات آینده نگری است که با رویدادهای آتی یا عملکرد مالی آتی شرکت در ارتباط می باشد. جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی آتی است. این جملات در معرض ریسک ها، عدم قطعیت ها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

فصل اول: ماهیت کسب و کار

تاریخچه و فعالیت

شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۳۸۰۲۸۱۳۶۵ در تاریخ ۱۳۷۶/۰۷/۲۷ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شد و طی شماره ۱۲۴۴۷ مورخ ۱۳۷۶/۰۹/۰۱ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی شهرستان مشهد به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ تیرماه سال ۱۳۸۰، شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۴ در بازار دوم فرابورس ایران پذیرفته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۹ به شرکت سهامی عام تبدیل گردیده است. شرکت در حال حاضر جزء واحد های تجاری فرعی آستان قدس رضوی است. مرکز اصلی شرکت مشهد و محل فعالیت شرکت، کیلومتر ۶۷ جاده مشهد - قوچان می باشد.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از :

الف - موضوع اصلی:

✓ تولید انواع خمیرمایه خشک و تر و سایر فرآورده های موثر در تهیه نان مرغوب، فروش داخلی و صادرات فرآورده های تولید شده در زمینه بهره وری و استفاده از سایر تولیدات ممکن از ملاس چغندر قند و نیشکر.

ب- موضوع فرعی:

✓ خرید و فروش ماشین آلات، مواد اولیه و کمک تولید، تولیدات خمیرمایه و نیز تولیدات کمکی جهت نان و فرآورده های غذایی مرتبط،

✓ استفاده از تسهیلات مالی و اعتباری بانکها، موسسات اعتباری، ارگانها، شرکت ها در داخل و خارج از کشور.

✓ خرید و فروش سهام و اوراق بهادار.

✓ انجام کلیه فعالیت های اقتصادی و بازرگانی در چهار چوب قوانین. مقررات مربوطه.

✓ مدیریت، مشارکت و سرمایه گذاری در کلیه طرح های تولیدی فرآورده های مشابه از قبیل: انجام کلیه امور بازرگانی، از جمله واردات و صادرات.

سرمایه و اطلاعات سهامداران شرکت :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال بوده است. که طی چند مرحله افزایش، سرمایه شرکت مبلغ ۲۴۰,۰۰۰ میلیون ریال (شامل ۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) در تاریخ گزارش می باشد.

تغییرات سرمایه شرکت				
تاریخ افزایش سرمایه	از مبلغ میلیون ریال	به مبلغ میلیون ریال	درصدا افزایش سرمایه	محل افزایش سرمایه
۱۳۷۸/۱۲/۲۸	۵۰۰	۲۵۰۰	۴۰۰	آورده نقدی
۱۳۸۱/۰۴/۲۴	۲,۵۰۰	۳,۸۰۰	۵۲	مطالبات حال شده
۱۳۸۱/۰۹/۱۸	۳,۸۰۰	۶,۰۰۰	۵۸	آورده نقدی
۱۳۸۲/۰۵/۱۴	۶,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۶۷	مطالبات حال شده
۱۳۸۴/۰۲/۰۷	۱۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۵۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۸۴/۱۰/۱۴	۱۵,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	۱۶۷	مطالبات حال شده
۱۴۰۰/۱۱/۱۹	۴۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۵۰۰	سود انباشته

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

ترکیب سهامداران

ترکیب سهامداران در تاریخ صورت وضعیت مالی به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نام صاحب سهم	تعداد سهام	درصد سهام	کل مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
۱	موسسه سازمان اقتصادی رضوی	۱۶۸.۷۲۰.۰۱۲	۷۰/۳	۱۶۸.۷۲۰
۲	آستان قدس رضوی	۷۰.۵۵۹.۹۸۸	۲۹/۴	۷۰.۵۶۰
۳	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	۲۴۰.۰۰۰	۰/۱	۲۴۰
۴	شرکت قند چناران	۲۴۰.۰۰۰	۰/۱	۲۴۰
۵	شرکت آرد قدس رضوی	۲۴۰.۰۰۰	۰/۱	۲۴۰
	جمع	۲۴۰.۰۰۰.۰۰۰	۱۰۰	۲۴۰.۰۰۰

بازارهای اصلی؛ وضعیت رقابتی و جایگاه واحد تجاری در آن بازارها:

۱- بازار داخلی

بازار اصلی شرکت، بازارهای داخلی کشور می باشد که عمده مشتریان آن اصناف (نانوایان صنعتی و سنتی) و صنعت (کارخانجات بزرگ تولید نان) می باشد. فروش به اصناف از طریق نمایندگان فروش که دارای سیستم توزیع و پخش می باشد انجام و فروش به صنعت به صورت مستقیم به کارخانجات مزبور انجام می شود. با توجه به کیفیت بالا و سرعت بخشیدن در فرآیند تخمیر و زمان محدود مصرف خمیر مایه تازه تمامی محصول تولیدی مذکور در داخل کشور به فروش می رسد و همچنین شرکت نیز جهت تامین مصرف خمیرمایه داخل اقدام به فروش خمیرمایه خشک در بسته بندی های مختلف می نماید. و سیاست شرکت برای فروش داخلی افزایش فروش خمیرمایه تازه می باشد تا بتوان سهم بیشتری از خمیرمایه خشک تولیدی را برای صادرات اختصاص دهد. در سال مورد گزارش حدود ۵۶ درصد خمیرمایه تولیدی شرکت در داخل ایران فروخته شده است. مصرف کنندگان عمده محصولات شرکت کارخانجات تولید نان و محصولات تخمیری و اتحادیه های نانوایان می باشند. در سال ۱۴۰۱ مقدار ۳،۹۹۱ تن خمیرمایه خشک (همگن شده) و تازه به مبلغ ۲،۵۴۸،۴۱۰ میلیون ریال در داخل کشور فروخته شده است.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

۲- بازار صادراتی

استراتژی شرکت توسعه صادرات می باشد. به دلیل سوددهی مناسب و رشد جایگاه شرکت که با توسعه صادرات بهبود می یابد. در این راستا شرکت با انعقاد قرارداد با اشخاص حقیقی و حقوقی اقدام به فروش مقدار ۳،۱۶۸ تن خمیرمایه خشک به مبلغ ۲،۰۶۲،۰۱۱ میلیون ریال در سال مالی مورد گزارش نموده است.

جایگاه شرکت در سطح منطقه ای و جهانی

با توجه به این که سابقه تولید صنعتی خمیر مایه در ایران به کم تر از ۶۰ سال قبل باز می گردد در مقایسه با شرکت های مطرح اروپایی و آمریکایی که از سابقه ۱۷۰ ساله در این صنعت برخوردارند و با عنایت به گستردگی دامنه فعالیت آنها از نظر حجم تولید و فروش، برای هیچ یک از شرکت های ایرانی، جایگاهی در مقایسه با شرکت های مطرح جهانی نمی توان متصور شد. اما با توجه به بررسی های صورت گرفته و اظهار نظر نمایندگان فروش صادراتی و مقایسه کیفی صورت گرفته با سایر برندهای مطرح دنیا، کیفیت خمیرمایه رضوی در اکثر بازار های صادراتی برابر با برندهای معتبر بوده و نسبت به سایر برندهای چینی و ایرانی از کیفیت بهتری برخوردار است و به همین جهت به مجرد ورود آن به بازارهای صادراتی جدید، تقاضا برای خرید آن وجود دارد.

قوانین و مقررات حاکم بر فعالیتهای شرکت:

مهم ترین قوانین، مقررات و عوامل درون و برون سازمانی حاکم بر فعالیت های شرکت عبارت اند از:

- ✓ قانون مالیات های مستقیم
- ✓ قانون مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ قوانین و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ قوانین سازمان حمایت از حقوق مصرف کنندگان
- ✓ قوانین و مقررات وزارت بهداشت
- ✓ قوانین و مقررات محیط زیست
- ✓ قوانین و مقررات بانک مرکزی
- ✓ اساسنامه شرکت
- ✓ مصوبات مجمع عمومی
- ✓ مصوبات هیات مدیره

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

محصولات و خدمات اصلی :

به طور کلی محصولات شرکت به دو دسته خمیرمایه تازه و خشک تقسیم میشوند که درصد تولید آنها به شرح جدول ذیل میباشد:

نوع محصولات تولیدی	سهم از تولید	محصولات
تولید خمیرمایه تازه ۵۰۰ گرمی	۳۸٪	خمیرمایه تازه
بسته بندی ۱۰۰ و ۵۰۰ گرمی و کیوم، ۸۵ گرمی ساشه، ۱۰ و ۲۰ کیلویی کیسه	۶۲٪	خمیرمایه خشک

مقدار - تن

مقایسه مقدار تولید خمیرمایه طی ۴ سال گذشته

سال				محصولات
۱۳۹۸	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	
۴,۰۷۱	۵,۰۰۶	۷,۳۲۹	۸,۱۶۱	خمیرمایه تازه
۴,۱۸۴	۴,۳۵۵	۴,۰۲۶	۴,۴۶۸	خمیرمایه خشک
-	-	۷	۱	زینود دهنده ها
۵,۵۴۱	۶,۰۲۴	۶,۴۷۶	۷,۱۸۹	سنگ همکن خمیرمایه خشک و زینود دهنده ها

ضریب تبدیل خمیرمایه تازه به خشک یک به سه می باشد .

مواد اولیه :

با توجه به جدول ذیل نرخ خرید مواد اولیه در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل افزایش داشته که باتوجه به اینکه حدود ۵۳ درصد مبلغ بهای تمام شده را ملاس تشکیل می دهد. این موضوع تاثیر مستقیم در بهای تمام شده و به تبع آن کاهش سود عملیاتی داشته است.

جدول میزان خرید مواد اولیه و مقایسه آن با سال قبل

درصد افزایش نرخ	سال ۱۴۰۰			سال ۱۴۰۱		شرح مواد (مقدار تن)
	مبلغ (میلیون ریال)	نرخ خرید هر کیلوگرم (ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	نرخ خرید هر کیلوگرم (ریال)	
۵۵	۷۷۶,۱۵۸	۳۶,۱۹۱	۲۱,۴۴۶	۱,۵۸۲,۲۲۱	۵۵,۹۹۲	ملاس خندری
۵۰	۲۵۹,۲۳۴	۳۹,۰۴۲	۶,۶۴۰	۴۶۴,۹۰۶	۵۸,۷۳۰	ملاس بشکری
	۶۲۷,۶۰۶	-	-	۹۱۰,۴۴۰	-	سایر
	۱,۶۶۳,۰۰۰	-	-	۲,۹۵۷,۵۶۷	-	جمع

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

ارکان راهبری شرکت

۱- اطلاعات ساختار هیئت مدیره

ردیف	عضو حقوقی هیئت مدیره	نام پانده	سمت	تاریخ انتصاب	تحصیلات / رشته	سوابق
	شرکت قند چناران	سید مجید رباط سرپوشی	رئیس هیئت مدیره	۱۴۰۲/۰۳/۲۲	کارشناسی ارشد / حسابداری	مدیرعامل و عضو هیئت مدیره کارگزاری اوراق بهادار بانک انصار مدیرعامل و عضو هیئت مدیره کارگزاری اوراق بهادار راهبرد مشاور و عضو هیئت مدیره کارخانه قند ثابت فرمان عضو هیئت مدیره کارخانه معدنی سنگاه بازرس و عضو هیئت امنای موسسه عمران سرمداران موسس و عضو هیئت مدیره تعاونی مالی و اعتباری عارف
	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	محمد صادق مروارید	نائب رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل	۱۴۰۲/۰۳/۲۲	کارشناسی / علوم و معارف اسلامی	رئیس هیئت مدیره شرکت آرد قدس رضوی مدیرعامل شرکت نان قدس رضوی نائب رئیس هیئت مدیره شرکت سامان بازار رضوی هیئت مدیره انجمن شیرینی، شکلات و بیسکویت ایران رئیس هیئت مدیره انجمن صنایع کارخانجات کبک و کلوچه استان خراسان عضو هیئت مدیره سندیکای تولید کنندگان و صادر کنندگان نان ایران عضو هیئت مدیره صندوق قرض الحسنه حوزه علمیه مشهد مدیر عامل شعبه ایران شرکت بین المللی S.P.I.I (افریقای جنوبی) مدیر امور برنامه ریزی و توسعه شرکت بین المللی (S.P.I.I) (افریقای جنوبی) مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره شرکت صدرا کالای توس (سهامی خاص) رئیس هیئت مدیره شرکت کارگزاری بورس اوراق بهادار (پارس گستر خبره)
	سازمان اقتصادی رضوی	سمون ملایی	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۲/۰۳/۲۲	دکتری / اپتیک	معاونت تجهیزات صنعتی و مواد پیشرفته - شرکت صنایع پیشرفته رضوی مدیر واحد فناوری انواع و شناسایی - شرکت صنایع پیشرفته رضوی مدرس دانشکده مهندسی - دانشگاه فردوسی مشهد دانشگاه Graduate Research Assistant آریزونا آمریکا مدرس دانشگاه EL Paso Community College
	شرکت آرد قدس رضوی	علی موحدی محصل طوس	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۲/۰۳/۲۲	کارشناسی ارشد / مدیریت صنعتی	مدیریت مجتمع تولید شرکت توسعه و صنایع و معادن کوثر معاونت تولید صنعتی شرکت زربال مدیر کارخانه شرکت خوراک دام پارس معاونت بازرگانی شرکت زربال عضو هیئت مدیره شرکت پیشگامان کاسپین کوثر و شرکت سایش زندایان شرق
	استان قدس رضوی	محمدرضا گل کانی	عضو هیئت مدیره	۱۴۰۲/۰۳/۲۲	دکتری / مدیریت مالی	مدیر درآمدها و منابع استان قدس رضوی مشاور هیئت مدیره و مسئول کمیته ریسک شرکت سرمایه گذاری اعتلاء البرز (سهامی عام) عضو کارگروه بهبود روش های تامین مالی معاونت اقتصادی شهرداری مشهد مدرس دانشگاه مدیریت و دستیار گروه مدیریت مالی دانشگاه تهران عضو کمیته اقتصادی شرکت فولاد خراسان (سهامی عام)

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

۲- اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	تحصیلات	سمت	سابقه کار در شرکت (سال)	کل سابقه (سال)	سوابق کاری خارج از شرکت
۱	عباس زنگنه	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی کاربردی	مدیر بازرگانی	۱۱	-	-
۲	سید محمد رضوی	کارشناسی مهندسی مکانیک	مدیر فنی	۲۰	-	-
۳	جعفر قلی جعفری	کارشناسی ارشد مهندسی بیوتکنولوژی	مدیر تولید	۲۰	-	-
۴	نجمه شاهنده	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی	مدیر کنترل کیفیت	۱۱	-	-
۵	علی اصغر سیدپور	کارشناسی حسابداری	مدیر مالی	۱۱	۱۶	سازمان بازرسی و حسابرسی آستان قدس مزرعه نمونه
۶	علی صبوچی	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع غذایی	مدیر آزمایشگاه	۲۰	۲۶	آرد بابرکت خراسان آرد میثم ستاره طوس
۷	سید مصطفی حسینی	کارشناسی مهندسی نرم افزار کامپیوتر	مدیر اداری و منابع انسانی	۱	۱۰	گروه کارخانجات مقصود فرآورده های لبنی رضوی فروشگاه های زنجیره ای جانبو
۸	حسین حلیمی	کارشناسی حسابداری	مدیر حسابرسی داخلی	۱	۲۸	سازمان بازرسی و حسابرسی آستان قدس رضوی، شرکت داروسازی ثامن و شرکت سامان داروی هشتم
۹	سید علی حسینیون	کارشناسی مهندسی صنایع (گرایش تولید صنعتی)	مدیر طرح و برنامه ریزی	-	۱۵	شرکت آسانسور آراارات شرکت سالیار شرکت پارت انرژی گستر شرکت پاتینون شرکت کیهان صنعت قائم

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)
گزارش تفسیری مدیریت
سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

۳- فهرست اعضا کمیته های تخصصی هیات مدیره

کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری (سال)	مدرک / رشته تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
مسعود صادقی	عضو کمیته	۲۳	کارشناسی حسابداری
حسین داوطلب ریوندی	عضو کمیته	۲۳	کارشناسی حسابداری

کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری (سال)	مدرک / تحصیلی
محمد رضا گل کانی	رئیس کمیته	۱۰	دکتری مدیریت مالی
علی اصغر سیدپور	عضو کمیته	۱۶	کارشناسی حسابداری
عباس زنگنه	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی
حمزه ولی حقیری	عضو کمیته	۲	کارشناسی ارشد بیوتکنولوژی
نجمه شاهنده	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی

کمیته جبران خدمت

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری (سال)	مدرک / تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
سید مصطفی حسینی	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی کامپیوتر
علی اصغر سیدپور	عضو کمیته	۱۶	کارشناسی حسابداری
محمد رضا نافری	عضو کمیته	۲۲	دانشنامه

کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری (سال)	مدرک / تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
عباس زنگنه	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی
سید مصطفی حسینی	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی کامپیوتر

شرح وظایف کمیته های تخصصی هیات مدیره

الف) کمیته حسابرسی

حسب مفاد منشور مصوب کمیته حسابرسی، هدف از تشکیل کمیته مذکور کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد.

۱- اثر بخشی فرآیندهای حاکمیت شرکتی، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی

۲- سلامت گزارشگری مالی

۳- اثر بخشی حسابرسی داخلی

۴- استقلال حسابرس مستقل و اثر بخشی حسابرس مستقل

۵- رعایت قوانین و مقررات

در سال مورد گزارش کمیته حسابرسی پنج جلسه تشکیل شده است.

ب) کمیته ریسک

به موجب مفاد منشور کمیته ریسک وظیفه اصلی کمیته ریسک شامل فرآیند شناسایی، تحلیل، ارزیابی، برنامه ریزی، کنترل و نظارت بر ریسک های شرکت در راستای ایجاد اطمینان معقول در تحقق اهداف تعیین شده می باشد. در سال مورد گزارش کمیته مذکور دو جلسه تشکیل شده است

ج) کمیته جبران خدمات

وظیفه کمیته مذکور بررسی درخواست های پرسنل مبنی بر ارتقاء گروه شغلی با توجه به کتابچه طرح طبقه بندی مشاغل می باشد.

در سال مورد گزارش کمیته مذکور سه جلسه تشکیل شده است

د) کمیته انتصابات

وظیفه کمیته مذکور، ارتقاء سطح کیفی کارکنان، تدوین سیاست های آموزشی، اتخاذ تصمیم در خصوص پذیرش داوطلبین جذب در شرکت، سنجش مهارت و دانش پرسنل، بررسی سوابق کاری و آموزش های مورد لزوم در بدو استخدام می باشد. در سال مورد گزارش کمیته انتصابات چهار جلسه تشکیل شده است.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

فصل دوم: اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

اهداف بلند مدت و کوتاه مدت:

ردیف	عنوان راهبرد	عنوان برنامه / پروژه	سال اجرای برنامه	محل تامین بودجه	توضیحات
۱	توسعه ظرفیت تولید	ورود به بورس اوراق بهادار (فراپورس)	۱۴۰۰، ۱۴۰۱	منابع داخلی	شرکت به عنوان ناشر در بورس و فراپورس پذیرفته شده و گزارشات مربوطه وفق ضوابط سازمان بورس بارگزاری و عرضه اولیه تا قبل از مجمع عمومی انجام خواهد شد
۲	باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول	تولید محصول ۲x۱، انتقال دانش فنی ریزپوشانی مخمرنان به منظور ماندگاری بهتر و عمر قفسه ای خمیرمایه	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	با توجه به ماهیت طرح که دانش محور می باشد ویا عنایت به قرارداد همکاری فی المابین گروه میکروبیولوژی دانشکده داروسازی، تکمیل طرح هنوز به مرحله نهایی نرسیده است.
۳	ارتقای سیستم های اطلاعاتی شرکت	استقرار سیستم های جمع آوری داده ها (سیستم های CRM, SRM و CRM) نظام پیشنهادات	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	نظام پیشنهادات مستقر میباشد، سیستم CRM و SRM با توجه به تغییر سیستم های مالی شرکت پس از استقرار سیستم مالی جدید، به سیستم مالی متصل خواهند شد.
۴	تمرکز بر حفظ محیط زیست به عنوان فرهنگ سازمانی	نوسازی و بهینه نمودن سیستم تصفیه پساب شرکت به منظور برگشت پساب حاصله به چرخه سفره های آبی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲ ۱۴۰۳	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	قرارداد با شرکت دانش بنیان فن اوران زیست کره در مرداد ماه ۱۴۰۱ جهت نوسازی و بهینه سازی نمودن سیستم تصفیه پساب منعقد و تا پایان خردادماه ۱۴۰۲ از پیشرفت ۶۶ درصدی برخوردار بوده است.
۵	توسعه ظرفیت تولید	اجرای طرح افزایش ظرفیت تولید به مقدار ۱۵۰۰ تن (از ۶۰۰۰ به ۷۵۰۰ تن)	۱۴۰۰، ۱۴۰۱	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	از ابان سال ۱۴۰۱ طرح مذکور به بهره برداری رسیده است.
۶	توسعه ظرفیت تولید	رساندن صادرات به ۵۰ درصد ظرفیت فعلی تولید شرکت (صرفاً خمیرمایه خشک)	۱۴۰۲	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	با توجه به افزایش ۵۰ درصدی صادرات در سال مورد گزارش نسبت به سال قبل، صادرات شرکت تا پایان سال جاری به ۵۰ درصد ظرفیت برنامه های عملیاتی خواهد رسید (صادرات سال مورد گزارش مقدار ۳۱۶۸ تن بوده است)
۷	توسعه ظرفیت تولید	راه اندازی سیستم برق اضطراری (KVA ۳۰۰۰)	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	تسهیلات بانکی	قرارداد خرید دیزل ژنراتور با شرکت تغییر منقذ وثبت سفارش جهت واردات انجام شده و در مرحله واريز مبلغ ارزی جهت ادامه کار میباشد
۸	توسعه ظرفیت تولید به جهت ایجاد توازن در بازارهای داخلی و خارجی	اجرای طرح توسعه افزایش ظرفیت تولید با توجه به پیش بینی انجام شده در طرح توسعه فعلی (از ۷،۵۰۰ به ۹،۰۰۰ تن)	۱۴۰۳	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	طرح توجیهی جهت پروژه مذکور در هیات مدیره مصوب گردیده، پیش فاکتور مربوط به طرح اخذ و مکاتبات با بنیاد بهره وری موقوفات جهت اخذ مجوزات مربوطه انجام شده که متعاقباً پس از کسب مجوزات نسبت به شروع طرح اقدام خواهد شد.
۹	باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول	خرید خط بسته بندی وکیوم ۱۰۰ گرمی جهت تنوع بخشی به محصولات بازارهای صادراتی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	قرارداد خرید با شرکت اپکا منعقد گردیده و تا پایان مرداد ماه سال جاری دستگاه مذکور تکمیل و ارسال خواهد شد.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

چگونگی مواجهه مدیر با روندهای بازار و تهدیدها و فرصتهای برآمده از آن روندها

✓ استمرار شرایط تورمی و نامساعد ارزی باعث شد تا در مواجهه با این مشکل، مدیریت تصمیم به تامین و ذخیره مواد اولیه برای دوران طولانی تری را اخذ نماید تا بی ثباتی در تصمیمات بانک مرکزی منجر به کمبود مواد اولیه و توقف تولید نگردد.

✓ با توجه به فرصت های به وجود آمده در فروش نقدی محصولات، شرکت تصمیم به نوسازی برخی از ماشین آلات در جهت مصرف بهینه انرژی، افزایش راندمان تولید و کاهش ضایعات نمود که در این راستا برخی از ماشین آلات خریداری و راه اندازی گردید.

ارقام به میلیون ریال

خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا

ردیف	شرح	محل اجرا	سال شروع	تراورد سال خاتمه	هزینه انباشته تا پایان سال مورد گزارش	تراورد معارج تکمیل
۱	بهسازی و نوسازی سیستم تغلیظ پساب	داخل شرکت	۱۴۰۱	۱۴۰۳	۳۱۷,۲۱۷	۲۰۰,۰۰۰
۲	سرمایش فرآیند تولید	داخل شرکت	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۸۰,۸۶۸	۵,۰۰۰
	جمع				۴۹۸,۰۸۵	۲۰۵,۰۰۰

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)
 گزارش تفسیری مدیریت
 سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

برنامه توسعه محصولات

طرح های تحقیق و توسعه :

خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه و کنترل کیفیت

ردیف	موضوع و عنوان پروژه	شرح فعالیت های انجام شده	توضیحات
	مطالعه تحقیقاتی و تولید نیمه صنعتی بهبود دهنده نان های حجیم و نیمه حجیم و نان های ساندویچی	۱- تولید نیمه صنعتی محصول مذکور ۲- پیگیری اخذ مجوزهای تولید صنعتی از اداره نظارت بر مواد غذایی و سایر اداره ها ۳- برزرسانی فرمولاسیون های بدست آمده و افزایش کیفیت محصولات	بروز رسانی فرمولاسیون انجام شده است و با توجه به ساخت سوله بهبود دهنده ، پس از صدور مجوز اداره غذا و دارو که در مرحله نهایی می باشد نسبت به تولید اقدام خواهد شد .
	امور پژوهشی رفع گلوگاه های تولید و اشکالات فنی	۱- تحلیل نتایج میکروبی و مشخص کردن نقاط کور که باعث آلودگی در محصول می شود ۲- امور پژوهشی در مورد اشکالات فنی و میکروبی فرایند تولید و ارائه نتایج به کمیته کیفیت ۳- ارائه طرح هایی در خصوص افزایش راندمان تولید و نگهداری اصولی و بهداشتی مواد اولیه	موضوع رفع گلوگاهها و اشکالات فنی به طور کامل انجام شده است .
	تولید آزمایشی خمیر مایه ۲x۱ و مخمر غیر فعال	۱- تولید آزمایشی ۲- بررسی و تحلیل داده های بدست آمده با رقبای حال حاضر دنیا ۳- بهینه یابی محصولات در راستای ارتقا کیفیت آن	تولید آزمایشی خمیر مایه ۲ در آبا توجه به ماهیت طرح که دانش محور می باشد و با عنایت به قرارداد همکاری فی مابین گروه میکرو بیولوژی دانشکده دارو سازی ، تکمیل طرح هنوز به مرحله نهایی نرسیده است . مخمر غیر فعال با موفقیت تولید و اولین پارت آن به صورت آزمایشی تولید و فروخته شده و تولید و فروش تجاری پس از اخذ مجوزات مربوطه انجام خواهد شد .
	امور پژوهشی و همکاری با انستیتو برلین	۱- ارسال محصول به برلین و تجزیه و تحلیل آنالیز و مقایسه کیفیت آن با استاندارد های دنیا و رفع اشکالات تولید و آزمایشگاه با آنالیز نتایج آزمایشات برلین و مشخص شدن رتبه کیفیت خمیر مایه رضوی نسبت به سایر خمیر مایه های زیر مجموعه برلین به طور سالیانه ۲- تجدید قرارداد با موسسه VH آلمان (انستیتو برلین) ۳- ارائه مقالات علمی - پژوهشی و علمی - ترویجی در کنفرانس بین المللی انستیتو تحقیقاتی برلین و ۲۱ امین کنفرانس بین المللی علوم و صنایع غذایی ایران ۴- مطالعه و اجرای طرح فرمانتور آزمایشگاهی جهت بررسی فرآیند صنعتی و بهینه سازی شرایط و اجرای طرح های نوین در خط تولید	همکاری و مرادبات علمی پژوهشی با انستیتو VH برلین گماکان در حال انجام است و مدیر تولید ، رئیس تحقیقات و توسعه و رئیس شیفت تولید جهت بروز رسانی اطلاعات صنعت تخمیر و ارائه مقاله در اردیبهشت ماه سال جاری در کنفرانس علمی انستیتو VH برلین شرکت نموده اند .

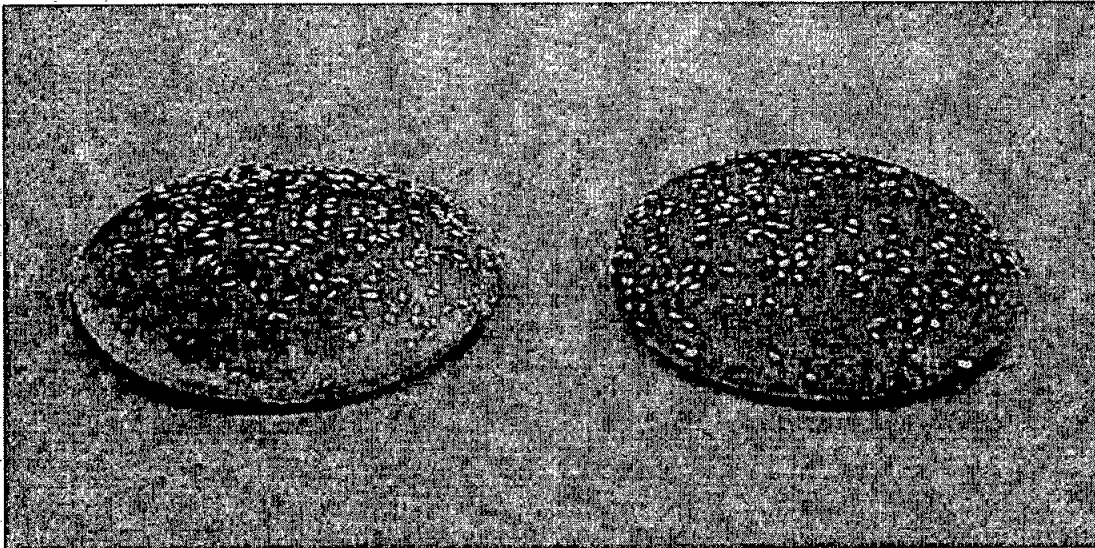
شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

(۱) بهبود دهنده نان

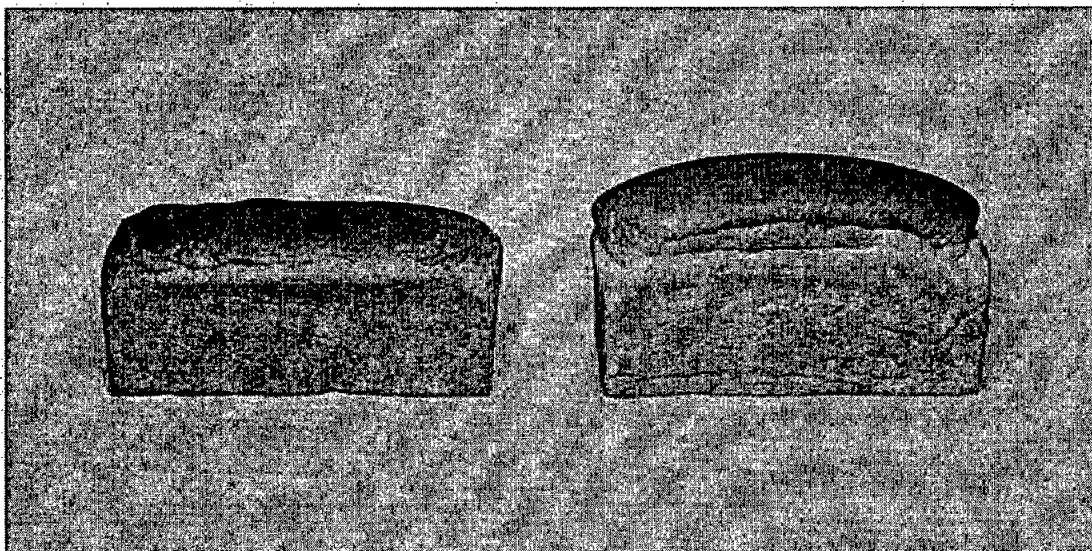
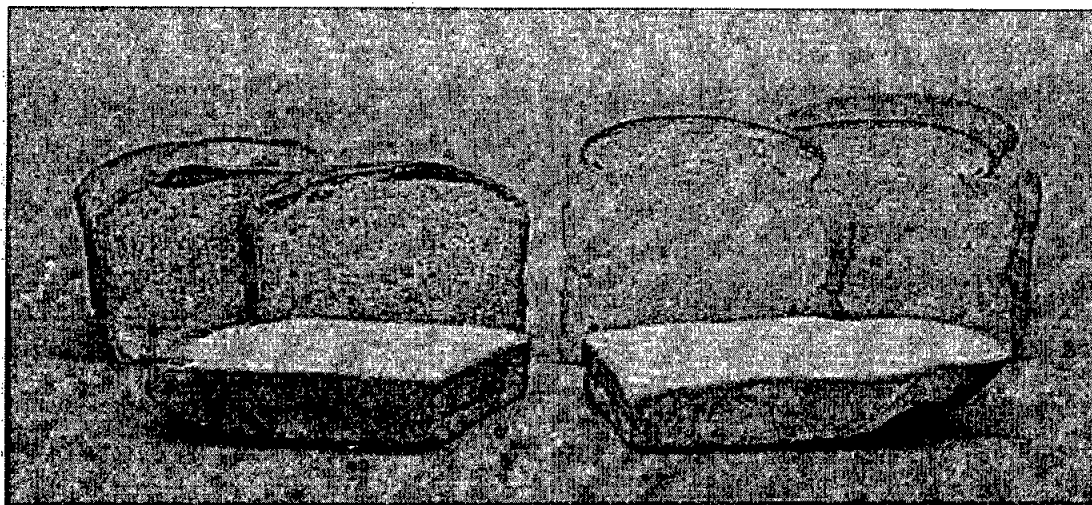
این طرح در سال ۹۸ در واحد تحقیق و توسعه حسب ضرورت اصلاح آردهای ضعیف در سطح کشور و افزایش راندمان تولید نان و به حداقل رساندن ضایعات نان در کشور مورد مطالعه گسترده قرار گرفت. با توجه به تجربه جهانی رقبای بین المللی و داخلی واحد تحقیق و توسعه در چند سال گذشته برای به ثمر رساندن این پروژه تلاش های زیادی انجام داده است و تولیداتی در حد آزمایشی و نیمه صنعتی طرح را به پیش برده است و در حال اخذ پروانه های بهره برداری و ساخت محصول نهایی برای تولیدات در مقیاس صنعتی می باشیم که در همین راستا طرح سوله ای به مساحت ۲۵۰ متر مربع و خرید تجهیزات پیشرفته اعم از فر پخت نان حرفه ای و گرمخانه مجهز و یک میکسر حرفه در آزمایشگاه پیشرفته تحقیق و توسعه و خرید تجهیزات و ادوات تولیدات انبوه از زیرشاخه های انجام شده می باشد. در این راه از کمک شرکت های دانش بنیان داخلی و کارشناسان مجرب بهره برده شده است، و از تاثیرات تکمیل این پروژه می توان به افزایش اشتغال و تولید حداکثری و افزایش سبد محصولات و رضایت بیشتر مشتریان بالقوه و بالفعل اشاره نمود، و میزان پیشرفت پروژه در حال حاضر بالغ بر ۹۵ درصد می باشد که به مجرد صدور مجوزات سازمان غذا و دارو تولید تجاری آغاز خواهد شد.



شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹



نان های به عمل آمده با بهبود دهنده نان در سمت راست تصاویر

نان های بدون بهبود دهنده نان در سمت چپ تصاویر

۲) مخمر غیر فعال

از محصولات این طرح می توان از مخمر غیر فعال و عصاره مخمر نام برد. این طرح با توجه به نیاز مشتریان و از طریق واحد فروش در بهمن ماه سال ۱۴۰۰ به واحد تحقیق و توسعه ارجاع گردید. حسب نیاز مشتریان، موضوع مذکور در دستور کار واحد تحقیق و توسعه قرار گرفت و مطالعات اولیه در این خصوص انجام گرفت و سپس در فاز آزمایشگاهی باتوجه به دستگاه های موجود در آزمایشگاه واحد تحقیق و توسعه این محصول تولید و برای تست برای مشتری ارسال گردید که اعلام رضایت نسبی مشتری را در پی داشت و در حال حاضر مطالعات جامعی در خصوص تولید محصول با توجه به امکانات موجود شرکت در دست بررسی است که در صورت موفقیت ، تا انتهای سال آینده به طول خواهد انجامید و برآورد اولیه نیاز بازار در سال حدود ۵۰ تن است که با توجه به عدم وجود تولید کننده این محصول در داخل

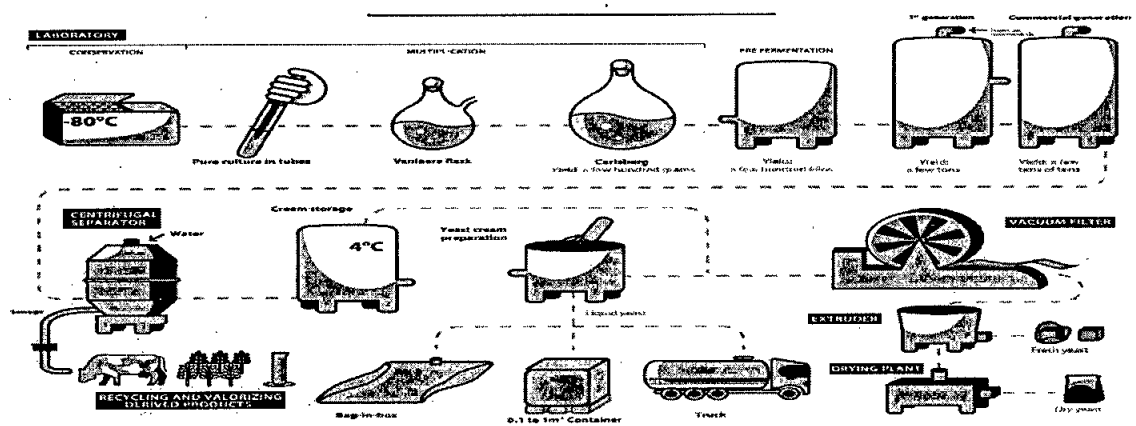
شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

کشور میتواند در راستای تعالی سازمانی به سبد محصولات شرکت افزوده و با توجه به منحصر به فرد بودن این محصول (در حال حاضر این محصول با هزینه های گزاف از کشورهای اروپایی تامین می گردد) می تواند رضایت مشتریان و افزایش سود عملیاتی شرکت را در پی داشته باشد.

این محصول در صنایع آرد و نان ، پزشکی ، سلامتی ، مراقبتی و به عنوان ماده اولیه سایر صنایع مورد استفاده قرار می گیرد. میزان پیشرفت پروژه بالغ بر ۹۵ درصد ارزیابی می گردد. از تاثیرات تکمیلی پروژه می توان به افزایش سبد محصولات شرکت و رضایت مشتریان و افزایش سودآوری شرکت اشاره نمود. شرکت درخواست صدور مجوز از سازمان غذا و دارو را نموده است.



طرح شماتیکی تولید مخمر غیر فعال

ج) محصول Two In One:

این محصول یک محصول نوآورانه در زمینه استفاده همزمان از مخمر و بهبود دهنده نان محسوب می گردد که در حال حاضر کارخانجات معدودی در دنیا دارای تکنولوژی تولید آن هستند که در راستای تحقق شعار پیشرو، پیشران و الهام بخش بودن در صنعت تولید خمیرمایه در داخل کشور واحد تحقیق و توسعه شرکت خمیرمایه رضوی بر آن شد تا با استفاده از ظرفیت دانشگاه ها و شرکت های دانش بنیان بتواند به این هدف دست یابد که در قالب تفاهم نامه ای با دانشگاه فردوسی مشهد و دانشکده داروسازی و شرکت دانش بنیان بن دا فرآور در حال پیگیری و به سرانجام رساندن پروژه و اضافه نمودن محصول جدید Two In One به سبد محصولات شرکت هستیم که کارهای پژوهشی پروژه در حال پیگیری و رو به اتمام است که پس از اتمام کارهای مطالعاتی طرح و امکان سنجی تولید صنعتی آن ، گام های خوبی در زمینه تولید آن برداشته خواهد شد.

گزارش پایداری

الف: بعد زیست محیطی

اهم فعالیت ها و اقدامات انجام شده در سال مورد گزارش در جهت بهینه سازی و ارتقاء کیفیت پساب خروجی از سیستم های تصفیه خانه بیولوژیک و تغلیظ به شرح ذیل می باشد:

(۱) خارج شدن نام شرکت از لیست صنایع آلاینده در فصول سال به سبب انجام عملیات و بازدید مسئولین محیط زیست از محل و تأیید روند اجرایی عملیات مذکور

(۲) تداوم بررسی ها و بازدیدها از عملیات اجرایی پیمانکاران تصفیه پساب مشابه در داخل کشور و همچنین تعامل و همکاری علمی و تحقیقاتی با دانشگاه ها جهت عقد قراردادهای پژوهشی به منظور استفاده از راهکارهای علمی ارائه شده جهت ارتقاء هر چه بیشتر کیفیت و عملکرد سیستم تصفیه خانه صنعتی شرکت

(۳) انعقاد قراردادهای خرید و نصب خط تغلیظ پساب با ظرفیت واقعی ۹۰۰ متر مکعب بصورت پیوسته در شبانه روز به همراه بهینه سازی سیستم تصفیه بیولوژیکی با ظرفیت ۶۵۰ متر مکعب در شبانه روز در مرداد ماه سال مورد گزارش .

ب: بعد انرژی

مشروح اقدامات و فعالیت های انجام شده در راستای کاهش مصرف انرژی بشرح ذیل می باشد:

۱- ثبت آمار مربوط به مصارف انرژی آب، برق، گاز و... جهت مدیریت مصرف انرژی

۲- اصلاح و عایق کاری برخی از خطوط بخار، آبگرم و مخازن آب گرم و آب سرد

۳- تعویض استیم ترپ های معیوب درایرها در راستای کاهش مصرف بخار و جلوگیری از پرت انرژی

۴- اجرای لوله کشی بخار فلاشینگ مخازن کندانس درایرها جهت جایگزینی بخار زنده مخزن CIP

۵- جمع آوری آب خنک کننده کمپرسورهای آمونیاکی و باز گرداندن آن به پروسه تولید

۶- تغییر مدار فرمان الکتروپمپ و کیوم فیلتر ۳ به جهت استارت سریع هنگام قطع لحظه ای برق شبکه و جلوگیری

از اتلاف مواد اولیه

ضمناً با توجه به قطعی مکرر برق در فصل تابستان ، شرکت اقدام به انعقاد قرارداد خرید چهار دستگاه پکیج موتور ژنراتور گاز سوز با توان الکتریکی ۱۰۰۰ کیلو وات و قرارداد احداث شبکه فشار متوسط بطول ۷ کیلومتر در سال مورد گزارش نموده است .

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

ج: بعد مسئولیت اجتماعی و آموزشی

- ۱- نظر سنجی از مشتریان و ارزیابی سطح رضایت آنها از طریق راه اندازی سیستم CRM، ارسال پرسشنامه، سیستم اتوماسیون و بصورت اینترنتی .
- ۲- انجام معاینات پزشکی در بدو استخدام و بصورت ادواری شامل آزمایشات شنوایی سنجی، بینایی سنجی، سونوگرافی، تست قلب، خون وادرار، پایش و تحلیل نتایج توسط پزشک مستقر در محل کارخانه .
- ۳- برگزاری دوره های آموزشی جهت کارکنان به تعداد ۴۷ دوره و ۱۴۱۸ ساعت .
- ۴- تامین هدایای مختلف در مناسبتهای ملی و مذهبی (روز گارگر ، ماه رمضان ، عید فطر ، ولادت امام رضا (ع) و.....)
- ۵- تهیه غذا در رستوران و انجام نظارتهای بهداشتی .
- ۶- رعایت پروتکل های بهداشتی در رستوران ، سرویس های ایاب و ذهاب و محیط شرکت جهت جلوگیری از شیوع بیماری کرونا و تهیه و توزیع ماسک و مواد ضد عفونی کننده
- ۷- اجاره سالن ورزشی جهت استفاده پرسنل و شارژکارت استفاده از استخر.

د: بعد اقتصادی

- ۱- افزایش سود عملیاتی و سودخالص شرکت نسبت به سال قبل بدلیل افزایش تولید و نرخ فروش
- ۲- بهره برداری از طرح افزایش ۱۵۰۰ تنی ظرفیت تولید
- ۳- انعقاد قرارداد ساخت و نصب سیستم تغلیظ پساب کارخانه در سال مورد گزارش.
- ۴- کسب عنوان صادر کننده نمونه در سال ۱۴۰۱
- ۵- کسب عنوان واحد نمونه سازمان غذا و دارو در سال ۱۴۰۱
- ۶- تولید ۱۰۰ درصد خمیرمایه تازه مورد نیاز مصرف داخلی .
- ۷- انعقاد قرارداد خرید و نصب ۴ دستگاه ژنراتور گازسوز

کمکهای عام المنفعه:

در سال مورد گزارش شرکت مبلغ یک میلیارد ریال بابت کمک به برپای موبک زائرین پیاده امام رضا(ع) با تصویب هیئت مدیره هزینه نموده است.

تغییرات رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات آنها بر نتایج گزارش شده:

با توجه به اینکه رویه حسابداری دارائیهای ثابت (مشهود / نامشهود) شرکت بر مبنای تجدید ارزیابی میباشد؛ شرکت در سال مورد گزارش اقدام به تجدید ارزیابی دارائیهای ثابت (زمین، ساختمان، ماشین آلات، تاسیسات، وسائط نقلیه و دارائیهای نامشهود) در تاریخ ۱۴۰۱/۰۱/۰۱ نموده است. ارزیابی دارائیهای مذکور توسط هیات های کارشناسی؛ کانون کارشناسان رسمی دادگستری انجام شده است.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

فصل سوم: مهمترین منابع، ریسک ها و روابط

منابع مالی در اختیار شرکت :

در پایان سال ۱۴۰۱، موجودی نقد ۲۷۷،۴۰۸ میلیون ریال، دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها معادل ۳۳۶،۲۷۳ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا معادل ۱،۴۰۱،۲۵۵ میلیون ریال، مجموع دارایی های جاری معادل ۲،۴۲۸،۴۰۹ میلیون ریال و مجموع بدهی های جاری شرکت معادل ۲،۰۸۷،۹۶۳ میلیون ریال می باشد؛ که با توجه به مقایسه داراییهای جاری و بدهیهای جاری و مشکل سرمایه در گردش شرکت بابت رفع مشکل مذکور اقدام به اخذ تسهیلات کوتاه مدت نموده است.

ریسک های شرکت :

ریسک سایر قیمت ها :

شرکت تا حدودی در معرض ریسک های ناشی از تغییرات در نرخ های ارزی قرار دارد. تجزیه و تحلیل حساسیت شرکت در دوره های زمانی نشان می دهد شرکت توانسته فروش خود را هماهنگ با نوسانات بازار مدیریت و ریسک بازار را کنترل کند، به طوری که علی رغم نوسانات اقتصادی قابل ملاحظه، آسیب پذیری چشمگیری در عملکرد شرکت دیده نشده است.

ریسک نوسانات نرخ ارز

شرکت بخش مهمی از فعالیت خود را از طریق معاملات ارزی (صادرات) انجام داده است که جهت کنترل ریسک مذکور از طریق سیاست های فروش داخلی و صادراتی افزایش سهم فروش داخلی با توجه به کیفیت ممتاز خمیرمایه رضوی در صورت کاهش نرخ ارز ریسک مذکور را مدیریت می نماید. قابل ذکر است افزایش نرخ ارز همیشه بیشتر از آنکه تاثیر در افزایش بهای تمام شده و کاهش سود داشته باشد موجب افزایش سود شرکت (بدلیل افزایش درآمد صادراتی) شده است.

ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی، تسهیلات بانکی، پیگیری و وصول به موقع مطالبات و کوتاه نمودن دوره وصول مطالبات (با توجه به کیفیت بالای محصولات و پذیرش مشتریان) از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی مدیریت می کند.

ریسک قیمت نهاده های تولیدی

افزایش قیمت مواد اولیه ضروری مانند ملاس، اوره، فسفات و... تاثیر مستقیمی در بهای تمام شده محصول تولیدی داشته که این شرکت در بازه های زمانی مختلف از قبیل فصل بهره برداری ملاس و قبل از آغاز سال جدید، نسبت به خرید عمده مواد اولیه و انبارش آن ها جهت تولید در سال آتی و کنترل ریسک قیمت مواد اولیه اقدام می نماید.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

ریسک کیفیت محصولات

کاهش کیفیت محصول تولیدی و نیز مواد اولیه ورودی موجب کاهش بهره وری در تولید و در نتیجه کاهش تناژ تولید می شود، که شرکت در زمینه کنترل مواد اولیه ورودی قبل از ورود تمام مولفه های کیفی را بررسی و سپس نسبت به ورود و مصرف مواد اولیه اقدام می نماید. همچنین، در خصوص کنترل کیفیت محصولات در فرآیند تولید، به صورت مستمر نسبت به کنترل و اطمینان از عدم آلودگی محصول اقدام می نماید. از قبیل: نصب کلین روم (اتاق تمیز)، فیلترهای هپا، شستشو و استریل خطوط تولید و کنترل های آزمایشگاهی و ...

فصل چهارم: نتایج عملیات و چشم اندازها

خلاصه صورت سود و زیان :

جدول خلاصه صورت سود و زیان شرکت در سال ۱۴۰۱ و مقایسه با سال قبل به شرح ذیل ارائه شده است

شرح	سال ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۰	
	میلیون ریال	درصد به فروش	میلیون ریال	درصد به فروش
درآمدهای عملیاتی	۴,۶۱۰,۴۲۱	۱۰۰	۲,۷۹۷,۹۸۷	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۳,۲۵۵,۷۰۲)	۷۱	(۱,۸۹۶,۴۶۲)	۶۸
سود ناخالص	۱,۳۵۴,۷۱۹	۲۹	۹۰۱,۵۲۵	۳۲
هزینه های فروش، اداری و عمومی	(۳۱۹,۲۳۶)	۷	(۱۵۹,۷۹۰)	۶
سایر درآمدها	۶۲,۷۹۸	۱	۱۲,۱۷۵	۰/۵
سایر هزینه ها	(۲۷,۲۸۲)	۱۰۰	(۱۱,۱۴۹)	۰/۴
سود عملیاتی	۱,۰۷۰,۸۹۹	۲۳	۷۴۲,۷۶۱	۲۶
هزینه های مالی	(۱۸۹,۵۸۹)	۴	(۳۸,۶۸۹)	۱
سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی	۳۸,۶۰۶	۵	۴۰,۴۸۳	۱/۵
سود قبل از مالیات	۹۱۹,۹۱۶	۲۰	۷۴۴,۵۵۵	۲۷
هزینه مالیات بر درآمد	(۴۶,۲۲۷)	۲۸	(۶۳,۸۳۴)	۲
سود خالص	۸۷۳,۶۸۹	۱۹	۶۸۰,۷۲۱	۲۴

- افزایش بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی عمدتاً ناشی از افزایش هزینه مواد اولیه، افزایش هزینه استهلاک به دلیل تجدید ارزیابی دارایی های ثابت و سایر هزینه های تولید که ناشی از تورم می باشد.
- افزایش هزینه های فروش، اداری و عمومی ناشی از افزایش هزینه استهلاک دارایی های ثابت، افزایش حقوق و دستمزد طبق بخشنامه قانون کار می باشد.
- افزایش سایر درآمدها ناشی از افزایش سود تسعیر دارایی ها و بدهی های ارزی می باشد.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

○ افزایش هزینه های مالی مربوط به ؛ افزایش تسهیلات دریافتی شرکت در سال ۱۴۰۰ و سررسید و تحقق بهره آن در سال ۱۴۰۱ می باشد.

خلاصه صورت وضعیت مالی :

جدول صورت وضعیت مالی شرکت برای سال ۱۴۰۱ در مقایسه با سال قبل به شرح زیر می باشد .

مبالغ - میلیون ریال

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	مبلغ تغییر	درصد تغییر
دارایی های جاری	۲,۴۰۳,۹۱۶	۱,۵۴۲,۸۶۷	۸۶۱,۰۴۹	۵۶
دارایی های غیر جاری	۴,۶۲۸,۹۱۹	۹۵۶,۳۴۸	۳,۶۷۲,۵۷۱	۳۸۴
جمع دارایی ها	۷,۰۳۲,۸۳۵	۲,۴۹۹,۲۱۵	۴,۵۳۳,۶۲۰	۱۸۱
بدهی های جاری	۲,۰۶۳,۴۷۰	۱,۱۸۹,۲۶۵	۸۷۴,۲۰۵	۷۴
بدهی های بلندمدت	۵۷۲,۶۹۰	۶۹,۶۱۱	۵۰۳,۰۷۹	۷۲۳
جمع بدهی ها	۲,۶۳۶,۱۶۰	۱,۲۵۸,۸۷۶	۱,۳۷۷,۲۸۴	۱۰۹
حقوق مالکانه	۴,۳۹۶,۶۷۵	۱,۲۴۰,۳۳۹	۳,۱۵۶,۳۳۶	۲۵۴
جمع حقوق مالکانه و بدهی ها	۷,۰۳۲,۸۳۵	۲,۴۹۹,۲۱۵	۴,۵۳۳,۶۲۰	۱۸۱

- افزایش دارایی های غیر جاری نسبت به سال ۱۴۰۰ ناشی از تجدید ارزیابی دارایی های ثابت در ابتدای سال ۱۴۰۱ می باشد.
- افزایش بدهی های بلندمدت بابت بدهی مالیات انتقالی ناشی از تجدید ارزیابی دارایی های ثابت می باشد.
- افزایش حقوق مالکانه به دلیل تجدید ارزیابی دارایی های ثابت در ابتدای سال ۱۴۰۱ می باشد.

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

سیاست تقسیم سود:

سود نقدی مصوب مجمع دو سال اخیر به همراه سود سنوات مذکور به شرح جدول زیر می باشد.

شرح	سال ۱۴۰۱	سال ۱۴۰۰	سال ۱۳۹۹
سرمایه	۲۴۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰
درآمد هر سهم	۳,۶۴۰	۲,۸۳۶	۲,۴۰۹
مبلغ سود خالص	۸۷۳,۶۸۹	۶۸۰,۷۲۱	۵۷۸,۱۱۲
سود تقسیمی در مجمع		۵۴۵,۰۰۰	۵۰۰,۰۰۰
سود نقدی هر سهم		۲,۲۷۱	۲,۰۸۳
درصد تقسیم سود		۸۰	۸۶

درآمد و سود نقدی هر سهم سال ۱۳۹۹ بر مبنای سرمایه ثبت شده‌ی جدید (با توجه به افزایش سرمایه از محل سود انباشته) محاسبه و گزارش شده است.

چشم انداز شرکت :

چشم‌انداز شرکت مطابق با برنامه مصوب ۵ ساله « پیشرو و پیشتاز در عرصه تولید خمیرمایه، با کیفیتی فراتر از استانداردهای ملی و بین‌المللی و تحقق صادرات سالیانه، به ۴۵۰۰ تن» تعیین گردیده است. در این راستا ارزش‌های محوری شرکت خمیرمایه رضوی حفظ کرامت و جایگاه ذینفعان شامل مشتریان، سهامداران، نیروی انسانی و ارتقاء بهره‌وری می‌باشد.

استراتژی‌ها :

براساس چشم‌اندازها و در راستای نوآوری و خلاقیت و ارزش آفرینی و رضایتمندی مشتریان استراتژی‌های شرکت به شرح زیر می‌باشند.

- ۱ - توسعه محصولات با ارزش افزوده
- ۲ - باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول
- ۳ - برقراری ارتباط سیستماتیک با شرکت‌ها، سازمان‌ها و متخصصین در واحدهای مختلف
- ۴ - برقراری ارتباط دائمی و سیستماتیک با شرکت‌های خارجی
- ۵ - توسعه ظرفیت تولید به میزان ۳۰۰۰ تن (در دو مرحله)
- ۶ - افزایش کارایی و اثربخشی عملیاتی فرآیندها با روش‌های مدیریت کیفیت شش سیگما
- ۷ - تحول در مدیریت منابع انسانی
- ۸ - ایجاد توازن در بازارهای داخلی و خارجی
- ۹ - به روزرسانی نقشه فرآیندهای کسب و کار
- ۱۰ - ارتقاء سیستم‌های اطلاعاتی شرکت در دو سطح

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

۱۱ - اکتفا نکردن به تامین ملاس به صورت سنتی و در نظر گرفتن گزینه‌های دیگر به جای ملاس (مانند شربت گلوگز)

۱۲ - تاکید بر توانمندسازی سیستم‌های داخلی نمایندگان فروش

۱۳ - ایجاد برنامه جامع ارتباطات بازاریابی

۱۴ - تمرکز بر حفظ محیط زیست به عنوان فرهنگ سازمانی

افتخارات و چالش های شرکت:

افتخارات

در جدول زیر برخی از گواهینامه ها، استانداردهای مدیریتی و افتخاراتی که شرکت کسب نموده ارائه شده است:

ردیف	سال	عنوان افتخار
۱	سال ۱۳۹۰	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۲	سال ۱۳۹۱	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۳	سال ۱۳۹۲	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۴	سال ۱۳۹۳	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۵	سال ۱۳۹۳	دریافت لوح واحد منتخب مدیریت نظارت بر مواد غذایی، بهداشتی و آرایشی
۶	سال ۱۳۹۴	کسب عنوان صادر کننده نمونه ملی
۷	سال ۱۳۹۵	کسب گواهی نامه استانی رعایت حقوق مصرف کننده
۸	سال ۱۳۹۵	استاندارد تشویقی ملی ایران جهت محصول خشک
۹	سال ۱۳۹۶	اخذ گواهینامه حلال از مرکز تحقیقات حلال جمهوری اسلامی ایران زیر نظر سازمان غذا و دارو
۱۰	سال ۱۳۹۶	دریافت لوح تقدیر واحد نمونه سال
۱۱	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان واحد نمونه صنعتی استانی و برند برتر سال
۱۲	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان برند برتر صنعتی سال
۱۳	سال ۱۳۹۶	کسب رتبه دوم عملکرد بین شرکت های سازمان اقتصادی
۱۴	سال ۱۳۹۷	دریافت گواهی تعهد به تعالی
۱۵	سال ۱۳۹۷	کسب عنوان واحد نمونه خراسان رضوی
۱۶	سال ۱۳۹۷	دریافت لوح تقدیر واحد نمونه صنعتی استانی
۱۷	سال ۱۳۹۷	کسب عنوان برند برتر صنعتی سال
۱۸	سال ۱۳۹۷	دریافت لوح سپاس به عنوان واحد تولیدی ارتقا یافته ی سال از سازمان غذا و دارو خراسان
۱۹	سال ۱۳۹۷	کسب رتبه اول عملکرد بین شرکت های سازمان اقتصادی
۲۰	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح برند شایسته تقدیر سال
۲۱	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح واحد نمونه صنعتی استان خراسان
۲۲	سال ۱۳۹۸	کسب عنوان نمونه استان بر اساس ارزیابی اداره کار استان خراسان
۲۳	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۴۵۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۴	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۱۴۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۵	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۹۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۶	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح تقدیر نامه یک ستاره تعالی
۲۷	سال ۱۳۹۸	کسب لوح شایسته تقدیر در جشنواره برندینگ
۲۸	سال ۱۳۹۸	کسب عنوان واحد نمونه خراسان رضوی
۲۹	سال ۱۳۹۹	کسب عنوان برند شایسته تقدیر از انجمن مدیران صنایع خراسان رضوی
۳۰	سال ۱۳۹۹	دریافت لوح تقدیر نامه دو ستاره تعالی
۳۱	سال ۱۴۰۰	کسب عنوان برند برتر صنایع استان خراسان رضوی
۳۲	سال ۱۴۰۰	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۳۳	سال ۱۴۰۱	صادر کننده نمونه
۳۴	سال ۱۴۰۱	واحد نمونه اداره غذا و دارو

شرکت خمیر مایه رضوی (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹

چالش ها

- ۱) افزایش قیمت مواد اولیه
- ۲) تهیه برخی از مواد اولیه، قطعات و دستگاه های شرکت از خارج کشور که در داخل ایران تولید نمی شوند
- ۳) دخالت سازمان های دولتی در نرخ گذاری خمیرمایه به دلیل وابستگی به قیمت نان، علیرغم عدم استفاده این شرکت از پارانه های دولتی (ریالی، ارزی) و عدم مشمول بودن قیمت گذاری
- ۴) افزایش مکرر قطعی های برق در فصول گرم سال، که شرکت بابت رفع مشکل مذکور خرید ۴ دستگاه ژنراتور یک مگاواتی را در دستور کار خود قرارداده است.

فصل پنجم: مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد

نسبت های مالی

۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	واحد	شرح	توانایی به توانایی	نسبت های
۱۱۶	۱۳۰	۲۷۵	درصد	نسبت جاری (دارایی های جاری به بدهی های جاری)	توانایی به توانایی	نسبت های
۲۹	۲۲	۳۵	درصد	نسبت سود ناخالص (سود ناخالص به فروش)	توانایی در کسب سود	نسبت های سودآوری
۱۹	۲۲	۲۹	درصد	نسبت سود خالص (سود خالص به فروش)		
۲۰	۵۵	۵۵	درصد	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام = ROE = سود خالص به متوسط حقوق صاحبان سهام ابتدا و انتهای دوره		
۸۵	۷		درصد	بازده سرمایه گذاری (جمع کل داراییها - سود عملیاتی) به جمع کل داراییها		
۱۲	۲۷	۳۸	درصد	بازده سرمایه گذاری ROI (سود خالص به جمع کل دارایی ها)		
۶۶	۱۱۲	۱۲۲	درصد	گردش دارایی ها (فروش به جمع کل دارایی ها)	توانایی مدیریت	نسبت های فعالیت با کارایی
۱۰۰	۲۹۲	۴۷۱	درصد	نسبت گردش دارایی های غیر جاری (فروش به جمع دارایی های غیر جاری)	در بکارگیری دارایی ها	
۲۶	۸	۱۳	روز	دوره وصول مطالبات تجاری (متوسط حساب ها و اشخاص دریافتی تجاری در ابتدای و انتهای دوره) (۲۶۵ روز) به فروش (۲۶۵ روز)	در فعالیت های نهایی	
۱۳۱	۱۵۶	۱۴۲	روز	دوره گردش کالا (متوسط موجودی کالا در ابتدا و انتهای دوره) (۲۶۵ روز) به بهای تمام شده کلای فروش رفته	شرکت (فروش)	
۶۳	۵۰	۷۰	درصد	نسبت مالکانه = جمع حقوق صاحبان سهام به جمع دارایی ها	توانایی باز پرداخت بدهی های بلند مدت	
۲۷	۵۰	۳۰	درصد	نسبت بدهی (جمع کل بدهی ها به جمع کل دارایی ها)		
۱۰۵	۷۷	۴۰	درصد	نسبت جاری (دارایی های غیر جاری به حقوق صاحبان سهام)		
۶۰	۱۰۱	۴۲	درصد	نسبت کل بدهی (جمع کل بدهی به حقوق صاحبان سهام)		
۲۷	۳۱	۹	درصد	نسبت مالی کوتاه مدت به فروش		
۶۶	۳۸	۲۸	درصد	دارایی غیر جاری به کل داراییها	ساز نسبت های مالی	

نوسان نسبتهایی که در ارتباط با دارائیهای ثابت و حقوق صاحبان سهام است، ناشی از تجدید ارزیابی دارائیهای ثابت در ابتدای سال ۱۴۰۱ می باشد.