

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

ناشران پذیرفته شده در فرابورس ایران

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره ۶ ماهه منتهی به

۱۴۰۲/۰۶/۳۱

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

فهرست مطالب  
شماره صفحه

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۵	۱-۱ ماهیت شرکت و صنعت
۶	۱-۱-۱ مواد اولیه
۶	۱-۱-۲ نحوه تامین مواد اولیه
۶	۱-۲ جایگاه شرکت در صنعت
۶	۱-۳ جزئیات فروش
۶	۱-۳-۱ جزئیات فروش داخلی و صادراتی
۷	۱-۳-۲ وضعیت پرداخت های به دولت
۸	۱-۴ قوانین و مقررات حاکم بر فعالیتهای شرکت
۸	۱-۵ وضعیت رقابت
۹	۱-۶ اطلاعات بازارگردان شرکت
۱۰	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به ان اهداف
۱۰	۲-۱ اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت
۱۱	۲-۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید
۱۱	۲-۳ رویه های مهم حسابداری، برآوردها و قضاوت ها و تاثیرات ان بر نتایج گزارش شده
۱۲	۲-۴ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با ان
۱۲	۲-۴-۱ اطلاعات ساختار هیات مدیره
۱۳	۲-۴-۲ اطلاعات مدیران اجرایی شرکت
۱۴	۲-۴-۳ اعضای کمیته های تخصصی هیات مدیره
۱۵	۲-۴-۴ شرح وظایف کمیته های تخصصی هیات مدیره
۱۶	۲-۵ گزارش پایداری
۱۷	۲-۶ کمک های عام المنفعه
۱۷	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط
۱۷	۳-۱ منابع
۱۷	۳-۲ مصارف
۱۷-۱۸	۳-۳ ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل ان
۱۹	۳-۴ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته
۲۰	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۲۰	۴-۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۲۰	۴-۲ خلاصه صورت وضعیت مالی
۲۱	۴-۳ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام طبق مصوبه آخرین مجمع
۲۱	۴-۴ استراتژی ها
۲۲-۲۳	۴-۵ افتخارات و چالش ها
۲۳	۵- مهمترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد
۲۳	۵-۱ نسبت های مالی
۲۴	۵-۲ شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی
۲۴	۶- جمع بندی



Razavi Yeast CO

شماره ثبت: ۱۲۴۴۷ (سهامی عام)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

تاریخ:

شماره:

پیوست:

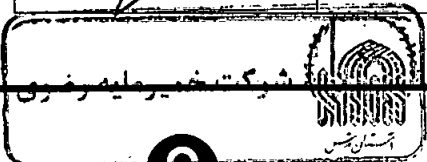
شناسه ملی: ۱۰۳۸۰۲۸۱۳۶۵

کد اقتصادی: ۴۱۱۱۹۴۸۶۴۷۵۵

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیات مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای به کارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۸/۲۲ به تایید هیات مدیره شرکت رسیده است.

ردیف	اعضای هیات مدیره	نام نماینده	سمت	امضاء
۱	شرکت قند چناران	سید مجید رباط سرووشی (غیر موظف)	رئیس هیات مدیره	
۲	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	محمد صادق مروارید (موظف)	نایب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	
۳	سازمان اقتصادی رضوی	مسعود ملایی (غیر موظف)	عضو هیات مدیره	
۴	شرکت آرد قدس رضوی	علی موحدی محصل طوس (غیر موظف)	عضو هیات مدیره	
۵	آستان قدس رضوی	محمد رضا گل کانی (غیر موظف)	عضو هیات مدیره	



کیلومتر ۶۷ جاده مشهد-قوچان  
مندوق پستی: ۱۱۱-۹۳۶۱۵  
کد پستی: ۹۳۶۴۱۶۶۸۹۴



تلفن: ۴۶۱۲۶۶۲۲-۵۱  
دورنویس: ۴۶۱۲۴۲۸۴-۵۱



www.razaviyeast.com  
info@razaviyeast.com

## گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

### مقدمه :

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع رسانی به بازار سرمایه ، متمم و مکمل صورت های مالی است و باید همراه با صورتهای مالی ارائه شود . گزارش تفسیری مدیریت اطلاعاتی در باره چشم انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت های مالی ارائه نشده اند " فراهم میکند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به ان اهداف بکار می رود. در گزارش تفسیری مدیریت ، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد ، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تاثیر قرار دهند ، تشریح شود .

### ۱- ماهیت کسب و کار شرکت :

#### تاریخچه و فعالیت

شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۳۸۰۲۸۱۳۶۵ در تاریخ ۱۳۷۶/۰۷/۲۷ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شد و طی شماره ۱۲۴۴۷ مورخ ۱۳۷۶/۰۹/۰۱ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی شهرستان مشهد به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ تیرماه سال ۱۳۸۰ ، شروع به بهره برداری نموده است شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۴ در بازار دوم فرابورس ایران پذیرفته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۹ به شرکت سهامی عام تبدیل گردیده است. شرکت در حال حاضر جزء واحد های تجاری فرعی آستان قدس رضوی است. مرکز اصلی شرکت مشهد و محل فعالیت شرکت، کیلومتر ۶۷ جاده مشهد - قوچان می باشد.

### ۱-۱ ماهیت شرکت و صنعت :

ظرفیت تولید شرکت طبق آخرین پروانه بهره برداری به شماره ۱۱۴۵۲۶۵۶ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۴ بشرح زیر میباشد

- انواع بهبود دهنده مورد مصرف در صنایع نان ، شیرینی و ماکارونی ۳۶۰ تن (سالانه )
- خمیر مایه ۸،۰۰۰ تن (سالانه )

شایان ذکر است که با توجه به تعریف ریز پروژه هایی در فرایند تولید ، میزان تولید در سال جاری به حدود ۸،۵۰۰ تن خواهد رسید .

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۱-۱-۱ مواد اولیه :

جدول خرید مواد اولیه در مقایسه با دوره قبل

درصد افزایش توج	۱۴۰۱/۶/۳۱			۱۴۰۲/۶/۳۱			شرح مواد
	مبلغ (میلیون ریال)	توج خرید هر کیلوگرم (ریال)	مقدار (تن)	مبلغ (میلیون ریال)	توج خرید هر کیلوگرم (ریال)	مقدار (تن)	
۵۱	۲۵۲.۵۱۰	۵۱.۰۶۳	۴.۹۴۵	۶۱۳.۹۳۶	۷۶.۹۰۵	۷.۹۸۳	ملاس چغندری
۴۸	۲۱۵.۰۶۹	۵۶.۷۰۱	۳.۷۹۳	۸۱.۶۶۶	۸۳.۸۴۶	۹۷۴	ملاس نیشکری
-	۴۱۱.۴۷۱	-	-	۶۰۹.۰۷۵	-	-	سایر
-	۸۷۹.۰۵۰	-	-	۱.۳۰۴.۶۷۶	-	-	جمع

۱-۱-۲ نحوه تامین مواد اولیه

ملاس چغندری عمدتاً از کارخانجات قند و شکر داخل استان و بعضاً سایر استانها و ملاس نیشکری نیز از کاخانه های استان خوزستان خریداری میگردد.

۱-۲ جایگاه شرکت در صنعت :

در حال حاضر به جز شرکت خمیر مایه رضوی ، شرکتهای ایران ملاس ، خمیر مایه والکل رازی ، خمیر مایه خوزستان ، خمیر مایه لرستان و خمیر مایه چهار محال و بختیاری ( تا حدودی فعال ) در این صنعت فعال می باشند . باتوجه به اینکه هیچکدام از آنها بورسی نمی باشند و از طریق سندیکای خمیر مایه نیز امکان اخذ اطلاعات تولید و فروش آنها میسر نگردیده ، لذا جداول مربوط به تجزیه و تحلیل اطلاعات مقایسه ای تهیه نگردیده است .

۱-۳ جزئیات فروش :

۱-۳-۱ جزئیات فروش داخلی و صادراتی :

فروش صادراتی		فروش داخلی		نام محصول
مبلغ - میلیون ریال	مقدار - تن	مبلغ - میلیون ریال	مقدار - تن	
-	-	۱.۳۵۹.۷۱۴	۴.۵۳۷	خمیر مایه تازه
۱.۴۳۴.۷۷۵	۱.۶۸۱	۷۰۸.۲۸۳	۸۴۵	خمیر مایه خشک
۱.۴۳۴.۷۷۵	۱.۶۸۱	۲.۰۶۷.۹۹۷	۲.۳۵۷	جمع همگن شده

ضریب تبدیل خمیر مایه تازه به خمیر مایه خشک ۳ میباشد

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۱-۳-۲ وضعیت پرداخت های به دولت :

مبالغ به میلیون ریال

شرح پرداخت	۱۴۰۲/۶/۳۱	۱۴۰۱/۶/۳۱	سال ۱۴۰۱	درصد تغییرات	دلایل تغییرات
مالیات عملکرد	۲۸,۴۱۳	۴۰,۹۵۲	۶۰,۲۴۹	۳۱	افزایش صادرات در سال قبل
مالیات بر ارزش افزوده	۴۳,۷۹۶	-	-	-	در سال ۱۴۰۱ شرکت بستانکار شده است
بیمه سهم کارفرما	۵۱,۴۰۵	۳۴,۷۸۷	۷۱,۲۳۰	(۴۸)	افزایش قانونی حقوق و دستمزد
پرداختی بابت انرژی	۳۹,۷۲۶	۲۹,۷۸۷	۴۷,۰۵۹	(۳۳)	افزایش نرخها توسط دولت
جمع	۱۶۳,۳۴۰	۱۰۵,۵۲۶	۱۷۸,۵۳۸	(۵۵)	

#### ۱-۴ قوانین و مقررات حاکم بر فعالیت های شرکت:

مهم ترین قوانین، مقررات و عوامل درون و برون سازمانی حاکم بر فعالیت های شرکت عبارت اند از:

- ✓ قانون مالیات های مستقیم
- ✓ قانون مالیات بر ارزش افزوده
- ✓ قوانین و مقررات سازمان بورس و اوراق بهادار
- ✓ قانون کار و تامین اجتماعی
- ✓ قوانین سازمان حمایت از حقوق مصرف کنندگان
- ✓ قوانین و مقررات وزارت بهداشت
- ✓ قوانین و مقررات محیط زیست
- ✓ قوانین و مقررات بانک مرکزی
- ✓ اساسنامه شرکت
- ✓ مصوبات مجامع عمومی
- ✓ مصوبات هیات مدیره

#### ۱-۵ وضعیت رقابت:

همانطور که در بند ۲-۱ توضیح داده شده است بدلیل اینکه هیچ کدام از شرکتهای تولید کننده خمیر مایه در ایران بورسی نمی باشند ، و از طریق سندیکای مربوطه نیز امکان اخذ اطاعات تولید و فروش آنها میسر نگردیده ، لذا جداول مربوط به تولید و فروش وسایر اطلاعات مقایسه ای تهیه نگردیده است .



گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۶-۱ اطلاعات بازارگردان شرکت :

سهامدار عمده شرکت ( موسسه سازمان اقتصادی رضوی ) اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق اختصاصی بازار گردانی فخر رضوی نموده است . خلاصه مشخصات و عملکرد بازار گردان بشرح جدول ذیل می باشد .

ردیف	عنوان	پارامتر
۱	نام بازار گردان	صندوق سرمایه گذاری، بازارگردانی فخر رضوی
۲	آغاز دوره بازارگردانی	۱۴۰۲/۴/۲۲
۳	پایان دوره بازار گردانی	۱۴۰۲/۶/۳۱
۴	مبلغ اختصاص یافته به بازار گردان از سوی ناشر ( میلیون ریال )	-
۵	سهام اختصاص یافته به بازار گردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال )	۳۱،۲۰۰،۰۰۰
۶	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال )	۶۶۶،۳۵۵
۷	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال )	۱،۱۱۲،۲۸۰
۸	سود ( زیان ) بازارگردانی ( میلیون ریال )	-
۹	تعداد سهام خریداری شده طی دوره	۱۰،۱۷۹،۶۶۸
۱۰	تعداد سهام فروخته شده طی دوره	۱۸،۲۱۶،۵۸۸
۱۱	مانده سهام نزد بازارگردان	۲۳،۱۶۳،۰۸۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۲ - اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف:

۲-۱ اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

ردیف	عنوان راهبرد	عنوان برنامه / پروژه	سال اجرای برنامه	محل تامین بودجه	توضیحات
۱	توسعه ظرفیت تولید	ورود به بورس اوراق بهادار (فراپورس)	۱۴۰۰، ۱۴۰۱	منابع داخلی	شرکت به عنوان ناشر در بورس و فراپورس پذیرفته شده و گزارشات مربوطه وفق ضوابط سازمان بورس بازگزاری و عرضه اولیه در دوره مورد گزارش انجام شده است.
۲	باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول	تولید محصول ۲x۱، انتقال دانش فنی ریزبوشانی مخمرنان به منظور ماندگاری بهتر و عمر قفسه ای خمیر مایه و تولید مخمر غیرفعال و مخمر بولاردی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	با توجه به ماهیت محصول ۲x۱ که دانش محور می باشد و با عنایت به قرارداد همکاری فی مابین گروه میکروبیولوژی دانشکده داروسازی، تکمیل طرح هنوز به مرحله نهایی نرسیده است. در خصوص مخمر غیرفعال و بولاردی نیز تولید و فروش آزمایشی در حال انجام است و در مرحله اخذ مجوز سازمان غذا و دارو میباشد.
۳	ارتقای سیستم های اطلاعاتی شرکت	استقرار سیستم های جمع آوری داده ها (سیستم های CRM، SRM و CRM نظام پیشنهادات)	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	نظام پیشنهادات مستقر میباشد، سیستم CRM و SRM با توجه به تغییر سیستم های مالی شرکت پس از استقرار سیستم مالی جدید، به سیستم مالی متصل خواهند شد.
۴	تمرکز بر حفظ محیط زیست به عنوان فرهنگ سازمانی	نوسازی و بهینه نمودن سیستم تصفیه پساب شرکت به منظور برگشت پساب حاصله به چرخه سفره های آبی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲ ۱۴۰۳	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	قرارداد با شرکت دانش بنیان فن اوران زیست کره در مرداد ماه ۱۴۰۱ جهت نو سازی و بهینه سازی نمودن سیستم تصفیه پساب منعقد و تا پایان شهریور ۱۴۰۲ از پیشرفت ۷۱ درصدی برخوردار بوده است.
۵	توسعه ظرفیت تولید	راه اندازی سیستم برق اضطراری (KVA ۳۰۰۰)	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	تسهیلات بانکی	قرارداد خرید دیزل ژنراتور با شرکت تعمیر منعقد و ثبت سفارش جهت واردات انجام شده و ۴۰ درصد مبلغ قرارداد واریز شده و در مرحله ساخت و ایجاد زیر ساخت جهت نصب میباشد. تا پایان اسفندماه دستگاه تحویل و تا پایان اردیبهشت ۱۴۰۳ نصب خواهد شد.
۶	توسعه ظرفیت تولید به جهت ایجاد توازن در بازارهای داخلی و خارجی	افزایش ظرفیت تولید از ۸۵۰۰ تن به ۱۱۰۰۰ تن	۱۴۰۳	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	با توجه به تعریف ریز پروژه هایی در فرایند تولید، میزان تولید در سال جاری به حدود ۸۵۰۰ تن خواهد رسید. لذا طرح افزایش ظرفیت تولید از ۸۵۰۰ تن به ۱۱۰۰۰ تن تغییر نموده و جایگزین طرح قبلی (افزایش از ۷۵۰۰ تن به ۸۰۰۰ تن) شده است.
۷	باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول	خرید خط بسته بندی و کیوم ۱۰۰ گرمی جهت تنوع بخشی به محصولات بازارهای صادراتی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	قرارداد خرید با شرکت ایکا منعقد گردیده دستگاه تکمیل و تست نهایی آن در کارخانه سازنده انجام شده و تا پایان بهمن ماه سال جاری دستگاه مذکور ارسال خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۲-۲ برنامه توسعه محصولات جدید و ورود به بازارهای جدید توزیع :

ردیف	موضوع و عنوان پروژه	شرح فعالیت های انجام شده	توضیحات
۱	مطالعه تحقیقاتی و تولید نیمه صنعتی بهبود دهنده نان های حجیم و نیمه حجیم و نان های ساندویچی	۱- تولید نیمه صنعتی محصول مذکور ۲- پیگیری اخذ مجوزهای تولید صنعتی از اداره نظارت بر مواد غذایی و سایر ادارات ۳- بروزرسانی فرمولاسیون های بدست آمده و افزایش کیفیت محصولات	بروز رسانی فرمولاسیون انجام شده است و با توجه به ساخت سوله بهبود دهنده ، پس از صدور مجوز اداره غذا و دارو که در مرحله نهایی می باشد نسبت به تولید اقدام خواهد شد .
۲	امور پژوهشی رفع گلوگاه های تولید و اشکالات فنی	۱- تحلیل نتایج میکروبی و مشخص کردن نقاط کور که باعث آلودگی در محصول می شود. ۲- امور پژوهشی در مورد اشکالات فنی و میکروبی فرایند تولید و ارائه نتایج به کمیته کیفیت. ۲- ارائه طرح هایی در خصوص افزایش راندمان تولید و نگهداری اصولی و بهداشتی مواد اولیه.	موضوع رفع گلوگاهها و اشکالات فنی به طور کامل انجام شده است .
۳	تولید آزمایشی خمیرمایه ۲x۱ و مخمر غیر فعال و مخمر بولاردی	۱- تولید آزمایشی. ۲- بررسی و تحلیل داده های بدست آمده با رقبای حال حاضر دنیا. ۳- بهینه یابی محصولات در راستای ارتقاء کیفیت آن.	تولید آزمایشی خمیرمایه ۱۵۲ با توجه به ماهیت طرح که دانش محور می باشد و با عنایت به قرارداد همکاری فی مابین گروه میکرو بیولوژی دانشکده دارو سازی ، تکمیل طرح هنوز به مرحله نهایی نرسیده است . مخمر غیر فعال با موفقیت تولید و اولین پارت آن به صورت آزمایشی تولید و فروخته شده و تولید و فروش تجاری پس از اخذ مجوزات مربوطه انجام خواهد شد. و تولید و فروش آزمایشی بولاردی نیز در حال انجام میباشد .
۴	امور پژوهشی و همکاری با انستیتو برلین	۱- ارسال محصول به برلین و تجزیه و تحلیل آنالیز و مقایسه کیفیت آن با استاندارد های دنیا و رفع اشکالات تولید و آزمایشگاه با آنالیز نتایج آزمایشات برلین و مشخص شدن رتبه کیفیت خمیرمایه رضوی نسبت به سایر خمیرمایه های زیر مجموعه برلین به طور سالیانه. ۲- تجدید قرارداد با موسسه VH آلمان (انستیتو برلین). ۳- ارائه مقالات علمی - پژوهشی و علمی- ترویجی در کنفرانس بین المللی انستیتو تحقیقاتی برلین و بیست و یکمین کنفرانس بین المللی علوم و صنایع غذایی ایران. ۴- مطالعه و اجرای طرح فرماتور آزمایشگاهی جهت بررسی فرآیند صنعتی و بهینه سازی شرایط و اجرای طرح های نوین در خط تولید.	همکاری و مراودات علمی پژوهشی با انستیتو VH برلین گماکان در حال انجام است و مدیر تولید ، رئیس تحقیقات و توسعه و رئیس شیفت تولید جهت بروز رسانی اطلاعات صنعت تخمیر و ارائه مقاله در اردیبهشت ماه سال جاری در کنفرانس علمی انستیتو VH برلین شرکت نموده اند .

۲-۳ رویه های مهم حسابداری ، برآوردها و قضاوتها و تاثیرات تغییرات آنها بر نتایج گزارش شده :

رویه ها و برآوردهای حسابداری شرکت براساس آخرین استانداردهای حسابداری ایران بکار گرفته شده و در دوره مالی مورد گزارش تغییر با اهمیتی در رویه ها و برآوردهای این شرکت که منجر به تجدید ارائه و اصلاح صورتهای مالی شود رخ نداده است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۲-۴ سیاست های شرکت در ارتباط با راهبردی شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

۲-۴-۱ اطلاعات ساختار هیئت مدیره

ردیف	عضو هیئت مدیره	تخصص / سمت	تاریخ انتصاب	سمت	تعداد سهام	سوابق
	شرکت قند چناران	کارشناسی ارشد / حسابداری	۱۴۰۰/۰۳/۲۴	رئیس هیات مدیره		مدیرعامل و عضو هیات مدیره کارگزاری اوراق بهادار بانک انصار. مدیرعامل و عضو هیات مدیره کارگزاری اوراق بهادار راهبرد. مشاور و عضو هیات مدیره کارخانه قند ثابت فریمان. عضو هیات مدیره کارخانه معدنی سنگد. بازرس و عضو هیات امنا موسسه عمران سربداران. موسس و عضو هیات مدیره تعاونی مالی و اعتباری عارف.
	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	کارشناسی / علوم و معارف اسلامی	۱۴۰۰/۰۳/۲۴	نائب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل		رئیس هیات مدیره شرکت آرد قدس رضوی. مدیرعامل شرکت نان قدس رضوی. نائب رئیس هیات مدیره شرکت سامان بازار رضوی. هیات مدیره انجمن شهرت، شکلات و بیسکویت ایران. رئیس هیات مدیره انجمن صنایع کارخانجات کبک و کلوجه استان خراسان. عضو هیات مدیره سندبکای تولید کنندگان و صادرکنندگان نان ایران. عضو هیات مدیره صندوق قرض الحسنه حوزه علمیه مشهد. مدیر عامل شعبه ایران شرکت بین المللی S.P.I.I (آفریقای جنوبی) مدیر امور برنامه ریزی و توسعه شرکت بین المللی S.P.I.I (آفریقای جنوبی) مدیر عامل و رئیس هیئت مدیره شرکت صدرا کلاهی توس (سهامی خاص). رئیس هیئت مدیره شرکت کارگزاری بورس اوراق بهادار (پارس گستر خیره).
	سازمان اقتصادی رضوی	دکتری / اپتیک	۱۴۰۰/۰۳/۲۴	عضو هیات مدیره		معاونت تجهیزات صنعتی و مواد پیشرفته - شرکت صنایع پیشرفته رضوی. مدیر واحد فناوری امواج و شناسایی - شرکت صنایع پیشرفته رضوی مدرس دانشگاه مهندسی - دانشگاه فردوسی مشهد. دانشگاه Graduate Research Assistant آریزونا آمریکا مدرس دانشگاه EL Paso Community College
	شرکت آرد قدس رضوی	کارشناسی ارشد / مدیریت صنعتی	۱۴۰۰/۰۳/۲۴	عضو هیات مدیره		مدیریت مجتمع تبلند شرکت توسعه و صنایع و معادن کوثر. معاونت تولید صنعتی شرکت زربال. مدیر کارخانه شرکت خوراک دام پارس. معاونت بازرگانی شرکت زربال. عضو هیات مدیره شرکت پیشگامان کانسپین کوثر و شرکت سایش زلبان شرق.
	استان قدس رضوی	دکتری / مدیریت مالی	۱۴۰۰/۰۳/۲۴	عضو هیات مدیره		مدیر درآمدها و منابع استان قدس رضوی. مشاور هیات مدیره و مسئول کمیته ریسک شرکت سرمایه گذاری اعتلاء البرز (سهامی عام). عضو کارگروه بهبود روش های تامین مالی معاونت اقتصادی شهرداری مشهد. مدرس دانشگاه مدیریت و دستیار گروه مدیریت مالی دانشگاه تهران. عضو کمیته اقتصادی شرکت فولاد خراسان (سهامی عام).

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۲-۴-۲ اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	تحصیلات	سمت	سابقه کار در شرکت (سال)	کل سابقه (سال)	سوابق کاری خارج از شرکت
۱۰	عباس زنگنه	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی کاربردی	مدیر بازرگانی	۱۱	۱۱	-
۲۰	سیدمحمد رضوی	کارشناسی مهندسی مکانیک	مدیر فنی	۲۱	۲۱	-
۳۰	جعفرقلی جعفری	کارشناسی ارشد مهندسی بیوتکنولوژی	مدیر تولید	۲۱	۲۱	-
۴۰	نجمه شاهنده	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی	مدیر کنترل کیفیت	۱۱	۱۱	-
۵۰	علی اصغر سیدپور	کارشناسی حسابداری	مدیر مالی	۱۱	۱۶	سازمان بازرسی و حسابرسی آستان قدس مزرعه نمونه
۶۰	علی صبحی	کارشناسی ارشد مهندسی صنایع غذایی	مدیر آزمایشگاه	۲۱	۲۷	آرد بابرکت خراسان آرد میثم ستاره طوس
۷۰	سیدمصطفی حسینی	کارشناسی مهندسی نرم افزار کامپیوتر	مدیر اداری و منابع انسانی	۲	۱۰	گروه کارخانجات مقصود فراورده های لبنی رضوی فروشگاه های زنجیره ای جانبو
۸۰	حسین حلیمی	کارشناسی حسابداری	مدیر حسابرسی داخلی	۲	۲۹	سازمان بازرسی و حسابرسی آستان قدس رضوی، شرکت داروسازی ثامن و شرکت سامان داروی هشتم
۹۰	سید علی حسینیون	کارشناسی مهندسی صنایع (گرایش تولید صنعتی)	مدیر طرح و برنامه ریزی	-	۱۵	شرکت آسانسور آراارات شرکت سالیار شرکت پارت انرژی گستر شرکت پاتیون

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۳-۴-۲ فهرست اعضا کمیته های تخصصی هیات مدیره

کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری - سال	مدرک تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
مسعود صادقی	عضو کمیته	۲۳	کارشناسی حسابداری
حسین داوطلب ریوندی	عضو کمیته	۲۳	کارشناسی حسابداری

کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری - سال	مدرک تحصیلی
محمدرضا گل کانی	رئیس کمیته	۱۰	دکتری مدیریت مالی
علی اصغر سیدپور	عضو کمیته	۱۶	کارشناسی حسابداری
عباس زنگنه	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی
محمد فانی حمزوی	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی فناوری
نجمه شاهنده	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی

کمیته جبران خدمات

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری - سال	مدرک تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
سید مصطفی حسینی	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی کامپیوتر
علی اصغر سیدپور	عضو کمیته	۱۶	کارشناسی حسابداری
محمد رضا باقری	عضو کمیته	۲۲	دبیر

کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری - سال	مدرک تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
عباس زنگنه	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی
سید مصطفی حسینی	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی کامپیوتر

#### ۴-۴-۲ شرح وظایف کمیته های تخصصی هیات مدیره

##### الف) کمیته حسابرسی

حسب مفاد منشور مصوب کمیته حسابرسی، هدف از تشکیل کمیته مذکور کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد.

۱- اثر بخشی فرآیندهای حاکمیت شرکتی، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی

۲- سلامت گزارشگری مالی

۳- اثر بخشی حسابرسی داخلی

۴- استقلال حسابرس مستقل و اثر بخشی حسابرس مستقل

۵- رعایت قوانین و مقررات

در دوره مورد گزارش کمیته حسابرسی چهارجلسه تشکیل شده است.

##### ب) کمیته ریسک

به موجب مفاد منشور کمیته ریسک وظیفه اصلی کمیته ریسک شامل فرآیند شناسایی، تحلیل، ارزیابی، برنامه ریزی، کنترل و نظارت بر ریسک های شرکت در راستای ایجاد اطمینان معقول در تحقق اهداف تعیین شده می باشد. در دوره مورد گزارش کمیته مذکور یک جلسه تشکیل شده است.

##### ج) کمیته جبران خدمات

وظیفه کمیته مذکور بررسی درخواست های پرسنل مبنی بر ارتقاء گروه شغلی با توجه به کتابچه طرح طبقه بندی مشاغل می باشد. در دوره مورد گزارش کمیته مذکور دو جلسه تشکیل شده است.

##### د) کمیته انتصابات

وظیفه کمیته مذکور، ارتقاء سطح کیفی کارکنان، تدوین سیاست های آموزشی، اتخاذ تصمیم در خصوص پذیرش داوطلبین جذب در شرکت، سنجش مهارت و دانش پرسنل، بررسی سوابق کاری و آموزش های مورد لزوم در بدو استخدام می باشد. در دوره مورد گزارش کمیته انتصابات دو جلسه تشکیل شده است.

## ۲-۵ گزارش پایداری :

### ۲-۵-۱ بعد زیست محیطی

اهم فعالیت ها و اقدامات انجام شده در جهت بهینه سازی و ارتقاء کیفیت پساب خروجی از سیستم های تصفیه خانه بیولوژیک و تغلیظ به شرح ذیل می باشد:

- پیشرفت ۷۱ درصدی در پروژه خرید و نصب خط تغلیظ پساب با ظرفیت واقعی ۹۰۰ متر مکعب بصورت پیوسته در شبانه روز به همراه بهینه سازی سیستم تصفیه بیولوژیکی با ظرفیت ۶۵۰ متر مکعب در شبانه روز.

### ۲-۵-۲ بعد انرژی :

مشروح اقدامات و فعالیت های انجام شده در راستای کاهش مصرف انرژی بشرح ذیل می باشد:

- ۱-ثبت آمار مربوط به مصارف انرژی آب، برق، گاز و... جهت مدیریت مصرف انرژی.
- ۲-تعویض استیم ترپ های معیوب یکی از درایرها در راستای کاهش مصرف بخار و جلوگیری از پرت انرژی.
- ۳-تغییر مدار فرمان الکتروپمپ و کیوم فیلتر ۲و۱ به جهت استارت سریع هنگام قطع لحظه ای برق شبکه و جلوگیری از اتلاف مواد اولیه.

۴-جایگزینی لامپهای کم مصرف LED به جای لامپهای پر مصرف.

ضمناً با توجه به قطعی مکرر برق در فصل تابستان ، شرکت اقدام به انعقاد قرارداد خرید چهار دستگاه پکیج موتور ژنراتور گاز سوز با توان الکتریکال هر دستگاه ۱۰۰۰ کیلو وات و قرارداد احداث شبکه فشار متوسط بطول ۷ کیلومتر در سال ۱۴۰۱ نموده است.

### ۲-۵-۳ بعد مسئولیت اجتماعی و آموزشی :

- ۱- نظر سنجی از مشتریان و ارزیابی سطح رضایت آنها از طریق راه اندازی سیستم CRM، ارسال پرسشنامه، سیستم اتوماسیون و بصورت اینترنتی .
- ۲- انجام معاینات پزشکی در بدو استخدام و بصورت ادواری شامل آزمایشات شنوایی سنجی، بینایی سنجی ، سونوگرافی، تست قلب، خون و ادرار، پایش و تحلیل نتایج توسط پزشک مستقر در محل کارخانه .
- ۳- برگزاری دوره های آموزشی جهت کارکنان.
- ۴- تامین هدایای مختلف در مناسبت های ملی و مذهبی (روز گارگر ، ماه رمضان ، عید فطر ، ولادت امام رضا (ع) و.....).
- ۵- تهیه غذا در رستوران و انجام نظارت های بهداشتی .
- ۶- اجاره سالن ورزشی جهت استفاده پرسنل و شارژکارت استفاده از استخر.



#### ۴-۵-۲ بعد اقتصادی :

- ۱- افزایش سود عملیاتی و سودخالص شرکت نسبت به دوره مشابه .
- ۲- افزایش تولید خمیر مایه تازه به مقدار ۳۰۷ تن معادل ۲۵ درصد.
- ۳- افزایش تولید خمیر مایه تازه و خشک ( همگن شده ) به مقدار ۷۲۹ تن معادل ۲۲ درصد .
- ۴- افزایش صادرات خمیر مایه خشک به مقدار ۳۱۹ تن معادل ۲۳ درصد نسبت به دوره قبل .

#### ۶-۲ کمک های عام المنفعه:

در دوره مورد گزارش مبلغ ۱،۰۱۴ میلیون ریال بابت پذیرایی از زائرین امام رضا (ع) و مواکب اربعین حسینی پرداخت گردیده است.

#### ۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک ها و روابط:

##### ۱-۳ منابع:

- درآمد حاصل از فروش محصولات تولیدی و سایر درآمدهای عملیاتی و غیر عملیاتی .
  - دریافت تسهیلات از بانکها .
- در پایان دوره مورد گزارش، موجودی نقد ۶۴۴،۸۳۴ میلیون ریال، دریافتی های تجاری و سایر دریافتی ها مبلغ ۲۹۸،۲۲۰ میلیون ریال، موجودی مواد و کالا مبلغ ۹۳۴،۳۷۶ میلیون ریال، مجموع دارایی ها مبلغ ۷،۸۱۱،۷۲۳ میلیون ریال میباشد .

##### ۲-۳ مصارف:

- خرید مواد اولیه تولید .
- پرداخت هزینه های جاری شرکت شامل حقوق و دستمزد .
- پرداخت هزینه های سرمایه ای شامل پروژه افزایش ظرفیت تولید، پروژه انرژی و....
- پرداخت سود سهام به سهامداران .
- پرداخت تعهدات مالی به دارایی، تامین اجتماعی و....
- پرداخت تسهیلات مالی .

#### ۳-۳ ریسک ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

##### ۱-۳-۳ ریسک سایر قیمت ها

شرکت تا حدودی در معرض ریسک های ناشی از تغییرات در نرخ های ارزی قرار دارد. تجزیه و تحلیل حساسیت شرکت در دوره های زمانی نشان می دهد شرکت توانسته فروش خود را هماهنگ با نوسانات بازار مدیریت و ریسک بازار را کنترل کند، به طوری که علی رغم نوسانات اقتصادی قابل ملاحظه، آسیب پذیری چشمگیری در عملکرد شرکت دیده نشده است.

### ۳-۳-۲ ریسک نوسانات نرخ ارز

شرکت بخش مهمی از فعالیت خود را از طریق معاملات ارزی (صادرات) انجام داده است که جهت کنترل ریسک مذکور از طریق سیاست های فروش داخلی و صادراتی افزایش سهم فروش داخلی با توجه به کیفیت ممتاز خمیرمایه رضوی در صورت کاهش نرخ ارز ریسک مذکور را مدیریت می نماید. قابل ذکر است افزایش نرخ ارز همیشه بیشتر از آنکه تاثیر در افزایش بهای تمام شده و کاهش سود داشته باشد موجب افزایش سود شرکت (بدلیل افزایش درآمد صادراتی) شده است.

### ۳-۳-۳ ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی، تسهیلات بانکی، پیگیری و وصول به موقع مطالبات و کوتاه نمودن دوره وصول مطالبات (با توجه به کیفیت بالای محصولات و پذیرش مشتریان) از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی مدیریت می کند.

### ۳-۳-۴ ریسک قیمت نهاده های تولیدی

افزایش قیمت مواد اولیه ضروری مانند ملاس، اوره، فسفات و... تاثیر مستقیمی در بهای تمام شده محصول تولیدی داشته که این شرکت در بازه های زمانی مختلف از قبیل فصل بهره برداری ملاس و قبل از آغاز سال جدید، نسبت به خرید عمده مواد اولیه و انبارش آن ها جهت تولید در سال آتی و کنترل ریسک قیمت مواد اولیه اقدام می نماید.

### ۳-۳-۵ ریسک کیفیت محصولات

کاهش کیفیت محصول تولیدی و نیز مواد اولیه ورودی موجب کاهش بهره وری در تولید و در نتیجه کاهش تناژ تولید می شود، که شرکت در زمینه کنترل مواد اولیه ورودی قبل از ورود تمام مولفه های کیفی را بررسی و سپس نسبت به ورود و مصرف مواد اولیه اقدام می نماید. همچنین، در خصوص کنترل کیفیت محصولات در فرآیند تولید، به صورت مستمر نسبت به کنترل و اطمینان از عدم آلودگی محصول اقدام می نماید. از قبیل: نصب کلین روم (اتاق تمیز)، فیلترهای هپا، شستشو و استریل خطوط تولید و کنترل های آزمایشگاهی و ...

۴-۳ اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(مبالغ به میلیون ریال)

تضامین دریافتی	تضامین اعطایی	فروش کالا و خدمات	خرید کالا و خدمات	مشمول ماده ۱۲۹	نوع وابستگی	نام شخص وابسته	شرح
۰	۰	۰	۵,۱۸۳	۷	سهامدار/عضو هیات مدیره	سازمان اقتصادی رضوی	سهامدار اصلی
۰	۰	۸۵	۰	۷	سهامدار/عضو هیات مدیره	شرکت قند چناران	مدیران اصلی شرکت
۰	۰	۴۹۱	۰	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت آرد قدس رضوی	
۰	۰	۵۷۶	۰			جمع	
۴۳۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۵,۰۱۵	۶,۵۶۹	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت صنایع غذایی رضوی	
۰	۰	۰	۵,۷۳۵	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت قند تربت حیدریه	
۰	۰	۰	۰	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت فرآورده های لبنی رضوی	
۰	۰	۰	۰	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت کشت و صنعت جوبین	
۰	۰	۰	۰	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت کارگزاری رضوی	
۰	۰	۰	۵,۶۹۹	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت فناوری اطلاعات و ارتباطات رضوی	
۰	۰	۰	۰	۷	عضو مشترک هیات مدیره	شرکت کشاورزی رضوی	سایر اشخاص وابسته
۰	۰	۰	۰	۷	همگروه	مؤسسه کشاورزی و موقوفات چناران	
۰	۰	۰	۹۳۷	۷	همگروه	مؤسسه درمانی آستان قدس رضوی	
۰	۰	۰	۰	۷	همگروه	شرکت مهجمن مشاوره معماری و شهرسازی آستان قدس رضوی	
۰	۰	۰	۲,۲۲۵	۷	همگروه	مؤسسه تربیت بدنی آستان قدس رضوی	
۰	۰	۰	۶,۹۳۴	۷	همگروه	چاپ و انتشارات آستان قدس رضوی	
۰	۰	۰	۵,۲۱۲	۷	همگروه	شرکت المکاسب	
۴۳۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۵,۰۱۵	۳۴,۳۱۱			جمع	
۴۳۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۳۵,۵۹۱	۳۹,۴۹۴			جمع کل	

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها :

۴-۱ نتایج عملکرد مالی و عملیاتی ارقام به میلیون ریال

نوشان - درصد	۱۴۰۱/۶/۳۱	۱۴۰۲/۶/۳۱	شرح
۹۲	۱,۸۱۸,۷۹۱	۳,۵۰۲,۷۷۲	درآمدهای عملیاتی
(۷۲)	(۱,۴۰۵,۴۹۸)	(۲,۴۱۴,۶۰۰)	بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی
۱۶۲	۴۹۳,۲۹۳	۱,۰۸۸,۱۷۲	سود ناخالص
(۲۵)	(۱۳۹,۰۳۱)	(۱۷۴,۱۴۶)	هزینه های فروش، اداری و عمومی
۶۶	۴۳,۹۵۸	۷۳,۰۲۵	سایر درآمدها
۳۳	(۲۲,۶۸۹)	(۱۵,۲۰۰)	سایر هزینه ها
۲۱۹	۲۹۵,۵۲۱	۹۷۱,۸۵۱	سود عملیاتی
(۵۷)	(۸۲,۸۸۲)	(۱۳۰,۶۶۷)	هزینه های مالی
(۸۶)	۵,۵۲۲	۷۸۸	سایر درآمدها و هزینه های غیر عملیاتی
۲۸۶	۲۱۸,۱۷۱	۸۴۱,۹۷۲	سود قبل از مالیات
(۲۵۲)	(۱۶,۰۸۹)	(۵۶,۶۴۵)	هزینه مالیات بر درآمد
۲۸۳	۲۰۲,۰۸۲	۷۸۵,۳۲۷	سود خالص

ارقام به میلیون ریال

۴-۲ خلاصه صورت وضعیت مالی

نوشان - درصد	۱۴۰۱/۶/۳۱	۱۴۰۲/۶/۳۱	شرح
۱۱۶	۱,۳۱۵,۱۳۵	۲,۸۳۷,۵۸۱	دارایی های جاری
۶	۴,۷۰۲,۲۰۲	۴,۹۷۴,۱۴۲	دارایی های غیر جاری
۳۰	۶,۰۱۷,۳۳۷	۷,۸۱۱,۷۲۳	جمع دارایی ها
۳۵	۱,۷۰۵,۰۲۳	۲,۲۹۵,۳۷۶	بدهی های جاری
(۱۵)	۶۴۸,۷۰۲	۵۴۸,۸۵۷	بدهی های بلند مدت
۲۱	۲,۳۵۳,۷۲۵	۲,۸۴۴,۲۳۳	جمع بدهی ها
۳۶	۳,۶۶۳,۶۱۲	۴,۹۶۷,۴۹۰	حقوق مالکانه
۳۰	۶,۰۱۷,۳۳۷	۷,۸۱۱,۷۲۳	جمع حقوق مالکانه و بدهی ها

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۴-۳ جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع

مبالغ به میلیون ریال

نام شرکت	تعداد سهام	سود سهام	سود سهام پرداختی	مانده
سازمان اقتصادی رضوی	۱۲۶,۴۱۳,۰۸۸	۱۲۶,۴۱۳	-	۱۲۶,۴۱۳
آستان قدس رضوی	۵۲,۵۹۶,۸۳۸	۵۲,۵۹۷	-	۵۲,۵۹۷
صندوق سرمایه گذاری، بازگردانی فخر رضوی	۲۳,۱۶۳,۰۸۰	۲۳,۱۶۳	۲۳,۱۶۳	-
قند چناران	۲۴۰,۰۰۰	۲۴۰	۲۴۰	-
آرد قدس رضوی	۲۴۰,۰۰۰	۲۴۰	۲۴۰	-
صنایع پیشرفته رضوی	۲۴۰,۰۰۰	۲۴۰	۲۴۰	-
سایر سهامداران	۳۷,۱۰۶,۹۹۴	۳۷,۱۰۷	۳۷,۰۳۸	۶۹
جمع	۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۶۰,۹۲۱	۱۷۹,۰۷۹

۴-۴ استراتژی‌ها :

براساس چشم‌اندازها و در راستای نوآوری و خلاقیت و ارزش آفرینی و رضایتمندی مشتریان استراتژی‌های شرکت به شرح زیر می‌باشند .

- ۱ - توسعه محصولات با ارزش افزوده.
- ۲ - باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول.
- ۳ - برقراری ارتباط سیستماتیک با شرکت‌ها ، سازمان‌ها و متخصصین در واحدهای مختلف.
- ۴ - برقراری ارتباط دائمی و سیستماتیک با شرکت‌های خارجی.
- ۵ - توسعه ظرفیت تولید به میزان ۳,۰۰۰ تن در دومرحله .(مرحله اول به ظرفیت ۱۵۰۰ تن در سال ۱۴۰۱ انجام شده است ضمن آنکه با توجه به ریز پروژه های تعریف شده مقدار تولید در حال حاضر به بیش از ۱۵۰۰ تن افزایش یافته است).
- ۶ - افزایش کارایی و اثربخشی عملیاتی فرآیندها با روش‌های مدیریت کیفیت شش سیگما.
- ۷ - تحول در مدیریت منابع انسانی.
- ۸ - ایجاد توازن در بازارهای داخلی و خارجی .
- ۹ - به روزرسانی نقشه فرآیندهای کسب و کار.
- ۱۰ - ارتقاء سیستم‌های اطلاعاتی شرکت در دو سطح.
- ۱۱ - اکتفا نکردن به تامین ملاس به صورت سنتی و در نظر گرفتن گزینه‌های دیگر به جای ملاس(مانند شربت گلوگز).
- ۱۲ - تاکید بر توانمندسازی سیستم‌های داخلی نمایندگان فروش.
- ۱۳ - ایجاد برنامه جامع ارتباطات بازاریابی .
- ۱۴ - تمرکز بر حفظ محیط زیست به عنوان فرهنگ سازمانی .

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۴-۵ افتخارات و چالش های شرکت:

۴-۵-۱ افتخارات

برخی از گواهینامه ها، استانداردهای مدیریتی و افتخاراتی که شرکت کسب نموده است

ردیف	سال	عنوان افتخار
۱	سال ۱۳۹۰	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۲	سال ۱۳۹۱	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۳	سال ۱۳۹۲	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۴	سال ۱۳۹۳	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۵	سال ۱۳۹۳	دریافت لوح واحد منتخب مدیریت نظارت بر مواد غذایی، بهداشتی و آرایشی
۶	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان صادر کننده نمونه ملی
۷	سال ۱۳۹۵	کسب گواهی نامه استانی رعایت حقوق مصرف کننده
۸	سال ۱۳۹۵	استاندارد تشویقی ملی ایران جهت محصول خشک
۹	سال ۱۳۹۶	اخذ گواهینامه حلال از مرکز تحقیقات حلال جمهوری اسلامی ایران زیر نظر سازمان غذا و دارو
۱۰	سال ۱۳۹۶	دریافت لوح تقدیر واحد نمونه سال
۱۱	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان واحد نمونه صنعتی استانی و برند برتر سال
۱۲	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان برند برتر صنعتی سال
۱۳	سال ۱۳۹۶	کسب رتبه دوم عملکرد بین شرکت های سازمان اقتصادی
۱۴	سال ۱۳۹۷	دریافت گواهی تعهد به تعالی
۱۵	سال ۱۳۹۷	کسب عنوان واحد نمونه خراسان رضوی
۱۶	سال ۱۳۹۷	دریافت لوح تقدیر واحد نمونه صنعتی استانی
۱۷	سال ۱۳۹۷	کسب عنوان برند برتر صنعتی سال
۱۸	سال ۱۳۹۷	دریافت لوح سپاس به عنوان واحد تولیدی ارتقا یافته ی سال از سازمان غذا و دارو خراسان
۱۹	سال ۱۳۹۷	کسب رتبه اول عملکرد بین شرکت های سازمان اقتصادی
۲۰	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح برند شایسته تقدیر سال
۲۱	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح واحد نمونه صنعتی استان خراسان
۲۲	سال ۱۳۹۸	کسب عنوان نمونه استان بر اساس ارزیابی اداره کار استان خراسان
۲۳	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۴۵۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۴	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۱۴۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۵	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۹۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۶	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح تقدیر نامه یک ستاره تعالی
۲۷	سال ۱۳۹۸	کسب لوح شایسته تقدیر در جشنواره برندینگ
۲۸	سال ۱۳۹۸	کسب عنوان واحد نمونه خراسان رضوی
۲۹	سال ۱۳۹۹	کسب عنوان برند شایسته تقدیر از انجمن مدیران صنایع خراسان رضوی
۳۰	سال ۱۳۹۹	دریافت لوح تقدیر نامه دو ستاره تعالی
۳۱	سال ۱۴۰۰	کسب عنوان برند برتر صنایع استان خراسان رضوی
۳۲	سال ۱۴۰۰	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۳۳	سال ۱۴۰۱	صادر کننده نمونه
۳۴	سال ۱۴۰۱	واحد نمونه اداره غذا و دارو
۳۵	سال ۱۴۰۲	واحد نمونه سلامت محور اداره کار و رفاه اجتماعی

گزارش تفسیری مدیریت  
دوره مالی شش ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۶/۳۱

۲-۵-۴ چالش ها :

- (۱) افزایش قیمت مواد اولیه  
(۲) تهیه برخی از مواد اولیه ، قطعات و دستگاه های شرکت از خارج کشور که در داخل ایران تولید نمی شوند.  
(۳) افزایش مکرر قطعی های برق در فصول گرم سال ، که شرکت بابت رفع مشکل مذکور خرید ۴ دستگاه ژنراتور یک مگاواتی را در دستور کار خود قرار داده است.

۵- مهم ترین معیارها و شاخص های عملکرد برای ارزیابی عملکرد واحد تجاری :

۵-۱ نسبت های مالی

نسبت های مالی	توضیح	واحد	شش ماهه ۱۴۰۲	شش ماهه ۱۴۰۱
نسبت های سودآوری	نسبت جاری (دارایی های جاری به بدهی های جاری)	جزئی	۱:۲۴	۰:۷۷
نسبت های سودآوری	نسبت سود ناخالص (سود ناخالص به فروش)	درصد	۳۱	۲۳
	نسبت سود خالص (سود خالص به فروش)	درصد	۲۲	۱۱
	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام (سود خالص به متوسط حقوق صاحبان سهام)	درصد	۱۷	۸
	بازده سرمایه گذاری (سود خالص به جمع کل دارایی ها)	درصد	۱۰	۳
نسبت های فعالیت	نسبت گردش دارایی ها (فروش به جمع کل دارایی ها)	درصد	۴۵	۲۰
نسبت های کارایی	نسبت گردش دارایی های غیر جاری (فروش به جمع کل دارایی های غیر جاری)	درصد	۷۰	۳۷
نسبت های اهرمی و سرمایه گذاری	نسبت مالکانه به جمع حقوق صاحبان سهام به جمع دارایی ها	درصد	۶۴	۶۱
	نسبت بدهی (جمع کل بدهی ها به جمع کل دارایی ها)	درصد	۳۶	۳۹
	نسبت دارایی های غیر جاری به حقوق صاحبان سهام	درصد	۱:۵۰	۰:۱۲۸
	نسبت کل بدهی (جمع کل بدهی به حقوق صاحبان سهام)	درصد	۵۷	۶۴

۲-۵ شاخص ها و معیارهای عملکرد برای ارزیابی :

مقایسه فروش واقعی با بودجه مصوب واحد - تن

شرح محصول	عملکرد شش ماهه	بودجه شش ماهه	نوسان - درصد
خمیرمایه تازه	۴,۵۳۷	۳,۷۸۰	۲۰
کیسه ۲۰ کیلویی خشک	۴۴۴	-	۱۰۰
وکیوم ۱۰۰ گرمی خشک	۱۰۵	۰۴۲۰	(۷۵)
خشک ۸۵ گرمی	۱۹۳	۱۳۰	۴۸
کیسه ۱۰ کیلویی خشک	۶۶	۳۸۰	(۸۲)
وکیوم ۵۰۰ گرمی خشک	۱,۷۱۳	۱,۲۸۰	۳۴
بهبود دهنده	۵	-	۱۰۰
جمع	۷,۰۶۳	۵,۹۹۰	۱۸

۶- جمع بندی :

در طول شش ماهه گذشته علیرغم تمامی مشکلات اقتصادی و محدودیت های مصرف برق در تابستان، عملکرد شرکت نسبت به دوره مالی قبل مطلوب تر بوده است . بطوریکه جمع مقداری فروش شرکت در شش ماهه مورد گزارش ۱۸ درصد بیشتر از بودجه مصوب بوده است . و سود خالص شش ماهه نیز ۲۸۳ درصد نسبت به شش ماهه سال قبل افزایش یافته است. ضمن آنکه استمرار تولید و افزایش آن در جهت تامین نیازهای داخل و خارج از کشور و ارزآوری از طریق صادرات و کاهش هزینه های تولید با استفاده از عقد قراردادهای خرید مواد و مدیریت هزینه ها در جهت افزایش سود عملکرد و نهایتاً افزایش سود قابل تقسیم از جمله اهداف شرکت می باشد.