

**گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی**

**سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱**

**گزارش فعالیت هیئت مدیره شرکت خمیرمایه رضوی**

**به مجمع عمومی عادی برای عملکرد**

**سال مالی منتهی به ۲۹/۱۲/۱۴۰۱**



# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## مجمع عمومی عادی سالانه صاحبان سهام

### با احترام

در اجرای مفاد ماده ۲۳۲ اصلاحیه قانون تجارت، مصوب اسفند ماه ۱۳۴۷ و ماده ۴۵ قانون بازار بورس و اوراق بهادار، بدینوسیله گزارش درباره فعالیت و وضع عمومی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱ بر پایه سوابق، مدارک و اطلاعات موجود تهیه و به شرح ذیل تقدیم می گردد:

گزارش حاضر به عنوان یکی از گزارش های سالانه هیئت مدیره به مجمع، مبتنی بر اطلاعات ارائه شده در صورتهای مالی بوده و اطلاعاتی را در خصوص وضع عمومی شرکت و عملکرد هیئت مدیره فراهم می آورد.

بنظر اینجانبان اطلاعات مندرج در این گزارش که درباره عملیات و وضع عمومی شرکت می باشد، با تاکید بر ارائه منصفانه نتایج عملکرد هیئت مدیره و در جهت حفظ منافع شرکت و انطباق با مقررات قانونی و اساسنامه شرکت تهیه و ارائه گردیده است. این اطلاعات هماهنگ با واقعیت های موجود بوده و اثرات آنها در آینده تا حدی که در موقعیت فعلی می توان پیش بینی نمود به نحو درست و کافی در این گزارش ارائه گردیده و هیچ موضوعی که عدم آگاهی از آن موجب گمراهی استفاده کنندگان می شود، از گزارش حذف نگردیده است، و در تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۱۳ به تائید هیئت مدیره رسیده است.

امضاء	سمت	نماینده	اعضای هیات مدیره
	رئیس هیات مدیره	شرکت فند چناران	سید مجید رباط سرپوشی
	نائب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	محمد صادق مروارید
	عضو هیات مدیره	سازمان اقتصادی رضوی	مسعود ملایی
	عضو هیات مدیره	شرکت آرد قدس رضوی	علی موحدی محصل طوس
	عضو هیات مدیره	استان قدس رضوی	محمد رضا گل کانی

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## فهرست

شماره صفحه	عنوان
۵	۱- معرفی شرکت
۵	تاریخچه و کلیات
۵	نشانی دفتر مرکزی و کارخانه
۵	موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه
۶	سرمایه
۶	ترکیب سهامداران
۶	جایگاه شرکت در سطح ملی
۶	جایگاه شرکت در سطح منطقه ای و جهانی
۷	حسابرس و بازرس قانونی
۷	آخرین تغییرات اساسنامه
۷	آخرین نمودار تشکیلاتی شرکت
۸	۲- راهبردها، سیاست ها و برنامه های عملیاتی
۱۰	وضعیت صنعت خمیرمایه و تحولات آن در سال ۱۴۰۱
۱۲	عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت (فرصت ها و تهدیدها)
۱۲	جایگاه شرکت در صنعت (داخل کشور)
۱۳	وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان
۱۷	اقدامات مرتبط با طرح توسعه
۱۹	بیان ریسک های عمده شرکت و تجزیه و تحلیل آن ها
۲۰	۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش
۲۰	مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله
۲۲	اطلاعات مرتبط با تولید محصولات
۲۶	آمار و اطلاعات مقایسه ای
۲۸	جدول مقایسه ای شاخص های سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰ و بودجه
۲۹	ارزبری سالیانه شرکت
۳۰	سیاست ها و برنامه های فروش (داخلی و خارجی)

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۳۱	محدوده جغرافیایی توزیع و فروش محصولات
۳۱	روش های توزیع و فروش محصولات (خمیرمایه تازه و خشک)
۳۲	فروش صادراتی
۳۲	روش قیمت گذاری محصولات
۳۲	روش های تبلیغاتی شرکت
۳۳	خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات
۳۴	ارزیابی سودآوری شرکت
۳۶	توضیح تفصیلی راهبرد فروش شرکت در سال ۱۴۰۱
۳۶	خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا
۳۷	تجزیه و تحلیل قیمت تمام شده
۳۷	اجزای تشکیل دهنده بهای تمام شده
۴۳	اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی
۴۴	گروه بندی های مختلف نیروی انسانی
۴۵	اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی
۴۶	خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا
۴۶	طرح توسعه شرکت
۴۷	خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه و کنترل کیفیت
۴۸	توضیح طرح های تحقیق و توسعه
۴۸	بهبود دهنده نان
۴۹	مخمر غیر فعال
۵۰	گزارش پایداری
۵۲	افشا اطلاعات زمین و ساختمان
۵۳	۴- نسبت های مالی
۵۴	۵- نظام راهبری شرکت
۵۵	اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت
۵۶	فهرست اعضاء کمیته های تخصصی هیات مدیره
۵۷	شرح وظایف و عملکرد کمیته های هیات مدیره

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

۵۸	به کارگیری فنون نوین مدیریت
۵۸	بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت
۵۹	اقدامات هیات مدیره برای انجام تکالیف مجمع
۶۲	اقدامات انجام شده برای رفع موارد مندرج در نامه مدیریت ارائه شده توسط حسابرس
۶۲	پیشنهادات هیات مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه شرکت
۶۲	افتخارات و چالش های شرکت
۶۳	برنامه های عملیاتی آینده هیات مدیره
۶۴	تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضا در جلسات

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## ۱- معرفی شرکت

### تاریخچه و کلیات

شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۳۸۰۲۸۱۳۶۵ در تاریخ ۱۳۷۶/۰۷/۲۷ به صورت شرکت سهامی خاص تاسیس شد و طی شماره ۱۲۴۴۷ مورخ ۱۳۷۶/۰۹/۰۱ در اداره ثبت شرکت ها و مالکیت صنعتی شهرستان مشهد به ثبت رسید و متعاقباً از تاریخ تیرماه سال ۱۳۸۰، شروع به بهره برداری نموده است. شرکت در تاریخ ۱۴۰۰/۰۶/۲۴ در بازار دوم فرابورس ایران پذیرفته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۹ به شرکت سهامی عام تبدیل گردیده است. شرکت در حال حاضر جزء واحد های تجاری فرعی آستان قدس رضوی است.

### نشانی دفتر مرکزی و کارخانه

نشانی کارخانه: کیلومتر ۶۷ جاده مشهد - قوچان

نشانی دفتر مرکزی: خیابان شهید چمران، شهید چمران ۷، ساختمان قند تربت حیدریه، پلاک ۱۴۹

### موضوع فعالیت شرکت طبق اساسنامه

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه عبارتست از:

#### الف- موضوع اصلی:

✓ تولید انواع خمیرمایه خشک و تر و سایر فرآورده های موثر در تهیه نان مرغوب، فروش داخلی و صادرات فرآورده های تولید شده در زمینه بهره وری و استفاده از سایر تولیدات ممکن از ملاس چغندر قند و نیشکر.

#### ب- موضوع فرعی:

✓ خرید و فروش ماشین آلات، مواد اولیه و کمک تولید، تولیدات خمیرمایه و نیز تولیدات کمکی جهت نان و فرآورده های غذایی مرتبط،

✓ استفاده از تسهیلات مالی و اعتباری بانکها، موسسات اعتباری، ارگانها، شرکتها در داخل و خارج از کشور.

✓ خرید و فروش سهام و اوراق بهادار.

✓ انجام کلیه فعالیتهای اقتصادی و بازرگانی در چهار چوب قوانین. مقررات مربوطه.

✓ مدیریت، مشارکت و سرمایه گذاری در کلیه طرحهای تولیدی فرآورده های مشابه از قبیل: انجام کلیه امور بازرگانی، از جمله واردات و صادرات.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### سرمایه

سرمایه شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ مبلغ ۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰ میلیون ریال منقسم به ۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰ سهم ۱,۰۰۰ ریالی؛ با نام تمام پرداخت شده می باشد.

### ترکیب سهامداران

سهامداران شرکت در تاریخ تهیه این گزارش و میزان سهام آنان در طی سال مورد گزارش به شرح ذیل می باشد:

ردیف	نام صاحب سهم	تعداد سهام	درصد سهام	کل مبلغ سرمایه (میلیون ریال)
۱	سازمان اقتصادی رضوی	۱۶۸,۷۲۰,۰۱۲	۷۰/۳	۱۶۸,۷۲۰
۲	آستان قدس رضوی	۷۰,۵۵۹,۹۸۸	۲۹/۴	۷۰,۵۶۰
۳	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	۲۴۰,۰۰۰	۰/۱	۲۴۰
۴	شرکت قند چناران	۲۴۰,۰۰۰	۰/۱	۲۴۰
۵	شرکت آرد قدس رضوی	۲۴۰,۰۰۰	۰/۱	۲۴۰
	جمع	۲۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲۴۰,۰۰۰

### جایگاه شرکت در سطح ملی

در حال حاضر به جز شرکت خمیرمایه رضوی چهار شرکت شامل: شرکتهای ایران ملاس، خمیرمایه و الکل رازی، خمیرمایه خوزستان و خمیرمایه لرستان و خمیرمایه چهار محال بختیاری (تا حدودی فعال) در این صنعت فعال هستند که با توجه به اینکه هیچکدام از آنها بورسی نمی باشند و از طریق سندیکای خمیرمایه نیز امکان اخذ اطلاعات تولید، فروش و ... آنها میسر نگردیده. لذا امکان مقایسه و تحلیل اطلاعات تولید و فروش میسر نشده است.

### جایگاه شرکت در سطح منطقه ای و جهانی

با توجه به این که سابقه تولید صنعتی خمیرمایه در ایران به کم تر از ۶۰ سال قبل باز می گردد در مقایسه با شرکت های مطرح اروپایی و آمریکایی که از سابقه ۱۷۰ ساله در این صنعت برخوردارند و با عنایت به گستردگی دامنه فعالیت آنها از نظر حجم تولید و فروش، برای هیچ یک از شرکت های ایرانی، جایگاهی در مقایسه با شرکت های مطرح جهانی نمی توان متصور شد. اما با توجه به بررسی های صورت گرفته و اظهار نظر نمایندگان فروش صادراتی و مقایسه کیفی صورت گرفته با سایر برندهای مطرح دنیا، کیفیت خمیرمایه رضوی در اکثر بازار های صادراتی برابر با برندهای معتبر بوده و نسبت به سایر برندهای چینی و ایرانی از کیفیت بهتری برخوردار است و به همین جهت به مجرد ورود آن به بازارهای صادراتی جدید، تقاضا برای خرید آن وجود دارد.

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

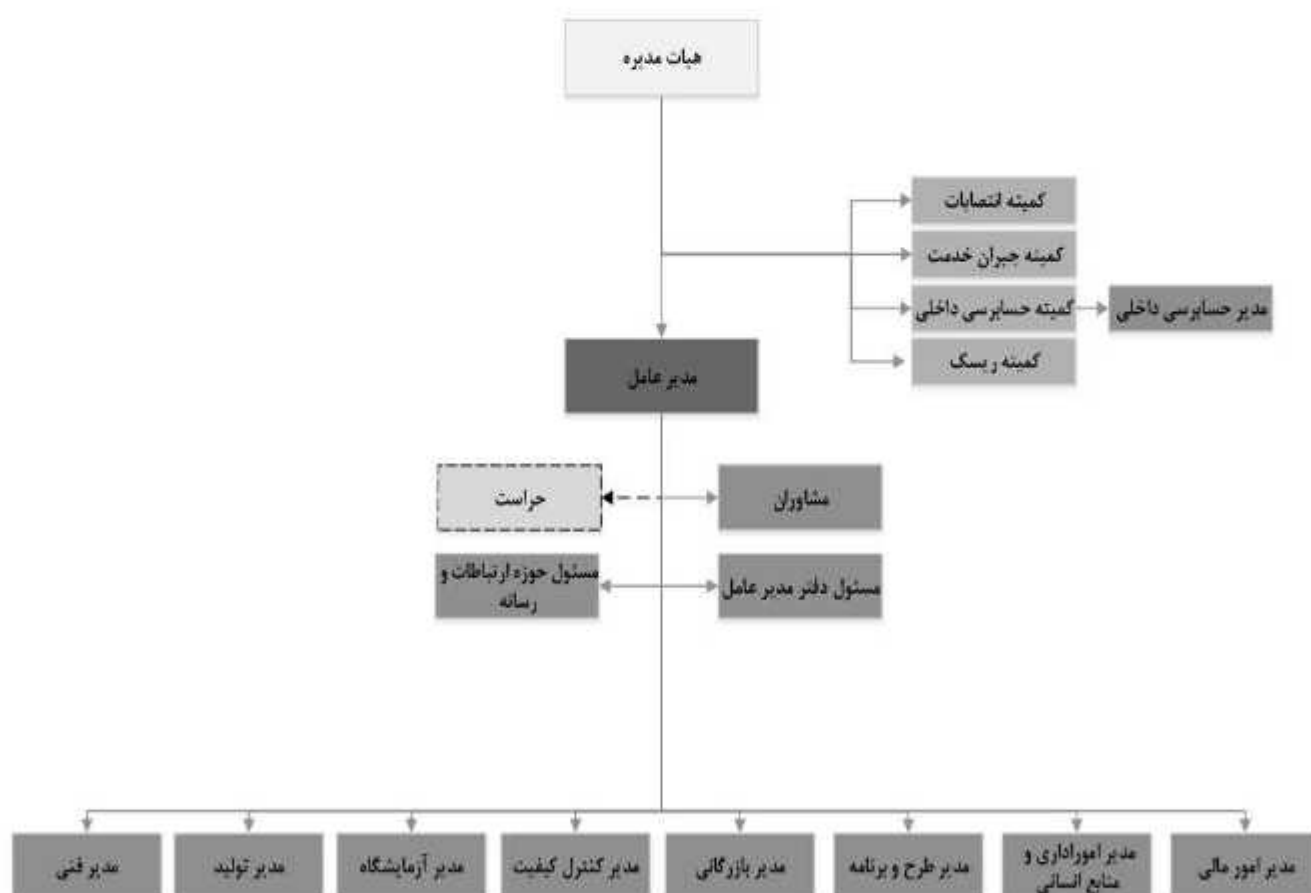
## حسابرس و بازرس قانونی

مطابق با بند ۱۱ صورتجلسه مجمع عمومی عادی سالیانه مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۳۱، موسسه حسابرسی مفید راهبر به عنوان حسابرس مستقل و بازرس قانونی، برای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ انتخاب شده است.

## آخرین تغییرات اساسنامه

طبق تصمیمات سهامدار عمده مقرر گردیده است بخشی از سهام شرکت در بازار دوم فرابورس عرضه گردد. در همین راستا مجمع عمومی فوق العاده شرکت در تاریخ ۱۴۰۱/۰۲/۲۹ تشکیل و شخصیت حقوقی شرکت از سهامی خاص به سهامی عام تغییر و اساسنامه جدید شرکت مطابق اساسنامه مورد تأیید سازمان بورس به تصویب مجمع رسیده است. اقدامات در خصوص ثبت تغییرات مزبور و عرضه سهام در بازار فرابورس در حال انجام می باشد.

## آخرین نمودار تشکیلاتی شرکت





# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## ۲- راهبردها، سیاست ها و برنامه های عملیاتی

### مقدمه

در راستای بند ۷ از حکم ابلاغی مقام معظم رهبری خطاب به تولید معظم آستان قدس رضوی که توجه به ساماندهی شرکت ها و انضباط قانونی را مورد تاکید قرار داده و اصول ۲۴، ۲۹ و ۳۰ از اصول سیاست های کلان آستان قدس رضوی (بخش بنیاد بهره وری موقوفات) به عنوان نقشه راه شرکت، مورد توجه بوده است. رویکرد اقتصادی آستان قدس رضوی، ارتقای بازدهی اقتصادی موقوفات و دارایی های حاصل از آن، با رعایت کامل نیات واقفان و گسترش مستمر پایگاه اقتصادی مولد، با توجه به پیوست ها و تبعات فرهنگی-اجتماعی آن در چارچوب قانون اساسی و سیاست های ابلاغی مقام معظم رهبری (مد ظله العالی)، به ویژه سیاست های اقتصاد مقاومتی است و از الزامات مهم آن، افزایش کارآمدی واحدهای خدماتی و اقتصادی و جلب مشارکت های عمومی در صیانت و آبادانی موقوفات و توسعه نذورات با هدف تأمین نیازهای مالی و پشتیبانی از فعالیت بخش های مختلف آستان قدس رضوی است، از این رو، این شرکت در تدوین اهداف و استراتژی های خود سعی بر این داشته در راستای این سیاست ها، استراتژی های خود را پایه ریزی و تدوین نماید. اجرای بندهای اقتصادی حکم ابلاغی و اصول فوق الذکر از سیاست های کلی آستان قدس رضوی، سرلوحه فعالیت هیات مدیره شرکت بوده و تلاش شده است ایجاد انضباط قانونی و تهیه و تدوین دستورالعمل ها و بهبود کنترل های داخلی در شرکت اجرایی شود.

### الف - جدول راهبردها و ارتباط آن با اصول سیاست های کلی آستان قدس رضوی

ردیف	حوزه راهبرد	شماره سیاست مرتبط آستان قدس رضوی	عنوان راهبرد
۱	مالی و اقتصادی	۲۴-۱	توسعه ظرفیت تولید
۲	مشتریان	۲۴-۱۲	بازطراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول
۳	فرایندهای داخلی	۲۹-۱	تمرکز بر حفظ محیط زیست به عنوان فرهنگ سازمانی
۴	فرایندهای داخلی	۳۰-۱	برقراری ارتباط سیستماتیک با شرکت ها، سازمان ها و منحصن ها در واحدهای مختلف
۵	فرایندهای داخلی	۲۹-۱	به روز رسانی نقشه فرآیندهای کسب و کار
۶	رشد و یادگیری	۲۴-۱	ارتقای سیستم های اطلاعاتی شرکت
۷	مشتریان	۲۴-۸	ایجاد توازن در بازارهای داخلی و خارجی

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## ب - برنامه های عملیاتی شرکت در راستای راهبردهای معرفی شده

رد	عنوان راهبرد	عنوان برنامه / پروژه	سال اجرای برنامه	منحل تأمین بودجه	توضیحات
۱	توسعه ظرفیت تولید	ورود به بورس اوراق بهادار (غرابورس)	۱۴۰۰، ۱۴۰۱	منابع داخلی	شرکت به عنوان ناشر در بورس و غرابورس پذیرفته شده و گزارشات مربوطه وفق ضوابط سازمان بورس بازگزاری و عرضه اولیه تا قبل از مجمع عمومی انجام خواهد شد
۲	باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول	تولید محصول ۰.۲x۱ انتقال دانش فنی ریزپوشانی مخمرناتن به منظور ماندگاری بهتر و عمر قفسه ای خمیرمایه	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	با توجه به ماهیت طرح که دانش محور می باشد و با عنایت به قرارداد همکاری فی مابین گروه میکروبیولوژی دانشکده داروسازی، تکمیل طرح هنوز به مرحله نهایی نرسیده است.
۳	ارتقای سیستم های اطلاعاتی شرکت	استقرار سیستم های جمع آوری داده ها (سیستم های SRM، CRM و نظام پیشنهادات)	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	نظام پیشنهادات مستقر می باشد، سیستم CRM و SRM با توجه به تغییر سیستم های مالی شرکت پس از استقرار سیستم مالی جدید، به سیستم مالی متصل خواهند شد.
۴	تمرکز بر حفظ محیط زیست به عنوان فرهنگ سازمانی	نوسازی و بهینه نمودن سیستم تصفیه پساب شرکت به منظور برگشت پساب حاصله به چرخه سفره های آبی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲ ۱۴۰۳	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	قرارداد با شرکت دانش بنیان فن اوران زیست کره در مرداد ماه ۱۴۰۱ جهت نو سازی و بهینه سازی نمودن سیستم تصفیه پساب منعقد و تا پایان خرداد ماه ۱۴۰۲ از پیشرفت ۶۶ درصدی برخوردار بوده است.
۵	توسعه ظرفیت تولید	اجرای طرح افزایش ظرفیت تولید به مقدار ۱۵۰۰ تن (از ۶۰۰۰ به ۷۵۰۰ تن)	۱۴۰۰، ۱۴۰۱	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	از ابان سال ۱۴۰۱ طرح مذکور به بهره برداری رسیده است.
۶	توسعه ظرفیت تولید	رساندن صادرات به ۵۰ درصد ظرفیت فعلی تولید شرکت (صرفاً خمیرمایه خشک)	۱۴۰۲	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	با توجه به افزایش ۵۰ درصدی صادرات در سال مورد گزارش نسبت به سال قبل، صادرات شرکت تا پایان سال جاری به ۵۰ درصد ظرفیت برنامه های عملیاتی خواهد رسید (صادرات سال مورد گزارش مقدار ۳۱۶۸ تن بوده است)
۷	توسعه ظرفیت تولید	راه اندازی سیستم برق اضطراری (۳۰۰۰ KVA)	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	تسهیلات بانکی	قرارداد خرید دیزل ژنراتور با شرکت تانیر منعقد و ثبت سفارش جهت واردات انجام شده و در مرحله واريز مبلغ ارزی جهت ادامه کار میباشیم
۸	توسعه ظرفیت تولید به جهت ایجاد توازن در بازارهای داخلی و خارجی	اجرای طرح توسعه افزایش ظرفیت تولید با توجه به پیش بینی انجام شده در طرح توسعه فعلی (از ۷،۵۰۰ به ۹،۰۰۰ تن)	۱۴۰۳	منابع داخلی، تسهیلات بانکی	طرح توجیهی جهت پروژه مذکور در هیات مدیره مصوب گردیده، پیش فاکتور مربوط به طرح اخذ و مکاتبه با بنیاد بهره وری موقوفات جهت اخذ مجوزات مربوطه انجام شده که متعاقباً پس از کسب مجوزات نسبت به شروع طرح اقدام خواهد شد.
۹	باز طراحی و استقرار فرآیندهای توسعه محصول	خرید خط بسته بندی و کیوم ۱۰۰ گرمی جهت تنوع بخشی به محصولات بازارهای صادراتی	۱۴۰۱، ۱۴۰۲	منابع داخلی	قرارداد خرید با شرکت ایکا منعقد گردیده و تا پایان مرداد ماه سال جاری دستگاه مذکور تکمیل و ارسال خواهد شد.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### وضعیت صنعت خمیرمایه و تحولات آن در سال ۱۴۰۱

#### الف) گزارشی از وضعیت و تحولات خمیرمایه در مقیاس جهانی

تولید صنعتی خمیرمایه در جهان به حدود ۱۷۰ سال قبل باز می‌گردد. بیش از ۲۰۰ شرکت در جهان با ظرفیت‌های متفاوت هم اکنون در حال تولید انواع خمیرمایه (خمیر مایه نان، خمیر مایه پروبوتیک، خمیر مایه جهت تولید انواع نوشیدنی‌ها و ...) می‌باشند. تعدادی از آنها که به عنوان لیدرهای بازار شناخته می‌شوند، عبارتند از:

✓ **Lesaffre**، شرکت خانوادگی فرانسوی لسافر، قدیمی‌ترین (تاسیس در سال ۱۸۵۳ میلادی) و بزرگترین تولیدکننده انواع خمیر مایه.

✓ **Lallemand**، شرکت کانادایی لالماند (تاسیس در سال ۱۹۱۵)

✓ **Angel Yeast**، شرکت چینی آنجل بیست (تاسیس در سال ۱۹۸۶)

✓ **Associated British Foods**، شرکت بریتانیایی فودز بریتیش آسوشیيتد (تاسیس در سال ۱۹۳۵)

✓ **Royal DSM**، شرکت هلندی رویال دی اس ام (تاسیس در سال ۱۹۰۲)

✓ **ADM**، شرکت آمریکایی ای دی ام (تاسیس در سال ۱۹۰۳)

✓ **Chr Hansen**، شرکت دانمارکی هانسن (تاسیس در سال ۱۸۷۴)

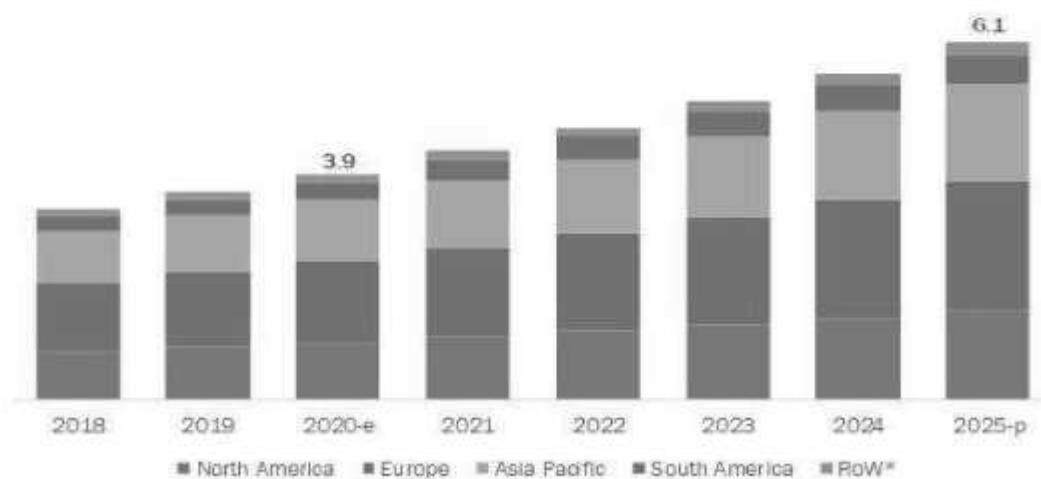
✓ **Biorigin**، شرکت برزیلی بیو ریجن (تاسیس در سال ۲۰۰۳)

✓ **Leiber**، شرکت آلمانی لیبر (تاسیس در سال ۱۹۵۴)

✓ **Kerry**، شرکت ایرلندی کری (تاسیس در سال ۱۹۷۲)

✓ **Pak maya**، شرکت ترکیه ای پاک مایه (تاسیس در سال ۱۹۷۳)

YEAST MARKET, BY REGION (USD BILLION)



e - Estimated; p - Projected \*RoW includes the Middle East and Africa. Source: Secondary Sources, Publications, Articles, and MarketsandMarkets Analysis

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- ✓ ارزش جهانی بازارانواع خمیرمایه در سال ۲۰۲۰ حدود ۳,۹ میلیارد دلار بوده است که پیش بینی ها حکایت از افزایش ارزش این بازار به حدود ۶,۱ میلیارد دلار تا سال ۲۰۲۵ دارد.
- ✓ ارزش جهانی بازار خمیرمایه خشک در سال ۲۰۲۰ حدود ۶۲۰ میلیون دلار بوده است که پیش بینی ها حاکی از افزایش آن به ۱,۳ میلیارد دلار تا سال ۲۰۳۰ می باشد.
- ✓ آخرین میزان تناژ تولید و مصرف انواع خمیرمایه تولیدی جهانی، حدود ۳ میلیون تن سالیانه بوده است.
- ✓ افزایش شاخص قیمت مواد غذایی به ویژه مواد مرتبط با نان مانند گندم، افزایش نرخ برابری یوان چین در مقابل دلار، افزایش هزینه های حمل از مبدا بنادر چین به سایر مقاصد صادراتی و بالتبع کاهش جذابیت ورقابت پذیری محصولات چینی از جمله خمیرمایه، در اوائل سال میلادی ۲۰۲۲ و درنهایت جنگ اوکراین موجب شده است که از (ماه مارچ) اسفند ماه، تقاضا برای خرید خمیرمایه افزایش یافته و مشتریان صادراتی با قیمت های بالاتری متقاضی خرید باشند.

### ب) گزارشی از وضعیت و تحولات صنعت خمیرمایه در ایران

تولید خمیرمایه به صورت صنعتی در ایران، به سال ۱۳۴۶ خورشیدی با تاسیس کارخانه شرکت ایران مایه در شهریار باز می گردد. شرکت ایران مایه به عنوان اولین کارخانه تولید کننده خمیرمایه ابتدا در شهریار و سپس در سال ۱۳۵۲ و ۱۳۵۳ با انتقال آن به تبریز، فعالیت خود را آغاز نمود. بقیه شرکت های تولید کننده خمیرمایه از اوائل دهه ۱۳۷۰ به جمع تولید کنندگان خمیرمایه پیوستند. هم اکنون ۸ کارخانه با نام های ذیل در کشور با ظرفیت تولید (اسمی) حدود ۴۵۰۰۰ تن موجود است:

ردیف	نام شرکت	نام برند محصول
۱	شرکت ایران ملاس	فریمان / کاراتوس
۲	شرکت خمیرمایه و الکل رازی	ناب مایه / دانیال
۳	شرکت خمیرمایه خوزستان	دزمایه
۴	شرکت خمیرمایه رضوی	رضوی / عالیمایه
۵	شرکت خمیرمایه چهارمحال بختیاری (نیمه فعال)	کلار مایه
۶	شرکت خمیرمایه ایران مایه (از اواخر سال ۱۳۹۹ تعطیل)	گل مایه
۷	خمیرمایه برتر، کرمانشاه سابق (نیمه فعال)	نان مایه و شتاب مایه
۸	شرکت خمیرمایه لرستان (نیمه فعال)	صفا مایه

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

با توجه به تعطیلی شرکت ایران مایه، و نیمه فعال بودن شرکتهای لرستان، چهار محال بختیاری و خمیرمایه برتر، تنها ۴ شرکت (ایران ملاس، رضوی، خوزستان و رازی) با تولید بالغ بر ۳۸،۰۰۰ تن در حال فعالیت می باشند.

### عوامل برون سازمانی موثر بر شرکت (فرصت ها و تهدیدها)

#### الف - فرصت ها

- ۱- افزایش تقاضای مشتریان صادراتی که بالتبع موجب افزایش فروش و افزایش قیمت‌های صادراتی می شود
- ۲- افزایش مصرف مواد غذایی آماده و سریع‌المصرف که با توجه به مصرف انحصاری خمیر مایه تازه در مواد غذایی فوق، موجب افزایش تقاضای مصرف خمیر مایه تازه می شود.
- ۳- افزایش قیمت مواد اولیه انواع مکمل های غذایی دامی که بالتبع موجب افزایش تقاضا برای خرید خمیر مایه جهت مصرف مکمل های دامی شده است
- ۴- افزایش تقاضای خانگی جهت تولید انواع محصولات تخمیری
- ۵- افزایش قیمت ارز

#### ب - تهدیدها

- ۱- تحریم ها که موجب دشواری تهیه برخی از مواد اولیه، قطعات و دستگاه های کلیدی شرکت و در نتیجه بالا رفتن هزینه ها و همچنین موجب کندی صادرات و افزایش هزینه های صادراتی می شود.
- ۲- دخالت سازمان های دولتی در نرخ گذاری خمیرمایه به دلیل وابستگی به قیمت نان، علی‌رغم عدم استفاده این صنعت از هیچگونه سوبسید و یا ارز ترجیحی.
- ۳- لزوم تامین خواسته های سازمان حفاظت محیط زیست مبنی بر به حداقل رسانیدن آلاینده‌گی و استاندارد کردن پساب خروجی کارخانه و بالتبع لزوم راه اندازی سیستم تغلیظ و بهسازی تصفیه خانه بیولوژیک کارخانه
- ۴- وضعیت ناپایدار برق که بالتبع تجهیز کارخانه به مولد اضطراری و استقرار هر چه سریع تر آن را می طلبد.

### جایگاه شرکت در صنعت (داخل کشور)

شرکت در صنعت غذایی فعالیت می کند. فروش همگن شده شرکت از نظر تناژی در سال جاری نسبت به سال قبل ۱۱ درصد رشد داشته است.

## وضعیت تکنولوژی شرکت و مقایسه آن با تکنولوژی موجود در سطح کشور و جهان

### تکنولوژی و ماشین آلات

در دنیای امروز، تکنولوژی با شتاب فزاینده‌ای در حال تغییر و تحول است برای همراه بودن با چنین روند پرسرعتی، باید تکنولوژی روز را بیوسته شناسایی کرده و ضمن یادگیری همگام با تغییر و تحولات اطراف خویش گام برداشته و از امکانات پیش روی خود بهترین و بیشترین بهره برداری را نمود، در این میان صنعت خمیر مایه نیز از این موضوع مستثنا نبوده و تولید کمی و کیفی این محصول متکی بر تکنولوژی ماشین آلات و دانش و تجربه کارکنان آن می باشد. به این ترتیب در سیاست ها و برنامه های شرکت همواره جایگزینی، نوسازی، اصلاح و بهبود ماشین آلات و تکنولوژی مورد استفاده، مستمرا مورد توجه بوده است. در این راستا قابل ذکر است تکنولوژی های مورد استفاده در فرآیند های تولید و بسته بندی شرکت خمیرمایه رضوی در حال حاضر متعلق به شرکت های فرینگس از کشور اتریش، آلفالاوال از کشور سوئد، ICA از کشور ایتالیا و شرکت میسان ترکیه است که هر چهار شرکت از شرکت های معتبر در صنعت ساخت تجهیزات مرتبط با تولید خمیرمایه می باشند. خمیرمایه یا همان مخمر نان در واقع توده سلول های مخمر ساکارومایسس سرویزیه (*saccharomyces cerevisiae*) می باشد که به طور صنعتی و به دو حالت خمیرمایه تر و خمیرمایه خشک تولید می شود. خمیرمایه یا مخمر یک موجود زنده ذره بینی با نام علمی ساکارومایسس سرویزیه (*saccharomyces cerevisiae*) است که در طبیعت به صورت وحشی یافت می شود و بعنوان یکی از چهار عنصر اصلی تولید نان در کنار آرد، آب و نمک به شمار می رود. خمیرمایه قدیمی ترین میکروارگانیسم شناخته شده توسط بشر است. آثار برجای مانده از مصریان باستان نشان می دهد آنان از ۵۰۰۰ سال پیش از نوعی فرآیند تخمیر برای افزایش حجم نان استفاده می کردند. در قرن هجدهم، لویی پاستور خمیرمایه را کشف کرد و پس از آن تولید مخمر نان در اواسط قرن هجدهم در اروپا بصورت صنعتی آغاز گردید. اکنون بیش از ۲۰۰ کارخانه خمیرمایه در سراسر جهان، خمیرمایه مورد نیاز نان کشورهای مختلف را تامین می کنند. این توده سلولی در حالت هوازی قادر به تکثیر و تولید مثل است و توانایی افزایش زیست توده را داراست. در حال حاضر سه نوع تکنولوژی تولید فرماتور در دنیا با توجه به نوع سیستم هوادهی وجود دارند.

۱- فرماتور ساخت شرکت VOGELBUSCH Bio commodities آلمان

۲- فرماتور ساخت شرکت Frings آلمان

۳- سیستم رایج و قدیمی تر اسپارزر

در مورد سیستم High Tech تولید مخمر نانوائی شرکت VOGELBUSCH Bio commodities با استفاده از یک پره دو طرفه و سیستم انتقال هوا در کف عملیات تولید مخمر نانوائی صورت می پذیرد.

در مورد سیستم High Tech تولید مخمر نانوائی شرکت Frings با استفاده از یک توربین چند پره متقارن سیستم هوادهی انجام و فرآیند همزدن با یکنواختی مطلوب بدست می آید.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

اما در مورد سیستم هوادهی اسپارژر یک روش معمول با استفاده از یک سری لوله های چسبیده در کف فرماتور و روزنه های موجود بر آن سیستم انتقال هوا صورت می پذیرد.

در حال حاضر در ایران عمدتاً از تکنولوژی دو شرکت تولید کننده تجهیزات تولید مخمر نانویی VOGELBUSCH Bio و Frings آلمان و یک سیستم قدیمی اسپارژری استفاده می کنند.

شرکت ووگل بوش آلمان منحصراً در زمینه تولید ادوات و تجهیزات مربوط به صنایع بیوتکنولوژی متمرکز و از تجهیزات هایژنیک تری برخوردار است. تکنولوژی این شرکت در ایران در شرکت خمیرمایه ناب در حال استفاده است که راندمان محصول نهایی آن در بازارهای مصرف داخلی و خارجی از کیفیت پایین تری نسبت به تجهیزات Frings آلمان برخوردارتر است. علاوه بر این شرکت، شرکت خمیرمایه مستقر در کرمانشاه نیز از این تکنولوژی استفاده می نماید.

در حال حاضر شرکت خمیرمایه رضوی و شرکت خمیرمایه فریمان و کلارمایه از تجهیزات شرکت فرینگز آلمان بهره می برند.

در این سیستم همانطور که در بالا اشاره شد فرآیند هم زدن یکنواخت و فرآیند هوادهی با راندمان بالاتر سبب بهبود قابل توجه در کیفیت و محصول نهایی می گردد.

با توجه به بروزرسانی های انجام شده بر روی سیستم مذکور توسط متخصصان مجرب و کارآزموده شرکت خمیرمایه رضوی راندمان تولید و کیفیت محصول نهایی افزایش و در مقایسه با سایر رقبای داخلی و حتی برخی از برندهای بین المللی از جایگاه بالاتری در داخل کشور و هم تراز با شرکت های بنام و مطرح در زمینه تولید خمیرمایه در سراسر دنیا در حال رقابت هستیم.

### دوره های سرویس ماشین آلات

با توجه به کارکرد ۳۶۵ روزه دستگاه های شرکت در سال تعمیرات اضطراری کارخانه در حین کار انجام می شود و امکان انجام برخی سرویس ها و تعمیرات با توقفات لازمه به دلیل برنامه های متوالی تولید در ۳ شیفت، تقریباً وجود نداشته و در صورت اضطراری بودن با هماهنگی تولید به صورت خیلی فشرده صورت می پذیرد. اما در عین حال برنامه های سرویس و نگهداری تجهیزات موجود خط تولید در دوره های روزانه، هفتگی، ماهانه و سالانه در نظر گرفته شده که این برنامه ها برای بعضی از تجهیزات خاص با توجه به نوع عملکرد و حساسیت کار آن ها به صورت روزانه توسط واحد فنی مورد بازرسی، کنترل و سرویس قرار می گیرند و برای برخی تجهیزات دیگر نیز دوره های سرویس متفاوت بوده و بر حسب عملیات، تجهیزات و حساسیت آن ها برنامه ریزی لازم صورت پذیرفته و بر طبق جداول تهیه شده و برنامه های ادواری تدوین شده، سرویس ها و بازرسی ها انجام می شوند.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### سایر اقدامات فنی

مشروح اقدامات انجام شده در رابطه با بهینه سازی خطوط و تجهیزات خط تولید و پایداری تولید کارخانه به شرح ذیل می باشد:

- نصب و راه اندازی دستگاه بسته بندی تازه شماره ۲ شامل :

۱- انتقال دستگاه مذکور به محل نصب و قرارداد در محل از پیش تعیین شده

۲- ساخت و خرید یک عدد نوار نقاله ، هلیس انتقال محصول و نصب در محل های خود در طبقه همکف و طبقه اول

۳- ساخت و نصب قیف استیل جهت ورودی دستگاه مذکور

۴- اجرای کابل کشی و برق دار نمودن تابلوی دستگاه بسته بندی تازه شماره ۲

۵- راه اندازی سیستم کنترلی و انجام اصلاحات مربوط به برنامه PLC با توجه به نیاز پروسه و تحویل نهایی دستگاه

- تعویض کف مخزن ۴ رقیق سازی شامل :

۱- خرید عدسی کف به همراه اسپازر بخار بعلاوه سیستم برداشت از سطح ملاس

۲- برشکاری کف مخزن ۴ به همراه اسپازر بخار و نصب اسپازر جدید و جوشکاری کف و تعویض سیستم برداشت ملاس و تست و راه اندازی آن

- اجرای سرامیک کف سالن تولید ، بسته بندی و نمک های شیمیایی ، اصلاح سکوی پمپ ها و مخازن سالن های مذکور

- اجرای آسفالت محوطه تخلیه ملاس خارج از شرکت مخازن بتنی جدید و قدیم

- شروع عملیات احداث سوله الحاقی کارگاه فنی جنب سالن دیگ بخار جدید

- اصلاح کانال های لوله های ملاس مخازن فلزی از محل مخازن تا پمپ خانه ملاس شامل کننده کاری زیر لوله ها ، قالب بندی و بتن ریزی

- نصب شیر زلزله بر روی خط اصلی گاز شرکت به همراه لوله کنشی های مربوطه

- تعویض و اصلاح لوله کنشی سوخت مازوت و گازوئیل جهت سالن دیگ بخار ۱ و ۲

- اصلاح پایه های نگهدارنده لوله های برج های خنک کننده

- رنگ آمیزی لوله و اتصالات قسمت های مختلف کارخانه (پایپ رک های برج های خنک کننده - طبقات سالن تولید - نمک های شیمیایی - پمپ خانه خارج شرکت - دیگ بخار و ...)



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- انجام اصلاحات مربوط به سوله تغلیظ قدیم جهت تغییر کاربری سوله مذکور به سالن تولید بهبود دهند
- اجرای خط ونت پری فرمانتور جهت افزایش بهره وری تولید
- اجرای کف سازی مربوط به سالن بلوور ها
- کابل کشی مجدد کل شبکه تولید جهت رفع نواقص و حذف سویچ های غیر مدیریتی و اضافه نمودن NODE های جدید به شبکه
- خرید و نصب UPS ، سرور ، سوئیچ مدیریتی و رک در اتاق کنترل تولید جهت افزایش ضریب اطمینان سیستم و اضافه نمودن قابلیت ریداندانسی در سرور تولید
- اصلاح برنامه PLC سی آی پی کلیه فرمانتور ها جهت ارتباط سیستم کنترلی قدیم و جدید و بهینه نمودن فرآیند CIP
- اصلاح بدنه پوسیده تابلو های کنترلی فیلتر ۱ و ۲ و فرمانتور ۱
- راه اندازی سیستم مانیتورینگ در واحد بلوورهای فرمانتور ها از طریق نصب تابلوکنترلی با PLC زیمنس و ارتباط آن با سیستم کنترلی جدید فرمانتور ۵
- تعویض ۴ عدد فلومتر فرسوده و معیوب با فلومتر نو جهت افزایش کیفیت خوراکدهی فرمانتورها و سفارش خرید ۳ عدد فلومتر دیگر جهت تعویض و بهینه نمودن سایر فلومتر ها
- نوسازی موتور گیربکس آسانسور سالن تولید و نصب اینورتر KW ۱۸,۵ جهت راه اندازی نرم آسانسور
- سرویس و اورهال ترانس ها و بانک های خازنی و تابلوهای توزیع و کلید های اتومات ورودی تابلوهای توزیع و تست و سرویس دیژنگتورها
- نصب لجن کش و مدار لول کنترل درون سامپ جنب سالن استریل ملاس
- انجام تغییرات در ورودی تابلو توزیع فیلتر خلا قدیم و سربندی کابل های اجرا شده از الکتریکال جهت تقویت ورودی تابلو
- تعویض الکترو موتور KW ۳ و مدار تغذیه آن ها با الکترو موتور KW ۱۱ جهت الکترو پمپ انتقال ملاس استریل از طبقه همکف به فرمانتور ها
- نصب تابلو توزیع جدید در سالن بسته بندی و جمع آوری تابلوی قدیمی
- تعویض فک برش دستگاه شرینگ یک شماره ۲
- نصب سینی کابل و اجرای مجدد کابل کشی برای برج های خنک کننده ۱ الی ۴
- اجرای کابل کشی و نصب روشنایی و فن تهویه برای مخزن بتنی ملاس ۲
- حفاری و کابل کشی و تقویت کابل شناور های محوطه از الکتریکال تا شناور قدیم
- ارسال الکتروموتورهای سپراتور های کرم قدیم شماره ۱ و ۲ به خارج از کارخانه جهت سرویس و اورهال اساسی

## اقدامات مرتبط با طرح توسعه

### اقدامات عمرانی و تاسیساتی :

- ساخت و اتمام سازه بتنی فرماتور ۶
- اجرای ساندویچ پنل جهت مخازن تغذیه فرماتور ۵ و محصور کردن آن ها
- نصب و راه اندازی فرماتور ۵ طرح توسعه شامل :
  - ۱- نصب پمپ سیرکوله فرماتور ۵ در محل فونداسیون و راه اندازی آن
  - ۲- نصب مبدل حرارتی فرماتور ۵ در طبقه دوم سالن تولید و راه اندازی آن
  - ۳- جابه جایی و انتقال ۴ عدد مخزن استیل تغذیه فرماتور ۵ در محل خود در تراز +۱۶ و راه اندازی آنها
  - ۴- اجرای پایپینگ استیل پمپ سیرکوله ، مبدل فرماتور ، مخازن تغذیه و تست و راه اندازی آن ها
  - ۵- انتقال مخزن ونت فرماتور ۵ به بالای پشت بام و نصب و اجرای پایپینگ آن
  - ۶- اجرای راه پله فلزی طبقه همکف و طبقه دوم جهت دسترسی به فرماتور و مخازن تغذیه
- نصب و راه اندازی ۴ عدد برج خنک کننده شامل :
  - ۱- اجرای پایپینگ ورودی و خروجی از محل برج ها تا پمپ خانه آب
  - ۲- نصب ۳ عدد پمپ سیرکوله آب برج ها داخل پمپ خانه آب به همراه کلکتور های ورودی و خروجی
- نصب و راه اندازی بلوور هوادهی ۴ در اتاق بلوور ها
- اجرای فونداسیون و استراکچر فلزی جهت نصب سیستم آمونیاکی GEA GRASSO در محل فعلی موتور خانه آمونیاک جهت افزایش ظرفیت برودتی کارخانه
- شروع عملیات محوطه سازی برج های خنک کننده موجود در طرح توسعه

### اقدامات الکتریکال و ابزار دقیق:

- نصب تابلوی کنترلی فرماتور ۵ در طبقه دوم سالن تولید ، تابلوی توزیع و تابلوی بانک خازنی در اتاق الکتریکال
- نصب و سربندی و راه اندازی تابلوهای قدرت فرماتور شماره ۵
- سربندی کابل ها و راه اندازی الکتروموتور سیرکوله فرماتور شماره ۵
- سربندی کابل های تغذیه و راه اندازی الکتروموتورهای یمپ مخزن اسیددیده و همزن مخازن کرم جدید و یمپ CIP جدید و تست و راه اندازی آن
- سربندی کابل الکتروموتورهای سیرکوله شماره ۷ و ۸ و ۹ برج های خنک کننده و تست و راه اندازی آن ها
- انجام سربندی کابل های الکتروموتورهای برج های خنک کننده شماره ۹ الی ۱۲ و تست و راه اندازی آنها

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- اجرای سربندی کابل های الکترو موتور و کابل های فرمان و راه اندازی سه دستگاه بلوور KW ۲۵۰ (شماره ۵۰۴ و ۹)
- سینی کاری ، کابل کشی و نصب تجهیزات ابزار دقیق فرمانتور ۵ از جمله شیرهای On-Off، شیرهای کنترلی، فلومترها و سایر تجهیزات اندازه گیری فرمانتور ۵
- راه اندازی و کالیبراسیون تجهیزات ابزار دقیق فرمانتور ۵
- نصب و راه اندازی الکل سنج خریداری شده از شرکت Kempe آلمان و کالیبره آن
- سینی کاری ، کابل کشی و نصب تجهیزات ابزار دقیق مخازن طرح توسعه از جمله : مخازن کرم - مخازن ملاس و CIP - مخزن اسیدیته - مخازن تغذیه فرمانتور ۵ )
- نصب سرور جهت برنامه جدید تولید و راه اندازی سیستم کنترلی و مانیتورینگ فرمانتور ۵ (WinCC Scada)
- ایجاد لوپ های کنترل دمای مخزن جدید CIP جهت کنترل اتومات دمای مخزن

### اقدامات مرتبط با تصفیه پساب کارخانه :

- اجرای مخازن دفنی جمع آوری پساب سالن نمک های شیمیایی شامل :
  - ۱- خرید دو عدد مخزن پلی اتیلن
  - ۲- حفاری و احداث سامپ بتنی جهت نصب مخازن
  - ۳- حفاری کانال از محل نمک های شیمیایی تا سامپ تصفیه خانه و اجرای لوله کشی پلی اتیلن جهت انتقال پساب
- عقد قرارداد با پیمانکار احداث خط تغلیظ و تصفیه خانه بیولوژیک
- جمع آوری تابلوها و سینی کابل ها و همچنین خطوط تغلیظ قدیم و بتن ریزی فندانسیون خطوط تغلیظ جدید
- اجرای استراکچر فلزی بر روی فندانسیون های احداث شده جهت نصب مخازن خط تغلیظ پساب

### اقدامات مرتبط با افزایش دیماند برق مصرفی کارخانه و احداث مولدهای برق اضطراری:

- انجام اقدامات و اخذ مجوز های لازم جهت اجرای خط KV ۲۰ در راستای افزایش دیماند قراردادی و همچنین تهیه نقشه ها و اسناد مناقصه
- انجام مذاکرات و رایزنی های لازم با شرکت برق استان، شرکت گاز و اداره راه و ترابری در خصوص اخذ مجوز احداث خط ۲۰ کیلوولت از مسیر کمربندی چناران تا محل شرکت
- تهیه اسناد مناقصه و نقشه های لازم جهت انتخاب پیمانکار ذیصلاح مجری خط ۲۰ کیلوولت بطول تقریبی ۷ کیلومتر بعلاوه سوئیچ خانه
- انجام بازدیدهای میدانی بهمراه مشاور پروژه خرید و نصب مولد گازسوز از سایت های مربوط به چند شرکت تامین کننده مولدهای اضطراری
- عقد قرارداد با شرکت تانیر جهت تامین ۴ دستگاه مولد ۱ مگاواتی برق اضطراری

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- عقد قرارداد جدید با مشاور پروژه مولدهای برق اضطراری در خصوص مطالعات اولیه، اخذ مجوزها و تاییدیه های لازم، تست و تایید مولدهای خریداری شده، در نهایت نظارت بر نصب و راه اندازی آنها

### بیان ریسک های عمده شرکت و تجزیه و تحلیل آن ها

#### ریسک سایر قیمت ها

شرکت تا حدودی در معرض ریسک های ناشی از تغییرات در نرخ های ارزی قرار دارد. تجزیه و تحلیل حساسیت شرکت در دوره های زمانی نشان می دهد شرکت توانسته فروش خود را هماهنگ با نوسانات بازار مدیریت و ریسک بازار را کنترل کند، به طوری که علی رغم نوسانات اقتصادی قابل ملاحظه، آسیب پذیری چشمگیری در عملکرد شرکت دیده نشده است.

#### ریسک نوسانات نرخ ارز

شرکت بخش مهمی از فعالیت خود را از طریق معاملات ارزی (صادرات) انجام داده است که جهت کنترل ریسک مذکور از طریق سیاست های فروش داخلی و صادراتی (افزایش سهم فروش داخلی با توجه به کیفیت ممتاز خمیرمایه رضوی در صورت کاهش نرخ ارز) ریسک مذکور را مدیریت می نماید. قابل ذکر است افزایش نرخ ارز همیشه بیشتر از آنکه تاثیر در افزایش بهای تمام شده و کاهش سود داشته باشد موجب افزایش سود شرکت (بدلیل افزایش درآمد صادراتی) شده است.

#### ریسک نقدینگی

شرکت برای مدیریت ریسک نقدینگی، یک چهارچوب مناسب برای مدیریت کوتاه مدت، میان مدت و بلندمدت تامین وجوه و الزامات مدیریت نقدینگی تعیین کرده است. شرکت ریسک نقدینگی را از طریق نگهداری سپرده کافی و تسهیلات بانکی، پیگیری و وصول به موقع مطالبات، از طریق نظارت مستمر بر جریان های نقدی پیش بینی شده و واقعی و تطبیق مقاطع سررسید دارایی ها و بدهی های مالی مدیریت می کند.

#### ریسک قیمت نهاده های تولیدی

افزایش قیمت مواد اولیه ضروری مانند ملاس، اوره، فسفات و... تاثیر مستقیمی در بهای تمام شده محصول تولیدی داشته که این شرکت در بازه های زمانی مختلف از قبیل فصل بهره برداری ملاس و قبل از آغاز سال جدید، نسبت به خرید عمده مواد اولیه و انبارش آن ها جهت تولید در سال آتی و کنترل ریسک قیمت مواد اولیه اقدام می نماید.

#### ریسک کیفیت محصولات

کاهش کیفیت محصول تولیدی و نیز مواد اولیه ورودی موجب کاهش بهره وری در تولید و در نتیجه کاهش تناژ تولید می شود، که شرکت در زمینه کنترل مواد اولیه ورودی قبل از ورود تمام مولفه های کیفی را بررسی و سپس نسبت به ورود و مصرف مواد اولیه اقدام می نماید. همچنین، در خصوص کنترل کیفیت محصولات در فرآیند تولید، به صورت مستمر نسبت به کنترل و اطمینان از عدم آلودگی محصول اقدام می نماید. از قبیل: نصب کلین روم (اتاق تمیز)، فیلترهای هپا، شست و شو و استریل خطوط تولید و کنترل های آزمایشگاهی و ...

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### ۳- فعالیت های شرکت در سال مورد گزارش

۳-۱- مقایسه عملکرد مالی، وضعیت مالی و جریان های نقدی با بودجه و روند سه ساله

الف) عملکرد مالی

سایخ - میلیون ریال

عنوان	سال	سال	سال	درصد پوشش بودجه
	۱۳۹۹	۱۴۰۰	۱۴۰۱	
خالص فروش و درآمد حاصل از ارائه خدمات	۱,۹۹۷,۸۰۹	۲,۷۹۷,۹۸۷	۴,۶۱۰,۴۲۱	۱۰۰
رشد سالیانه	۸۵	۴۰	۶۵	
بهای تمام شده کالای فروش رفته (خدمات ارائه شده)	(۱,۳۰۲,۳۰۰)	(۱,۸۹۶,۴۶۲)	(۳,۲۵۵,۷۰۲)	۹۷
رشد سالیانه	۶۳	۴۶	۷۲	
درصد بهای تمام شده به فروش	۶۵	۶۸	۷۱	
سود ناخالص	۶۹۵,۵۰۹	۹۰۱,۵۲۵	۱,۳۵۴,۷۱۹	۱۱۰
رشد سالیانه	۱۴۷	۳۰	۵۰	
درصد سود ناخالص به فروش	۳۵	۳۲	۲۹	
هزینه های اداری عمومی و فروش	(۱۱۸,۰۲۴)	(۱۵۹,۷۹۰)	(۳۱۹,۳۳۶)	۱۲۰
خالص سایر درآمدها (هزینه ها) عملیاتی	۲۱,۲۸۵	۱,۰۲۶	۳۵,۴۱۶	۱۳۶
سود عملیاتی	۵۹۸,۷۷۰	۷۴۲,۷۶۱	۱,۰۷۰,۸۹۹	۱۰۸
رشد سالیانه	۱۷۲	۲۴	۴۴	
خالص سایر درآمدهای غیرعملیاتی	۴۰,۲۳۸	۴۰,۴۸۳	۳۸,۶۰۶	۳۰۶
هزینه های مالی	(۲۲,۹۱۲)	(۳۸,۶۸۹)	(۱۸۹,۵۸۹)	۹۴
رشد سالیانه	۱۶	۶۹	۳۹۰	
درصد هزینه مالی به فروش	۱	۱	۴	
سود قبل از مالیات	۶۱۶,۰۹۶	۷۴۴,۵۵۵	۹۱۹,۹۱۶	۱۱۵
رشد سالیانه	۱۷۱	۲۱	۲۳	
مالیات	(۳۷,۹۸۴)	(۶۳,۸۳۴)	(۴۶,۲۳۷)	۶۶
سود (زیان) خالص	۵۷۸,۱۱۲	۶۸۰,۷۲۱	۸۷۳,۶۸۹	۱۲۰

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### (ب) وضعیت مالی

مبالغ - میلیون ریال

دو ساله اخیر - واقعی		سال مورد گزارش (۱۴۰۱)				شرح
۱۳۹۹	۱۴۰۰	انحراف		مبلغ واقعی	مبلغ بودجه	
		درصد	مبلغ			
۱,۰۸۶,۱۶۲	۱,۵۴۲,۸۶۷	۱۰	۲۱۰,۵۰۳	۲,۴۰۳,۹۱۶	۲,۱۹۳,۴۱۳	دارایی های جاری
۴۲۴,۳۰۸	۹۵۶,۳۴۸	(۱۱)	(۵۶۷,۶۶۸)	۴,۶۲۸,۹۱۹	۵,۱۹۶,۵۸۷	دارایی های غیر جاری
۱,۵۱۰,۴۷۰	۲,۴۹۹,۲۱۵	(۵)	(۳۵۷,۱۶۵)	۷,۰۳۲,۸۳۵	۷,۳۹۰,۰۰۰	جمع دارایی ها
۳۹۵,۰۳۳	۱,۱۸۹,۲۶۵	(۱۶)	(۳۹۵,۲۸۸)	۲,۰۶۳,۴۷۰	۲,۴۵۸,۷۵۸	بدهی های جاری
۵۵,۸۱۹	۶۹,۶۱۱	(۹)	(۶۰,۳۹۴)	۵۷۲,۶۹۰	۶۳۳,۰۸۴	بدهی های بلندمدت
۴۵۰,۸۵۲	۱,۲۵۸,۸۷۶	(۱۵)	(۴۵۵,۶۸۲)	۲,۶۳۶,۱۶۰	۳,۰۹۱,۸۴۲	جمع بدهی ها
۱,۰۵۹,۶۱۸	۱,۲۴۰,۳۳۹	۲	۹۸,۵۱۷	۴,۳۹۶,۶۷۵	۴,۲۹۸,۱۵۸	حقوق مالکانه
۱,۵۱۰,۴۷۰	۲,۴۹۹,۲۱۵	(۵)	(۳۵۷,۱۶۵)	۷,۰۳۲,۸۳۵	۷,۳۹۰,۰۰۰	جمع حقوق مالکانه وبدهی ها

### (ج) جریان های نقدی

مبالغ - میلیون ریال

دو ساله اخیر - واقعی		سال مورد گزارش (۱۴۰۱)		شرح
۱۳۹۹	۱۴۰۰	مبلغ واقعی		
۲۴۶,۲۴۲	۴۴۰,۵۰۹	۸۰۲,۲۰۷		خالص وجه نقد حاصل از (مصرف شده در) فعالیت های عملیاتی
(۹۴,۱۷۱)	(۴۶۱,۱۰۶)	(۵۷۴,۲۰۵)		فعالیت های سرمایه گذاری
(۱۵۴,۲۸۹)	۱۸۴,۵۰۲	(۱۶۷,۶۳۷)		فعالیت های تامین مالی

## ۲-۳- اطلاعات مرتبط با تولید محصولات

### تعداد خطوط تولید

این واحد دارای سه خط تولید مخمر می باشد که این سه خط با اینکه در بعضی از تجهیزات مشترک می باشند ولی به طور مستقل عمل کرده و هر یک در نهایت محصول خاص خود را تولید می نماید. این سه خط شامل:

۱- خط تولید مخمر مادر: که مراحل آغازین این خط از کشت های ابتدایی سوش مصرفی در آزمایشگاه آغاز گردیده و شامل مراحل زیر می باشد

سوش اولیه ← اسلنت ← فرندریچ ← کارلزبرگ ← پری کالچر ← کالچر ← پری فرمانتور ←

سپراتور ← مخمر سادر

۲- خط تولید مخمر خشک

مخمر مادر ← فرمانتور مخمر تجاری خشک ← سپراتورها ← کرم مخمر خشک ← فیلتراسیون ←  
دراپر ← خمیرمایه خشک فعال فوری ← بسته بندی محصول خشک

۳- خط تولید خمیرمایه تازه

مخمر مادر ← فرمانتور مخمر تجاری تازه ← سپراتورها ← کرم مخمر تازه ← فیلتراسیون ←  
خمیرمایه تازه ← بسته بندی محصول تازه

لازم به ذکر است که محصول خط تولید مخمر مادر به عنوان آغاز گر و یا مایه تلقیح برای تولیدات تجاری در دو خط تولید مخمر خشک و تازه مورد مصرف قرار می گیرد و این مخمر مادر به تنهایی قابلیت ارائه به بازار را ندارد.

### فرآیندها

تولید خمیرمایه در واقع نوعی کشت و تکثیر صنعتی این موجود زنده و قراردادن آن در یک حالت زنده ولی نیمه فعال (در خمیرمایه تازه) و یا غیرفعال (در خمیرمایه خشک) برای نگهداری و استفاده های بعدی است. این کار در قالب مجموعه ای از فرایندهای مختلف صنعتی انجام می گیرد که فرایندهای تولید را در صنعت خمیرمایه تشکیل می دهند.

هر چند مقدرات شرکت خمیرمایه رضوی بیش از هر چیزی به فرایند های تولید متکی است، اما طبیعتاً این فرایندها، همه فعالیت های شرکت را تشکیل نمی دهند. فرایندهای برنامه ریزی، کنترل کیفیت، آزمایشگاه، تعمیرات و شاید حساس تر از همه جذب، توانمند سازی و نگهداشت نیروی انسانی متخصص نیز از فرایندهای مهم شرکت می باشند.

فرآیند اصلی تولید را به عنوان فرایند اصلی مرتبط با ماموریت شرکت در شکل زیر مشاهده می نمایید.



### شیفت های تولید

شیفت های تولید در این واحد بر حسب سه شیفت ۱۲ ساعته تنظیم بوده بدین شکل که هر شیفت ۱۲ ساعت کار نموده و ۲۴ ساعت استراحت مینماید. البته بعضی از قسمت های واحد تولید منجمله قسمتی از بسته بندی تازه و قسمت آمار تولید بصورت ثابت روز کار، انجام وظیفه می نمایند.

### سیستم های تولید

در این واحد برحسب نوع عملکرد قسمت در پروسه تولید سیستم های batch و fed - batch و semi-continus وجود داشته و مشغول به کار می باشند به عبارتی بعضی از قسمت ها مانند قسمت درایر یا خشک کن واحد تولید، بصورت سیستم نیمه پیوسته یا semi-continus عمل می نماید و در بعضی از قسمت ها نیز مانند خط تولید مخمر مادر شامل سیستم های batch و fed - batch می باشد و خط تولید مخمر خشک و تازه این واحد نیز بصورت fed - batch فعالیت می نماید.



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### اقدامات تولید

- پروژه جلوگیری از ورود هوا به مسیر پمپ سیرکوله فرمانتور یک و دو به جهت جلوگیری از افزایش دمای فرمانتور و افزایش کیفیت محصول تولیدی.
- پروژه عایق بندی زون ۵ درایر جدید به جهت افزایش کیفیت و ماندگاری محصول تولیدی.
- پروژه جایگزینی پساب سپراتور ۳ کرم بجای آب مصرفی سپراتور ۲ کرم به جهت رعایت استانداردهای زیست محیطی و کاهش آب مصرفی در خطوط تولید.
- پروژه در مدار قرار دادن کالچر قدیمی برای افزایش راندمان و ظرفیت تولیدی کرم مادر است.
- پروژه تغییر سایز ونت هوای پری فرمانتور به جهت افزایش DO (اکسیژن محلول در آب) برای بالا بردن راندمان تولیدی کرم مادر است در راه اندازی فرمانتورها.
- پروژه انتقال ورت از کالچرها به فرمانتورهای یک و دو و بروزرسانی فرمولاسیون آن به جهت افزایش تولیدی کرم مادر است.
- پروژه بهینه سازی کف مخزن ۴ رقیق سازی ملاس برای افزایش کیفیت ملاس استریل و افزایش کیفیت محصول تولیدی و جلوگیری از پرت ملاس آماده سازی شده.
- پروژه آماده سازی مخزن اسید گرم به جهت بهینه سازی فرآیند شستشو در خطوط تولید برای بالا بردن کیفیت محصول تولیدی.
- خرید یک دستگاه خرد کن (آسیاب) برای بهبود کیفیت محصول تولیدی خشک کن ضایعات سیکلون درایرها.
- تعویض خطوط انتقال نمک های شیمیایی از مخازن به فرمانتورهای تجاری به جهت بهبود تزریق نمک ها حین فرآیند تولید و افزایش کیفیت محصول تولیدی.
- تخصیص و در مدار قرار گرفتن مخزن cip قدیمی به عنوان مخزن آب گرم به جهت راه اندازی فرمانتورها و شستشوی تجهیزات و خطوط تولید.
- نصب و راه اندازی خط جدید بسته بندی تازه با توجه به پتانسیل بازار و خارج کردن دستگاه بسته بندی تازه قدیمی از گلوگاه تولیدی شرکت.

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

فرآیند اصلی تولید را به عنوان فرآیند اصلی مرتبط با مأموریت شرکت در شکل زیر مشاهده می نمایید



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### آمار و اطلاعات مقایسه ای

مقایسه و بررسی میزان تولید ماهیانه خمیرمایه تازه

درصد نوسان نسبت به بودجه	درصد نوسان نسبت به سال ۱۴۰۰	مقدار تولید - تن			واحد	خمیرمایه تازه
		سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱			
			واقعی	بودجه		
۰	۱۶	۱,۶۱۳	۱,۸۸۵	۱,۸۸۴	تن	سه ماهه اول
۰	۶	۱,۶۸۰	۱,۷۷۷	۱,۷۷۶	تن	سه ماهه دوم
۳	۶	۱,۹۸۹	۲,۱۱۷	۲,۰۵۵	تن	سه ماهه سوم
۱۴	۱۶	۲,۰۴۷	۲,۳۸۲	۲,۰۸۵	تن	سه ماهه چهارم
۴	۱۱	۷,۳۲۹	۸,۱۶۱	۷,۸۰۰	تن	جمع سالانه خمیرمایه تازه
۵	۱۱	۶۱۱	۶۸۰	۶۵۰	تن	میانگین ماهیانه خمیرمایه تازه

در مقایسه آمار محصول تولیدی (خمیرمایه تازه) سال ۱۴۰۱ با سال ۱۴۰۰ مشاهده می شود که در مجموع در سال ۱۴۰۰ میانگین ماهانه تولید محصول تازه ۶۱۱ تن و در سال ۱۴۰۱ مقدار ۶۸۰ تن بوده که مقدار ۶۹ تن به طور متوسط ماهیانه افزایش تولید و در مجموع سالانه به میزان ۱۱٪ درصد بیشتر از سال ۱۴۰۰ تولید داشته ایم. شایان ذکر است تولید بر مبنای اعلام برنامه و درخواست واحد فروش انجام گرفته است.

### مقایسه و بررسی میزان تولید ماهیانه خمیرمایه خشک

درصد نوسان نسبت به بودجه	درصد نوسان نسبت به سال ۱۴۰۰	مقدار تولید - تن			واحد	خمیرمایه خشک
		سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱			
			واقعی	بودجه		
۰	۸	۱,۱۷۸	۱,۰۸۲	۱,۰۸۲	تن	سه ماهه اول
۰	۵	۹۴۴	۹۹۶	۹۹۵	تن	سه ماهه دوم
۲	۱۵	۱,۰۰۷	۱,۱۶۳	۱,۱۸۸	تن	سه ماهه سوم
۸	۳۶	۹۰۴	۱,۲۲۷	۱,۳۳۵	تن	سه ماهه چهارم
۳	۱۱	۴,۰۳۳	۴,۴۶۸	۴,۶۰۰	تن	جمع سالانه خمیرمایه خشک
۳	۱۱	۳۳۶	۳۷۲	۳۸۳	تن	میانگین ماهیانه خمیرمایه خشک

در مقایسه آمار محصول تولیدی (خمیرمایه خشک) سال ۱۴۰۱ با سال ۱۴۰۰ مشاهده می شود که در مجموع در سال ۱۴۰۰ میانگین ماهانه تولید محصول خشک ۳۳۶ تن و در سال ۱۴۰۱ مقدار ۳۷۲ تن بوده که مقدار ۳۶ تن به طور متوسط ماهیانه افزایش تولید و در مجموع سالانه به میزان ۱۱ درصد افزایش تولید داشته ایم. شایان ذکر است به دلیل تقاضا در مصرف خمیرمایه تازه و همچنین بالاتر بودن سود محصول مذکور با توجه به ظرفیت ثابت کارخانه، خمیرمایه خشک به میزان ۱۱ درصد بیشتر از سال قبل تولید گردیده است.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### جدول مقدار تولید همگن شده

درصد توسان نسبت به بودجه	درصد توسان نسبت به سال ۱۴۰۰	مقدار تولید - تن			واحد	خمیرمایه خشک
		سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱			
			واقعی	بودجه		
-	۱۱	۶,۴۷۶	۷,۱۸۹	۷,۲۰۰	تن	جمع خمیرمایه همگن خشک
-	۱۱	۵۴۰	۵۹۹	۶۰۰	تن	میانگین ماهیانه خمیرمایه همگن خشک

### جدول خلاصه آمار تولید محصولات

پیش بینی سال آتی	واقعی دو ساله اخیر		سال مورد گزارش		ظرفیت		واحد سنجش	نوع محصول
	۱۳۹۹	۱۴۰۰	واقعی	پیش بینی	قابل دسترس	اسمی		
۷۹۵۰	۵۰۰۶	۷۳۲۹	۸۱۶۱	۷۸۰۰	۵۷۰۰	۶۰۰۰	تن	خمیرمایه تازه
۳۸۰۰	۱۶۵۷	۱۸۲۰	۲۹۷۷	۳۰۴۵	۳۴۲۰	۳۶۰۰	تن	بسته بندی وکیوم
۷۸۰	۲۳۶۲	۱۸۳۳	۱۰۱۰	۱۰۷۲	۱۰۰۰	۱۰۵۰	تن	بسته بندی کیسه ای
۲۷۰	۳۳۶	۳۸۰	۴۸۱	۴۸۳	۱۲۸۰	۱۳۵۰	تن	بسته بندی معمولی
۴۸۵۰	۴۳۵۵	۴۰۳۳	۴۴۶۸	۴۶۰۰	۵۷۰۰	۶۰۰۰	تن	جمع خمیرمایه خشک
۷۵۰۰	۶۰۲۴	۶۴۷۶	۷۱۸۹	۷۲۰۰	۷۶۰۰	۸۰۰۰	تن	جمع همگن خشک شده

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### جدول مقایسه ای شاخص های سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰ و بودجه

عنوان شاخص	واحد سنجش	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	بودجه ۱۴۰۱	درصد افزایش (کاهش) نسبت به بودجه	درصد افزایش (کاهش) نسبت به سال قبل
مقدار تولید همگن خشک	تن	۶,۴۷۶	۷,۱۸۹	۷,۲۰۰	-	۱۱
مقدار فروش محصول اصلی	تن	۶,۴۵۶	۷,۱۵۹	۷,۲۰۰	-	۱۱
خالص فروش و درآمد حاصل از ارائه خدمات	میلیون ریال	۲,۷۹۷,۹۸۷	۳,۶۱۰,۴۲۱	۴,۶۰۰,۰۰۰	۶۵	۶۵
بهای تمام شده کالای فروش رفته	میلیون ریال	(۱,۸۹۶,۴۶۲)	(۳,۳۵۵,۷۰۲)	(۳,۳۷۰,۰۰۰)	۷۲	۷۲
نرخ فروش	ریال	۴۳۳,۳۹۳	۶۴۴,۰۰۳	۶۳۸,۸۸۹	۱	۴۹
نرخ بهای تمام شده	ریال	۲۹۲,۸۴۵	۴۵۲,۸۷۳	۴۶۸,۰۵۵	۳	۵۵
ملاس مصرفی	میلیون ریال	(۱,۰۴۹,۳۱۲)	(۱,۷۱۹,۷۰۳)	(۱,۶۹۱,۸۰۴)	۲	۶۴
مقدار مصرف ملاس	تن	۲۹,۳۸۸	۳۴,۷۲۷	۳۴,۲۰۵	۱	۱۸
میزان مصرف ملاس به ازای هر کیلو تولید	کیلوگرم	۴,۵۴	۴,۸۳	۴,۷۵	-	-
سایر مواد مستقیم مصرفی تولید (به جز ملاس)	میلیون ریال	(۴۵۵,۵۳۶)	(۷۱۷,۶۹۷)	(۸۹۹,۹۶۸)	(۲۰)	۵۷
سود ناخالص	میلیون ریال	۹۰۱,۵۲۵	۱,۳۵۴,۷۱۹	۱,۳۳۰,۰۰۰	۱۰	۵۰
سود عملیاتی	میلیون ریال	۷۴۲,۷۶۱	۱,۰۷۰,۸۹۹	۹۹۰,۰۰۰	۸	۴۴
درآمدهای غیرعملیاتی	میلیون ریال	۴۰,۴۸۳	۳۸,۶۰۶	۲۶,۰۰۰	(۴۸)	(۵)
حاشیه سود (نسبت سود عملیاتی به فروش)	درصد	۲۷	۲۳	۲۱	-	-
سود خالص	میلیون ریال	۶۸۰,۷۲۱	۸۳۷,۶۸۹	۷۳۰,۰۰۰	۱۵	۲۳
جمع دارایی ها	میلیون ریال	۲,۴۹۹,۳۱۵	۷,۰۳۲,۸۳۵	۷,۳۹۰,۰۰۰	(۵)	۱۸۱
جمع بدهی ها	میلیون ریال	۱,۲۵۸,۸۷۶	۲,۶۳۶,۱۶۰	۳,۰۹۱,۸۴۲	(۱۷)	۱۰۹
سرمایه	میلیون ریال	۲۴۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	۲۴۰,۰۰۰	-	-
جمع حقوق صاحبان سهام	میلیون ریال	۱,۲۴۰,۳۳۹	۴,۳۹۶,۶۷۵	۴,۳۹۸,۱۵۸	۲	۲۵۴

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### ۳-۳- ارزبری سالیانه شرکت

#### مصارف ارزی

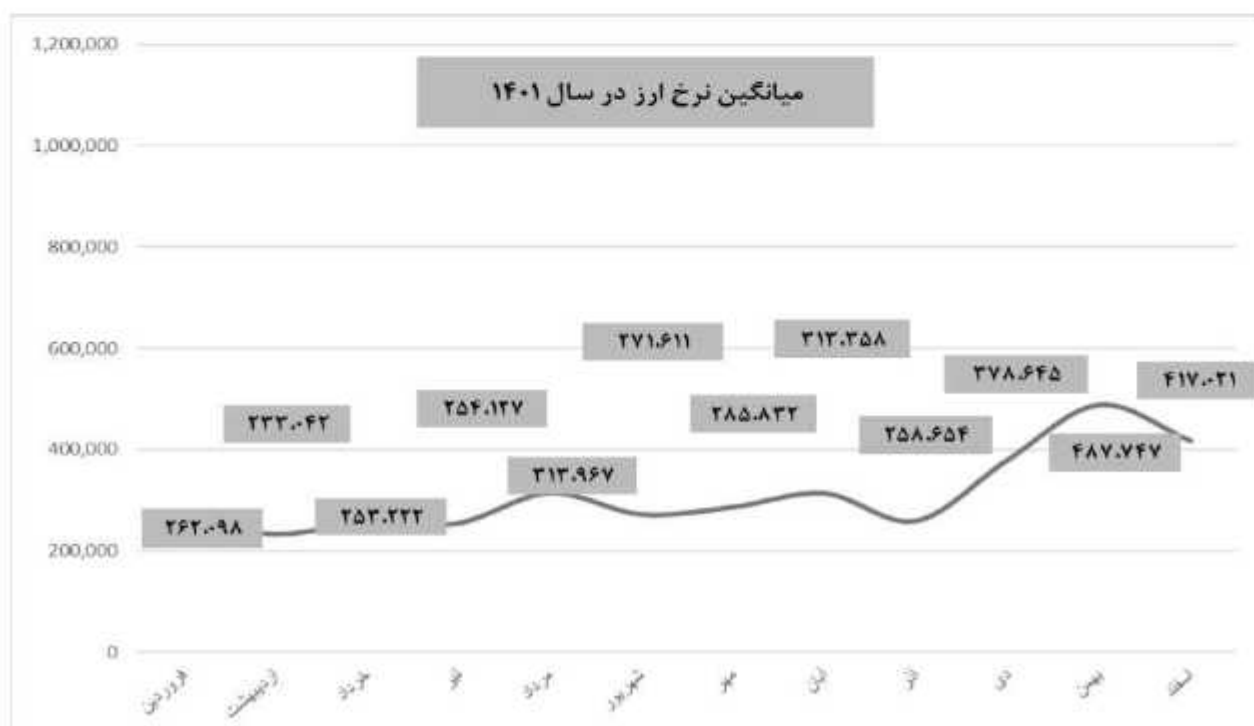
شرح	مبلغ ارزی		
	ریال	دلار	یورو
مواد اولیه	۱۸,۵۴۰	۵۰,۹۸۱	۵,۲۷۲
قطعات	۴۲,۴۵۳	۶۲,۱۷۸	۸۶,۹۲۵
سایر (پلکان، آزمایشگاه برلین)	۶,۴۹۷	۷,۰۱۹	۸,۷۸۷
جمع	۶۷,۴۹۰	۱۲۰,۱۷۸	۱۰۰,۹۸۴

#### منابع تامین ارز

شرح	مبلغ ارزی	
	مبلغ میلیون ریال	دلار
صادرات	۲,۰۶۲,۰۱۱	۶,۳۵۸,۶۶۸

#### وضعیت بازار ارز

همانگونه که در نمودار زیر به خوبی مشخص است، نوسانات نرخ ارز در سال ۱۴۰۱، با اهمیت بوده است.



## ۴-۳- سیاست ها و برنامه های فروش

با در نظر گرفتن وضعیت موجود سیاست ها و برنامه های فروش شرکت به شرح ذیل تنظیم گردیده است:

### فروش داخلی

- انعقاد قرارداد جهت فروش دوره ای محصولات خمیرمایه رضوی با شخصیت های حقیقی و حقوقی در اکثر استان ها و شهرستان ها
- فروش مستقیم به مصرف کنندگان عمده مانند کارخانجات تولید نان و محصولات تخمیری که از اوایل سال ۱۳۹۹ توسط بخش فروش داخلی شرکت خمیرمایه انجام شده است.
- تقریباً اکثر شهرستان ها زیر پوشش سیستم توزیع عاملین فروش شرکت قرار گرفته اند.
- باتوجه به حاشیه سود بالای خمیرمایه تازه، سیاست شرکت برای فروش داخلی، افزایش فروش خمیرمایه تازه می باشد تا بتوان سهم بیشتری از خمیرمایه خشک تولیدی را برای افزایش صادرات اختصاص داد ولی باتوجه به الزام و تعهد ماخوذه وزارت صمت از شرکت های خمیرمایه این شرکت ملزم به تولید و فروش ۳۰۰۰ تن خمیرمایه خشک جهت بازار داخلی شده است ولی به دلیل تولید خمیرمایه تازه که حدود ۳۸ درصد از ظرفیت تولید و فروش شرکت را شامل می شود و تمامی آن در داخل کشور به فروش می رسد، با تامین ۱۲۷۰ تن خمیرمایه خشک داخلی (حدود ۴۳ درصد تعهد تامین خمیرمایه خشک داخلی) موفق به انجام تعهد مذکور و اقناع سازمان مربوطه شده است.
- اخذ ضمانت نامه بانکی و وثیقه های ملکی از مهمترین سیاست های فروش داخلی به جهت تضمین برگشت مبالغ اعتباری بوده است.

### فروش خارجی

استراتژی شرکت توسعه صادرات است؛ بدلیل سود دهی مناسب و رشد جایگاه شرکت که با توسعه صادرات بهبود می یابد. در همین راستا و باتوجه به استراتژی فروش، صادرات خمیرمایه خشک با تنظیم قراردادهای نمایندگی به صورت فرمت تعریف شده، به متقاضیان ارائه و با آن ها برای کشور مورد نظر قرارداد نمایندگی مورد توجه بوده است. معمولاً قراردادهای فروش جهت نمایندگان بصورت سالانه تنظیم و امضاء می شود ولی در برخی موارد به جهت بررسی عملکرد مشتری جدید و یا زمان انعقاد قرارداد، مدت زمان قرارداد تغییر می کند. محدود بودن مدت قرارداد جهت بروز کردن قراردادهای نمایندگان می باشد تا در صورت هرگونه تغییرات در سطح بازار، توان حذف یا جایگزین کردن نماینده ای در منطقه طرف قرارداد را داشته باشیم. در سال ۱۴۰۱ در جهت توسعه بازارهای صادراتی قراردادی جدیدی با مشتریان در گرجستان و روسیه به صورت نقدی منعقد گردیده است

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### محدوده توزیع و فروش خمیرمایه خشک و تازه

- توزیع و فروش در داخل کشور در استان های خراسان رضوی و جنوبی، شمالی، آذربایجان شرقی، اذربیل، اصفهان، تهران، البرز، چهار محال و بختیاری، بوشهر، خوزستان، سمنان، سیستان و بلوچستان، فارس، قم، کرمان، کردستان، گلستان، گیلان، لرستان، کرمانشاه، مازندران، هرمزگان، همدان و یزد صورت گرفته است. در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰ افزایش فروش خمیرمایه تر در بازارهای داخلی را داشته ایم.
- توزیع و فروش در خارج کشور در سال ۱۴۰۱ شامل بازارهای ایجاد شده و فعال در کشورهای تاجیکستان، ارمنستان، افغانستان، عراق، پاکستان، هندوستان، لبنان، امارات متحده عربی، آلمان، آذربایجان، روسیه و گرجستان می باشد و کماکان در برنامه ریزی برای ایجاد راهکارهایی برای انتقال آسان تر حوالات ارزی و همچنین بررسی و ایجاد و توسعه بازار صادراتی و فعالیت مجدد در بازارهای صادراتی از دست رفته مانند ازبکستان، قزاقستان، عمان و قطر هستیم.

### روش های توزیع و فروش محصولات

#### خمیرمایه تازه

- روش فروش خمیرمایه تازه عمدتاً بر اساس انعقاد قرارداد سالانه و به انضمام فرم امکان سنجی تناژ فروش، فرم اعتبارسنجی ریالی و فرم بازنگری قرارداد انجام می شود. وجه کالا- با دریافت تضمین- بر اساس مصوبه بین ۱۵ تا ۴۵ روز دریافت می شود.
- توزیع در مراکز استان ها و شهرستان های آنان، توسط عاملین شرکت با وسایل نقلیه سردخانه دار به صورت توزیع مویرگی و تحویلی درب مغازه های نانوایان انجام می شود. وجه مربوطه بر مبنای مقدار تحویلی و طبق قرارداد منعقد شده از عاملین فروش دریافت می شود.

#### خمیرمایه خشک داخلی

- خمیرمایه خشک داخلی براساس تقاضای نمایندگان استان ها و شهرستان ها ارسال و پخش توسط ایشان انجام می شود. وجه مربوطه بر مبنای مقدار تحویلی و طبق قرارداد منعقد شده از عاملین فروش دریافت می شود.



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### فروش صادراتی

#### فروش صادراتی به دو نوع به شرح زیر انجام می شود:

۱) فروش نقدی یا در چهار چوب قرارداد فی مابین شرکت با مشتریان صادرات **Cash in advance**: در این روش در پائین پروفرم صادراتی اطلاعات حساب بانکی صرافی و یا حساب جاری شرکت درج شده و پس از توافق قیمت با مشتری مبلغ توافق شده به حساب واریز و مدارک مربوطه تحویل مشتری می گردد و سپس محصول ارسال می گردد.

۲) فروش اعتباری (در قبال اخذ وثائق معتبر) در چهار چوب قرارداد فی مابین شرکت با مشتریان صادراتی:

در این روش طبق مفاد درج شده در قرارداد، درخواست های مشتریان دریافت و پاسخ داده می شود.

- توزیع و ارسال محصولات صادراتی به یکی از روش های ذیل انجام می شود:

۱) زمینی بوسیله کامیون های ترانزیت درب کارخانه و یا تحویل محموله در نقاط مرزی به خریدار، حمل در واگن و از طریق راه آهن صورت می پذیرد.

۲) توزیع هوایی، در برخی موارد به ویژه برای ارسال نمونه، حمل بوسیله هواپیما انجام می شود (پست های TNT، PDE)

- در تمامی موارد صادراتی، بار ارسالی پلمپ و بنام شرکت خمیرمایه رضوی اظهارنامه صادراتی می شود.

### روش های تبلیغاتی شرکت

در ابتدای هر سال جهت کلیه نمایندگان و عاملان فروش شرکت سالنامه آستان قدس رضوی ارسال می گردد و در طول سال پیش بند و کلاه و روبوش نانوائی با برند شرکت خمیرمایه رضوی جهت استفاده مصرف کنندگان به صورت رایگان توزیع می گردد و همچنین راهنمای مصرف خمیرمایه خشک و تازه به صورت بروشور و در بعضی از شهرستان ها، دفترچه توزیع خمیرمایه تحویل نانویان گردیده است.

بازدیدهای دوره ای توسط کارشناسان شرکت از نانوائی ها مخصوصاً در سطح شهر مشهد اثرات مثبت خیلی خوبی داشته و باعث اخذ نظرات مستقیم نانویان شده است. همچنین بررسی نتایج بازخورد حاصل از این بازدیدها و استفاده از آن در بهبود شرایط کیفی و کمی محصول و تعامل مشتری با این شرکت تاثیر بسزایی در روند رو به رشد در رضایتمندی مشتری داشته است.

اهم اقدامات تبلیغاتی دیگر که در سال ۱۴۰۱ انجام شد به شرح زیر بوده است:

➤ تهیه بروشور تبلیغاتی و اهداء آن

➤ بروز رسانی سایت اختصاصی و معرفی شرکت و محصولات در آن (وب سایت چهار زبانه)

➤ اخذ نظر عاملین فروش و مصرف کنندگان از طرق گوناگون مانند فرم های تدوین شده، تلفن و فکس و گروه های

ایجاد شده در شبکه های اجتماعی مشکلات کمی و کیفی خود را بیان که در اسرع وقت از طریق حضور کارشناسان

در محل و یا راهنمایی از طریق تلفن و رسانه های مجازی به مشکل رسیدگی می گردد.

➤ اهداء مقادیری از نمونه کالاهای تهیه شده به منظور بازاریابی

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

➤ اهداء روپوش، کلاه و پیش بند با چاپ آرم خمیرمایه رضوی به نانوایان  
 ➤ در رابطه حمایت از برند و علامت تجاری، در حال حاضر برند رضوی در کشورهای استرالیا، گرجستان، پاکستان، ارمنستان، ترکمنستان، ترکیه، سوریه، روسیه، قزاقستان، قرقیزستان، هند، ازبکستان، آذربایجان، عمان، لبنان، عراق، کردستان عراق، افغانستان، امارات و اتحادیه اروپا ثبت شده است. همچنین علامت تجاری عالیمایه رضوی علاوه بر ثبت در داخل کشور، در کشورهای لبنان، پاکستان و افغانستان و اقلیم کردستان عراق ثبت و پیرو قرارداد های منعقد شده با مؤسسه حقوقی پلکان، روند ثبت آن در اتحادیه اروپا، عراق، تاجیکستان، ترکمنستان و چین در حال انجام است. همچنین شعار " رضوی انتخاب سلامتی " نیز در داخل ایران به ثبت رسیده است.

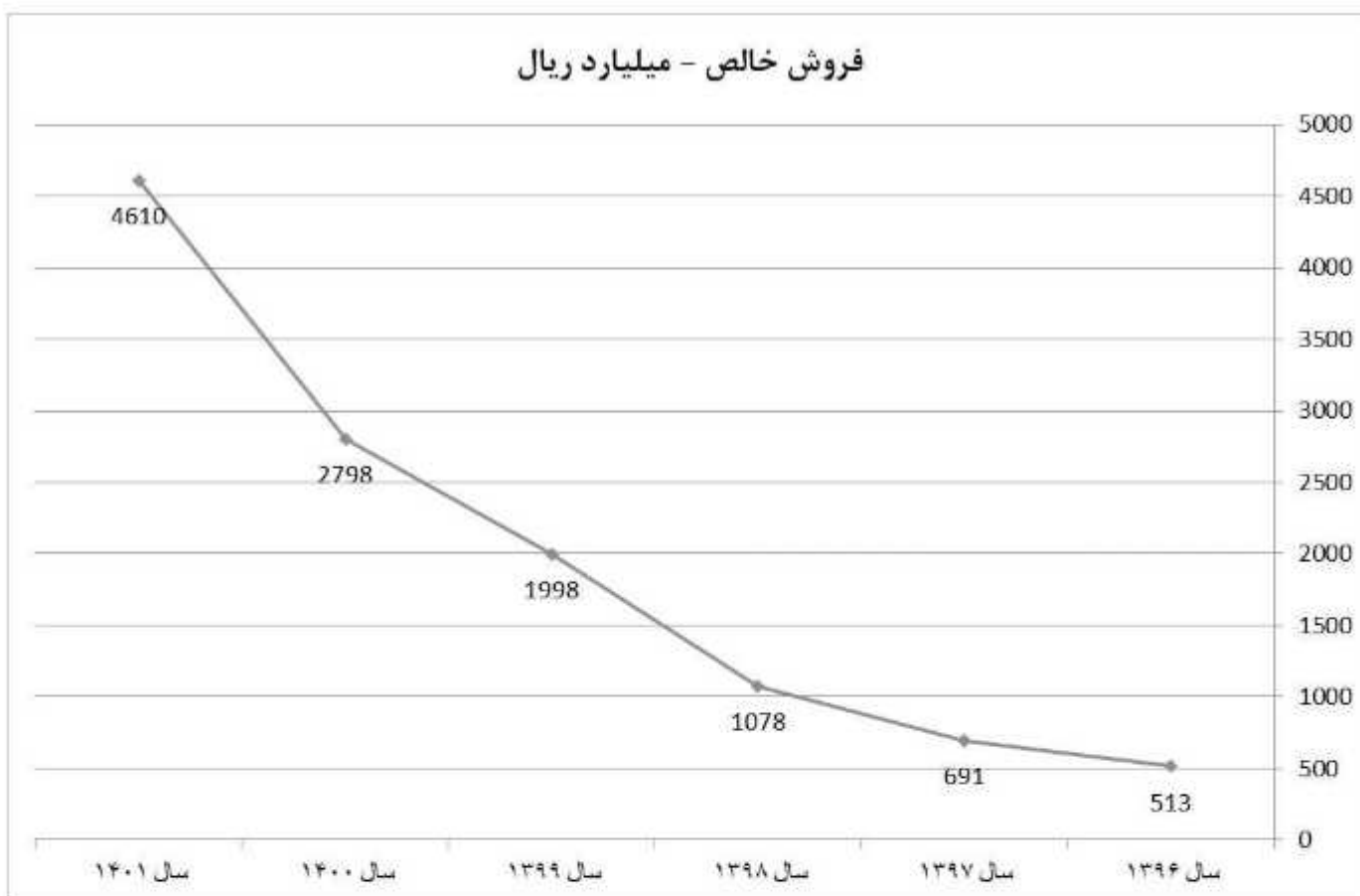
### خلاصه آمار مربوط به فروش محصولات

مبلغ - میلیون ریال				مقدار-تن				واحد	عنوان محصولات
واقعی دو سال اخیر		سال ۱۴۰۱		واقعی دو سال اخیر		سال ۱۴۰۱			
۱۳۹۹	۱۴۰۰	واقعی	بودجه	۱۳۹۹	۱۴۰۰	واقعی	بودجه		
<b>فروش داخلی</b>									
۵۰۸،۸۸۱	۱،۰۸۹،۶۵۲	۱،۸۴۰،۵۹۸	۱،۷۴۷،۱۵۲	۵۰،۰۰۵	۷،۳۴۸	۸،۱۵۷	۷،۸۰۰	تن	خمیرمایه تازه
۴۷،۲۴۸	۴۲،۱۶۹	۲۲۹،۳۸۶	۲۵۶،۰۸۲	۱۵۸	۹۹	۳۴۸	۵۰۹	تن	بسته بندی وکیوم
۵۹۳،۴۴۲	۶۵۲،۳۳۲	۳۹۷،۷۳۴	۴۵۲،۷۴۶	۲،۳۳۲	۱،۷۸۷	۸۱۷	۹۳۶	تن	بسته بندی کیسه ای
۱،۷۰۸	۱۰،۵۱۷	۷۰،۶۹۲	۴۷،۰۱۰	۴	۱۸	۱۰۷	۷۵	تن	بسته بندی معمولی
۶۴۲،۳۹۸	۷۰۶،۰۱۸	۷۰۴،۸۱۲	۸۵۵،۸۳۸	۲،۴۹۴	۱،۹۰۴	۱،۲۷۲	۱،۵۲۰		جمع خمیرمایه خشک
۱،۱۵۱،۲۷۹	۱،۷۹۵،۶۷۰	۲،۵۴۸،۴۱۰	۲،۶۰۲،۹۹۰	۴،۱۶۲	۴،۳۴۷	۳،۹۹۱	۴،۱۲۰		جمع همگن شده خشک، داخلی
<b>فروش صادراتی</b>									
۶۸۰،۰۱۱	۷۹۶،۹۵۳	۱،۷۰۸،۶۶۵	۱،۷۲۶،۹۸۴	۱،۵۴۷	۱،۶۹۶	۲،۶۱۱	۲،۶۱۷	تن	بسته بندی وکیوم
۱۵،۴۵۲	۲۱،۲۱۰	۱۱۱،۰۹۶	۶۷،۶۲۰	۳۹	۵۰	۱۹۲	۱۳۶	تن	بسته بندی کیسه ای
۱۵۱،۰۶۷	۱۸۴،۱۵۴	۲۴۲،۲۵۰	۲۰۲،۴۰۶	۳۳۸	۳۶۳	۳۶۵	۳۲۷	تن	بسته بندی معمولی
۸۴۶،۵۳۰	۱،۰۰۲،۳۱۷	۲،۰۶۲،۰۱۱	۱،۹۹۷،۰۱۰	۱،۹۲۴	۲،۱۰۹	۳،۱۶۸	۳،۰۸۰		جمع خمیرمایه خشک صادراتی
۱،۹۹۷،۸۰۹	۲،۷۹۷،۹۸۷	۴،۶۱۰،۴۲۱	۴،۶۰۰،۰۰۰	۶،۰۸۶	۶،۴۵۶	۷،۱۵۹	۷،۲۰۰	تن	جمع کل
۳۲۸،۲۶۳	۴۳۳،۳۹۳	۶۴۴،۰۰۳	۶۳۸،۸۸۹						ترخ فروش - ریال

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### فروش خالص - میلیارد ریال



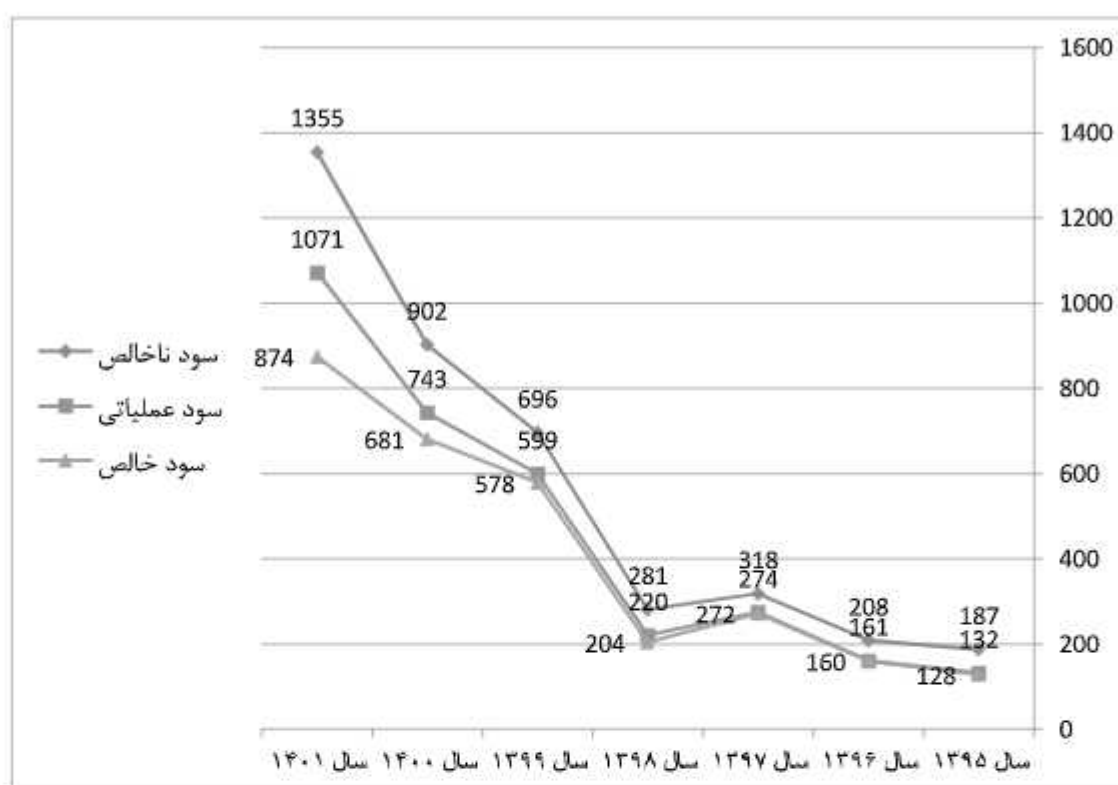
### ارزیابی سودآوری شرکت

جدول شاخص های سودآوری عملکرد سال ۱۴۰۱

شرح	واحد سنجش	سال ۱۴۰۰	سال ۱۴۰۱	بودجه مصوب ۱۴۰۱	درصد پوشش بودجه
سود ناخالص	میلیون ریال	۹۰۱،۵۲۵	۱،۳۵۴،۷۱۹	۱،۲۳۰،۰۰۰	۱۱۰
حاشیه سود ناخالص	درصد	۳۲	۲۹	۲۷	
سود عملیاتی	میلیون ریال	۷۴۲،۷۶۱	۱،۰۷۰،۸۹۹	۹۹۰،۰۰۰	۱۰۸
حاشیه سود عملیاتی	درصد	۲۷	۲۳	۲۲	
سود قبل از مالیات	میلیون ریال	۷۴۴،۵۵۵	۹۱۹،۹۱۶	۸۰۰،۰۰۰	۱۱۵
حاشیه سود خالص (قبل از کسر مالیات)	درصد	۲۷	۲۰	۱۷	

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



### تحلیل سیاست های فروش شرکت

شرکت خمیرمایه رضوی در سال ۱۴۰۱، مقدار ۷,۱۵۹ تن خمیرمایه خشک همگن شده شامل مقدار ۱,۲۷۲ تن خمیرمایه خشک داخلی و مقدار ۳,۱۶۸ تن خمیرمایه خشک صادراتی و همچنین مقدار ۸,۱۵۷ تن خمیرمایه تازه (معادل ۲,۷۱۹ تن خمیرمایه خشک همگن شده) به فروش رسانده است.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### راهبرد شرکت در فروش

الف - راهبرد این شرکت در بازار داخل، فروش حداقلی خمیرمایه خشک و فروش حداکثری خمیرمایه تازه بوده است. با توجه به انتظارات سازمان های مربوطه و مشتریان از شرکت خمیرمایه رضوی مبنی بر تامین نیاز داخل و مسئولیت اجتماعی این شرکت مبنی بر تامین نیاز خمیرمایه مورد نیاز نانوايي ها و توليد کنندگان نان های صنعتی لذا در سال ۱۴۰۱، شرکت با افزایش ۶۹ درصدی مبلغ فروش خمیرمایه تازه نسبت به سال قبل روبرو بوده و ۱۰۰ درصد بازار خمیرمایه تازه بازار داخل از آن این شرکت بوده است.

ب - راهبرد شرکت در فروش بازار خارجی (صادرات) فروش حداکثری و تنوع بخشی به بازار های صادراتی می باشد. لذا تعداد بازارهای صادراتی این شرکت در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال ۱۴۰۰، ۹ درصد رشد داشته و تناژ فروش صادراتی از رشد ۵۰ درصدی برخوردار بوده است.

### ۵-۳- خلاصه آمار مربوط به وضعیت خرید مواد و کالا

درصد از کل		مبلغ - میلیون ریال		مقدار		واحد	نوع مواد و کالا
سال قبل	سال جاری	سال قبل	سال جاری	سال قبل	سال جاری		
							<u>الف) خرید داخلی</u>
۴۷	۵۳	۷۷۶,۱۵۸	۱,۵۸۲,۲۲۱	۲۱,۴۴۶	۲۸,۲۵۷	تن	ملاس چغندری
۱۶	۱۶	۲۵۹,۲۳۶	۴۴۴,۹۰۶	۶,۶۴۰	۷,۹۱۶	تن	ملاس نیشکری
۷	۴	۱۲۱,۹۴۴	۱۲۰,۸۵۹	۱,۰۰۵	۱,۲۸۲	تن	بوره
۶		۹۷,۴۱۶	-	۱۰۵	-	کیلوگرم	کاغذ بسته بندی مومی ۵۰۰ گرمی تازه
۲۳	۲۶	۳۸۴,۷۸۰	۷۷۱,۰۴۱	-	-		سایر
۹۹	۹۹	۱,۶۳۹,۵۳۴	۲,۹۳۹,۰۲۷	-	-	-	جمع خرید داخلی
							<u>ب) خرید خارجی</u>
۱		۱۵,۷۱۸		۳۲		تن	امولسی فایر خشک
۰		۵,۷۹۸	۱۶,۲۸۹	۱۱,۰۰۰	۲۲,۰۰۰	گرم	بیوتین
۰		۱,۹۵۰	۲,۲۵۱	۱۴	۱۰	عدد	سوش
۱	۱	۲۳,۴۶۶	۱۸,۵۴۰	-	-	-	جمع خرید خارجی
۱۰۰	۱۰۰	۱,۶۶۳,۰۰۰	۲,۹۵۷,۵۶۷	-	-	-	جمع کل

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### تجزیه و تحلیل قیمت تمام شده

بودجه ۱۴۰۱	۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	۱۳۹۸	شرح	
۲,۵۹۱,۷۷۲	۲,۴۳۷,۴۰۰	۱,۵۰۴,۸۴۸	۱,۰۳۱,۲۸۱	۶۳۴,۳۳۴	هزینه مواد	مواد
-	۶۲	۴۶	۶۳	۱۶۹	رشد سالیانه	
۷۷	۷۵	۷۹	۷۹	۸۰	درصد از کل بهای تمام شده	
۱۷۸,۳۲۸	۱۸۰,۹۴۲	۱۰۸,۷۰۹	۶۹,۶۶۶	۴۹,۳۷۲	هزینه دستمزد مستقیم	دستمزد مستقیم
-	۶۶	۵۶	۴۱	۴۷	رشد سالیانه	
۵	۵	۶	۵	۶	درصد از کل بهای تمام شده	
۶۰۰,۰۰۰	۶۳۷,۳۶۰	۲۸۲,۹۰۵	۲۰۱,۳۵۳	۱۱۳,۲۰۰	هزینه سربار	سربار
-	۱۲۵	۴۱	۷۸	۱۰	رشد سالیانه	
۱۸	۲۰	۱۵	۱۵	۱۴	درصد از کل بهای تمام شده	
۳,۳۷۰,۰۰۰	۳,۲۵۵,۷۰۲	۱,۸۹۶,۴۶۲	۱,۳۰۲,۳۰۰	۷۹۶,۹۰۶	جمع بهای تمام شده	

- افزایش ۶۱ درصدی هزینه مواد در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل بابت افزایش نرخ خرید مواد اولیه می باشد.
- افزایش هزینه های سربار در سال ۱۴۰۱ نسبت به سال قبل بابت افزایش هزینه های استهلاک بدلیل تجدید ارزیابی داراییهای ثابت در ابتدای سال مورد گزارش می باشد.

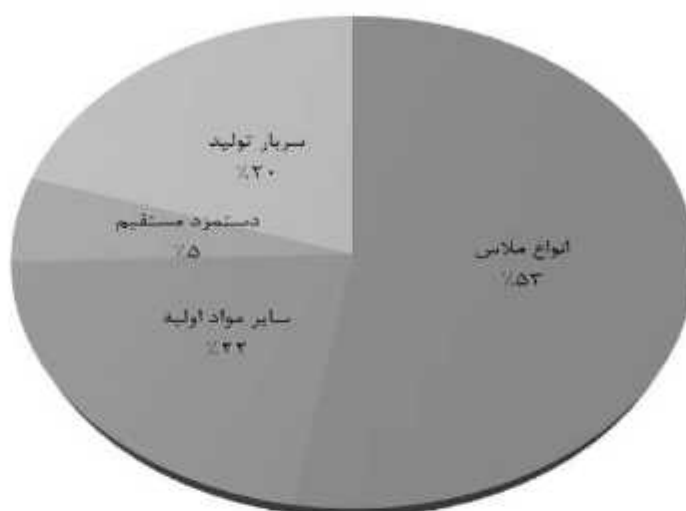
### اجزای تشکیل دهنده بهای تمام شده

همانطور که در نمودار ذیل مشخص است سهم عمده از بهای تمام شده محصولات این شرکت، متعلق به مواد اولیه می باشد که به طور خاص حدود ۵۳ درصد مربوط به ملاس است. باتوجه به ظرفیت فعلی این شرکت، سالانه بالغ بر حدود ۳۴۷۰۰ تن ملاس در فرآیند تولید مصرف می شود که تماماً از کارخانجات تولید قند و شکر داخل کشور تامین می گردد.

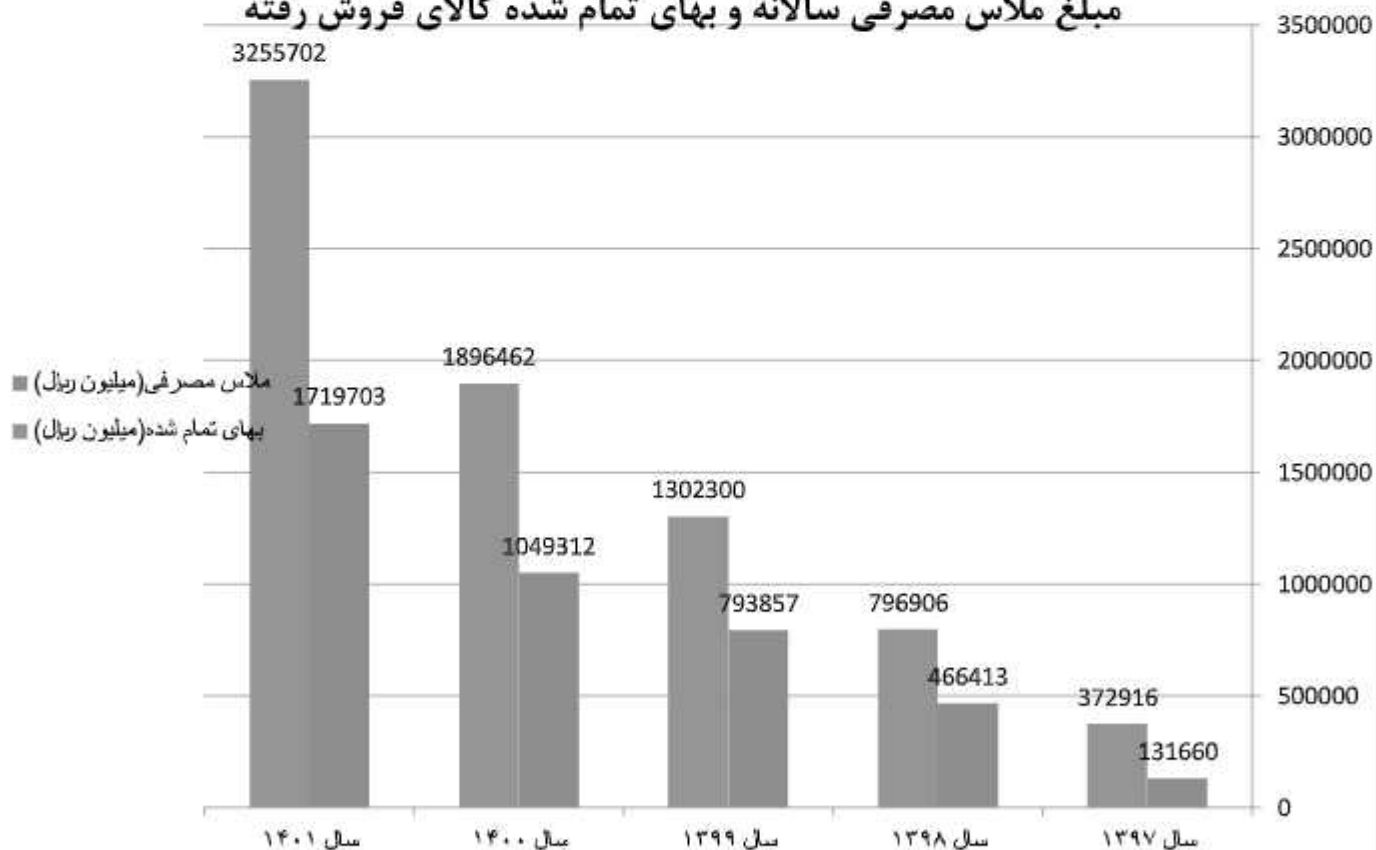
## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### اجزای تشکیل دهنده بهای تمام شده کالای تولیدی در سال ۱۴۰۱

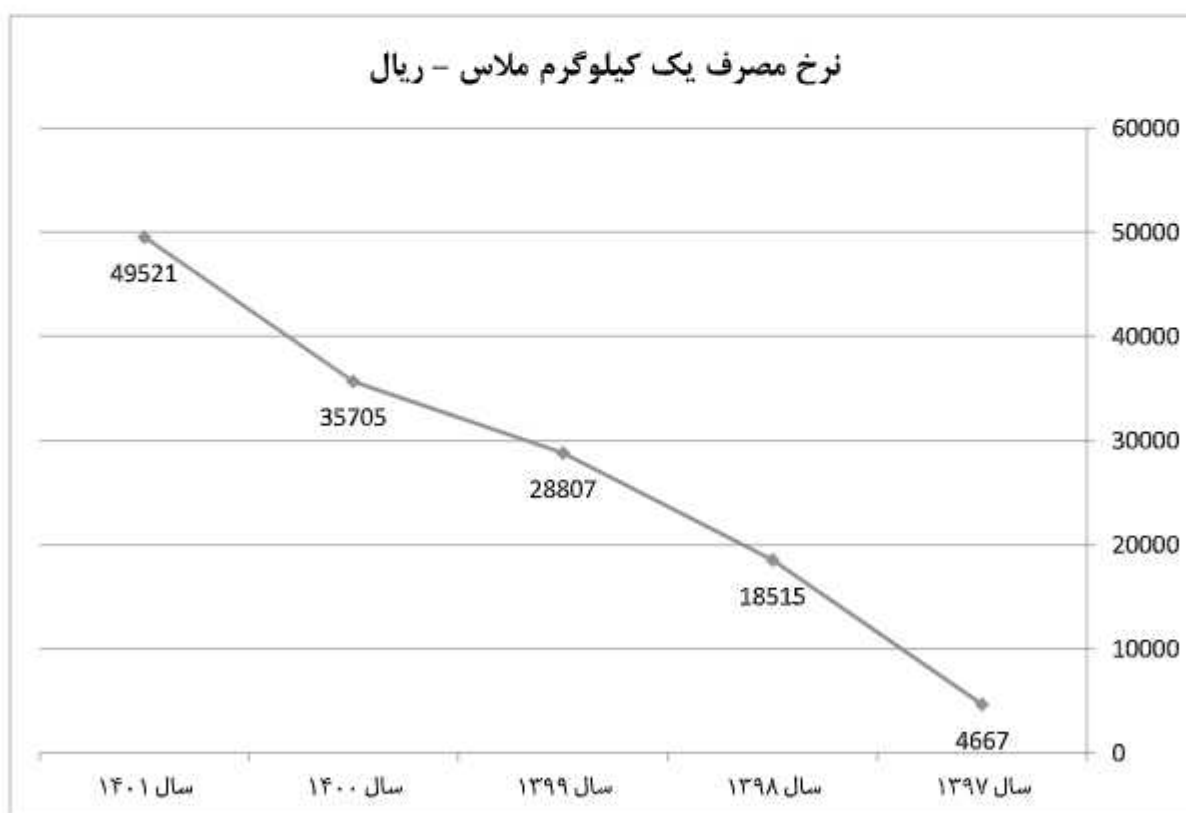
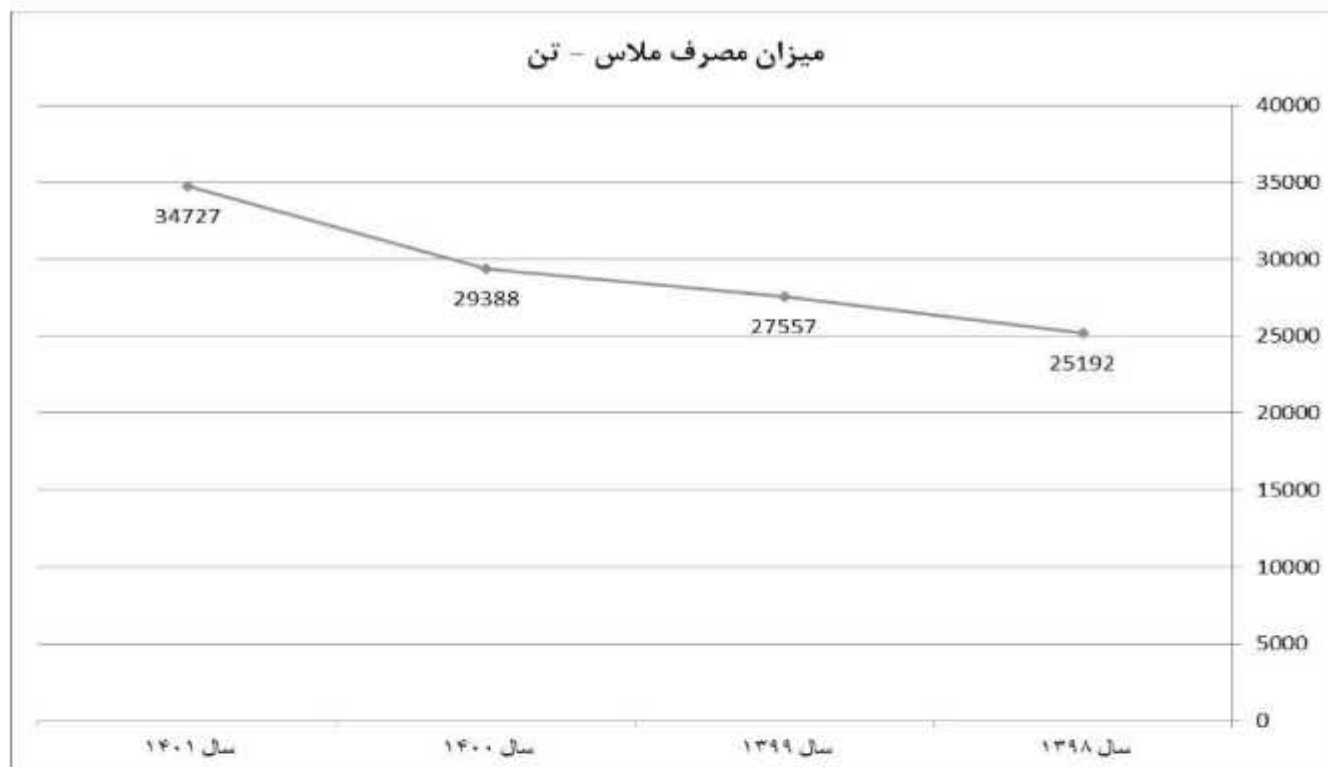


### مبلغ ملاس مصرفی سالانه و بهای تمام شده کالای فروش رفته



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

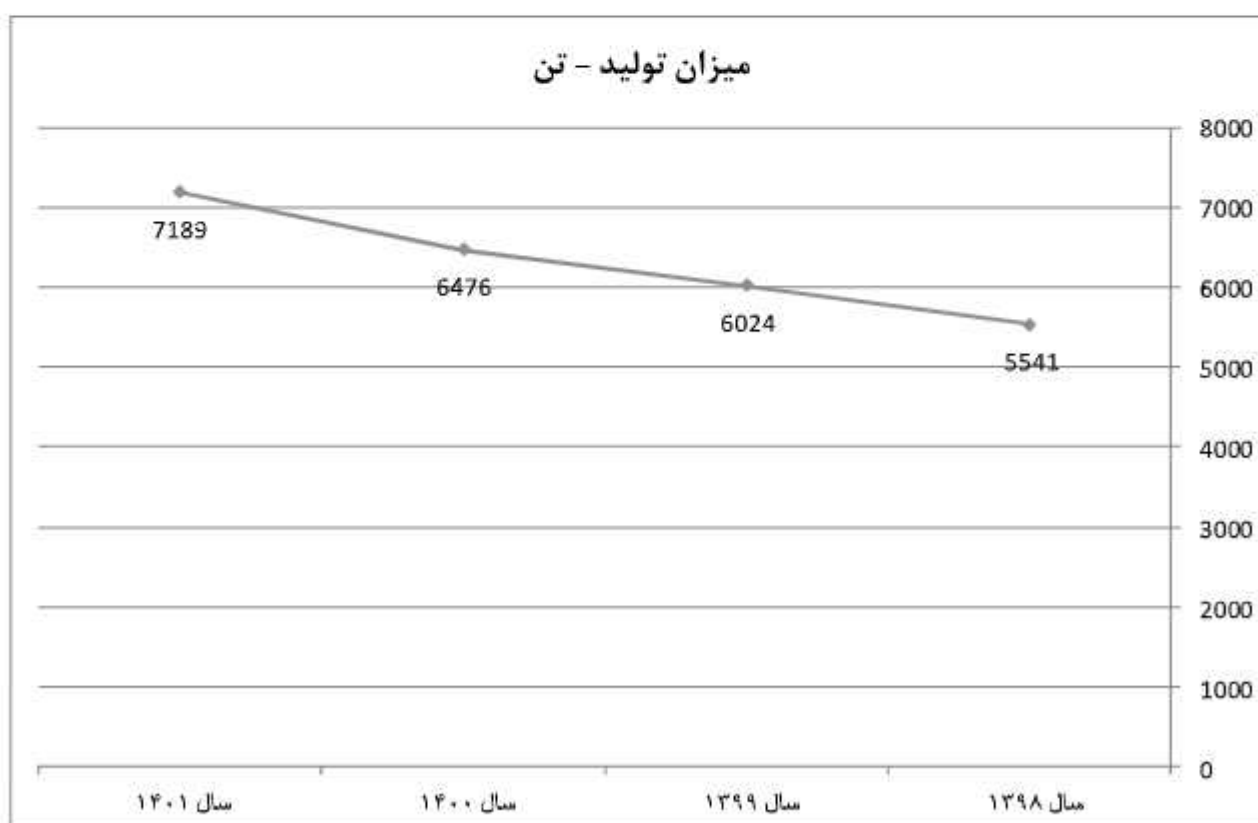
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱





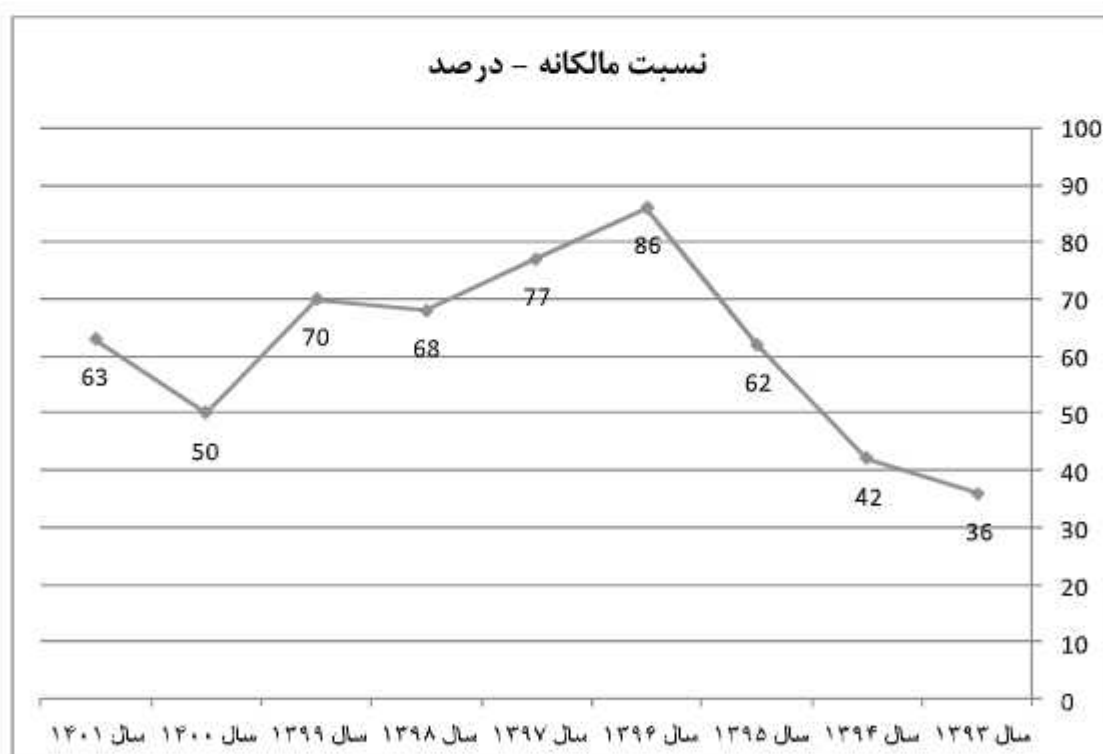
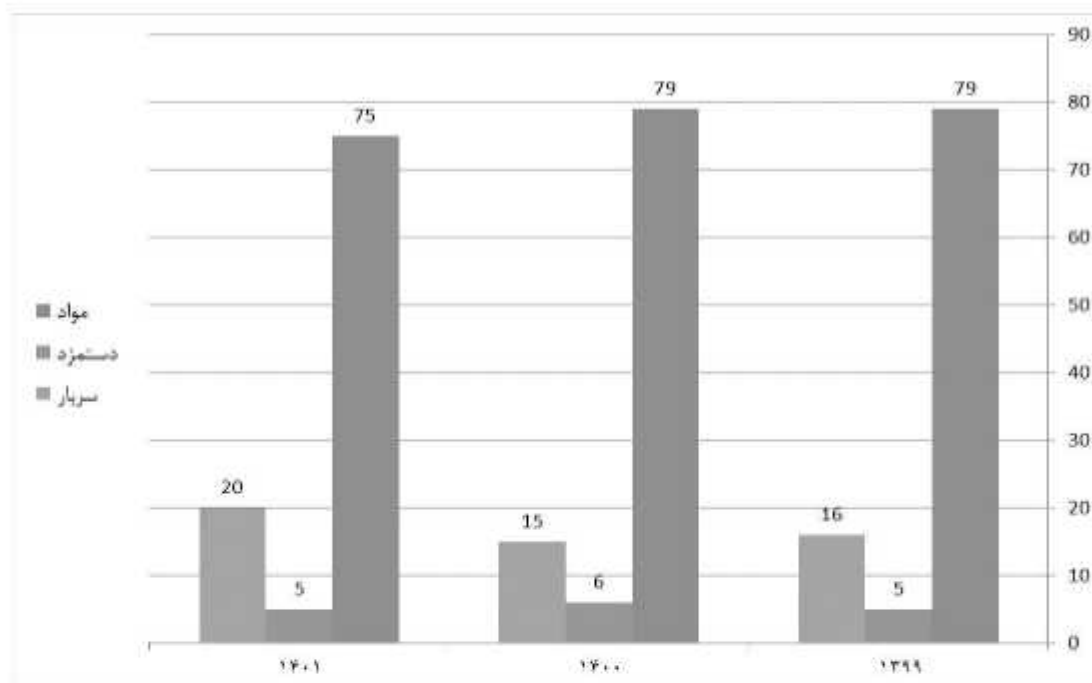
## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

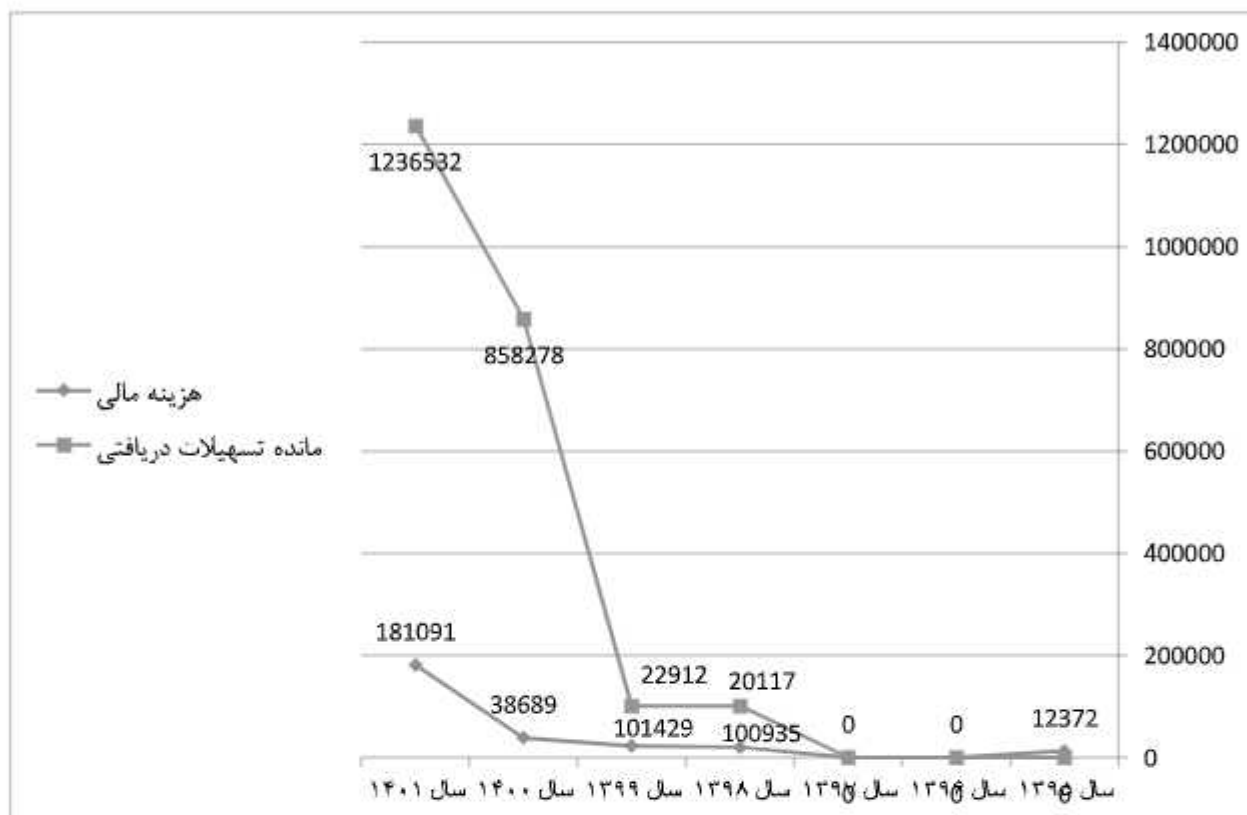
سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



● عمده دلیل افزایش حقوق مالکانه ناشی از تجدید ارزیابی دارایی های ثابت شرکت در اول سال مورد گزارش می باشد.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



### ۳-۶ - اطلاعات مرتبط با تامین و بهسازی نیروی انسانی

الف) گروه بندی های مختلف نیروی انسانی

سال ۱۴۰۱		سال ۱۴۰۰		شرح
درصد	تعداد	درصد	تعداد	
۰	۰	۰	۰	دکتری
۸	۱۲	۸	۱۱	کارشناس ارشد
۲۳	۳۵	۲۲	۳۱	کارشناسی
۱۳	۱۹	۱۵	۲۱	فوق دیپلم
۳۵	۵۳	۳۲	۴۵	دیپلم
۲۱	۳۱	۲۳	۳۲	پایین تر از دیپلم
۱۰۰	۱۵۰	۱۰۰	۱۴۰	جمع کل
۱	۱	۱	۱	کارکنان دائم
۹۹	۱۴۹	۹۸	۱۳۸	کارکنان موقت
۰	۰	۱	۱	سرباز وظیفه
۱۰۰	۱۵۰	۱۰۰	۱۴۰	جمع کل
۱۰۰	۵۱	۱۰۰	۴۴	کارکنان شرکتهای خدماتی

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## اطلاعات نیروی انسانی

اسفند ۱۴۰۱	کاهش	افزایش	اسفند ۱۴۰۰	شرح	
۱	۰	۰	۱	رسمی	نوع استخدام
۱۴۹	۸	۱۹	۱۳۸	قراردادی	
۰	۱	۰	۱	سرباز و وظیفه	
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	مراکز فعالیت شغلی
۶۲	۳	۶	۵۹	تولیدی	
۶۴	۵	۹	۶۰	فنی و پشتیبانی	
۱۸	۱	۳	۱۶	اداری و تشکیلاتی و مالی	
۶	۰	۱	۵	توزیع و فروش	
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	سطوح سازمانی
۱۰۷	۶	۱۴	۹۹	کارمند / کارگر	
۲۱	۳	۴	۱۹	کارشناس	
۱۲	۰	۰	۱۲	کارشناس ارشد	
۹	۱	۱	۹	مدیر / سرپرست	
۱	۰	۰	۱	مدیر عامل	سطح تحصیلات
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	
۱۳	۳	۰	۱۵	ابتدایی	
۱۸	۰	۱	۱۷	سکول	
۵۳	۲	۱۰	۴۵	دیپلم	
۱۹	۲	۰	۲۱	فوق دیپلم	سطوح تجربه (خدمت در شرکت خمیرمایه رضوی)
۳۵	۲	۶	۳۱	لیسانس	
۱۲	۱	۲	۱۱	فوق لیسانس	
۰	۰	۰	۰	دکتر	
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	
۲۳	۳	۱۱	۱۴	تا ۲ سال	رده سنی
۶۳	۱	۸	۵۶	بین ۲ تا ۶ سال	
۲۴	۰	۰	۲۴	بین ۶ تا ۱۲ سال	
۳۰	۶	۰	۳۶	بین ۱۲ تا ۲۰ سال	
۱۰	۰	۰	۱۰	بین ۲۰ تا ۳۰ سال	
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	جنسیت
۷	۱	۷	۱	بین ۳۰ تا ۳۵ سال	
۵۱	۳	۱۱	۴۳	بین ۳۰ تا ۴۰ سال	
۷۴	۴	۰	۷۸	بین ۴۰ تا ۵۰ سال	
۱۲	۰	۱	۱۱	بین ۵۰ تا ۵۵ سال	
۶	۱	۰	۷	بالای ۵۵ سال	کارکنان شرکت های پیمانکاری
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	
۱۴۷	۸	۱۸	۱۳۷	مذکر	
۳	۱	۱	۳	مؤنث	
۱۵۰	۹	۱۹	۱۴۰	جمع	
۵۱	۱۵	۲۳	۴۳	مذکر	کارکنان شرکت های پیمانکاری
۰	۱	۰	۱	مؤنث	
۵۱	۱۶	۲۳	۴۴	جمع	

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## ب) اطلاعات مرتبط با دوره های آموزشی

ردیف	موضوع دوره	تعداد شرکت کنندگان	مدت / ساعت
۱	اصول و روشهای ارزیابی بیمانکاران	۱	۱۰
۲	اطفاء حریق	۵۱	۱۰۳
۳	آموزش Hse	۱	۳
۴	ایمنی حریق	۱	۴
۵	آموزش بیماری های تنفسی و واگیر دار	۴۵	۹۰
۶	آموزش کدال	۳	۲۴
۷	برنامه ریزی و کنترل تولید	۳	۱۶
۸	خلایقیت و نو آوری	۱	۴
۹	دوره آموزشی پگان حفاظت	۳	۳۰۰
۱۰	سمینار علمی و آموزشی مدیریت بازاریابی و فروش	۱	۴
۱۱	کاربرد هوش تجاری و نقش مدیریت	۱	۴
۱۲	کمک های اولیه	۱۵	۳۳۰
۱۳	ممانی مدیریت دانش	۱	۴
۱۴	نگهدارنده های طبیعی در صنعت غذا	۴	۳۲
۱۵	اصول نمونه برداری و بازرسی کالا	۶	۴۸
۱۶	تضمین کیفیت تامین کننده	۱	۴
۱۷	آشناسی با لئولوژی آرد و روش اندازه گیری آن	۱	۹
۱۸	آشنایی با صادرات و واردات مواد غذایی براساس ضوابط ...	۱	۸
۱۹	آموزش آزمون های استافیلوکوکس و لیستریا	۱	۵۰
۲۰	باز آموری و تداوم آموزش ویژه طباطباین	۳	۲۰
۲۱	تست نفوذ و هک	۱	۶۰
۲۲	تشریح الزامات ISO ۱۷۰۲۵:۲۰۱۷	۳	۱۶
۲۳	متعادل سازی خط تولید	۱	۸
۲۴	جهش در کسب و کار با مذاکره فروش حرفه ای	۱	۴
۲۵	ابعاد حقوقی حوادث ناشی از کار و مسئولیت اشخاص	۲	۱۴
۲۶	ایمنی و بهداشت حرفه ای	۱	۱۶
۲۷	آشنایی با استاندار آموزشی	۱	۸
۲۸	آشنایی با اصول طبقه بندی ، کد گذاری و تعیین ماهیت کالا	۱	۸
۲۹	برنامه ریزی و احتیاجات مواد	۱	۸
۳۰	توسعه مهارت های سرپرستی	۲	۱۶
۳۱	چالش های اجرایی سیستم مدیریت کیفیت بر مبنای ۲۰۱۵	۳	۸
ردیف	اخلاق حرفه ای	۱	۸
۳۲	ارزیابی عملکرد کارکنان و منابع انسانی	۱	۴
۳۳	تکنیک های توین مهندسی و توسعه کیشب محصول در صنایع غذایی	۱	۴
۳۴	واکنش در شرایط اضطرار	۱	۸
۳۵	ایمنی کار با مواد آزمایشگاهی	۱	۱۶
۳۶	حوادث ناشی از کار	۱	۸

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

ردیف	موضوع دوره	تعداد شرکت کنندگان	مدت / ساعت
۳۷	معماری کیفیت	۱	۳
۳۸	آشنایی با صادرات و واردات مواد غذایی براساس ضوابط	۱	۴
۳۹	تجزیه و تحلیل ریشه ای عدم انطباقی ها در آزمایشگاه	۱	۱۶
۴۰	تشریح الزامات و مستند سازی سیستم	۱	۳
۴۱	توسعه اکوسیستم	۱	۳۰
۴۲	افسر ایمنی	۱	۱۶
۴۳	روش اجرایی و دستورالعمل های برون سازمانی	۱	۴۰
۴۴	عوامل زیان آور محیط کار	۱	۸
۴۵	آزمایشات میکروبی	۲	۱۶
۴۶	کنترل کیفیت عمومی	۲	۸
۴۷	آموزش عمومی ایمنی	۱	۸

ارقام به میلیون ریال

### ۷-۳- خلاصه وضعیت طرح های در دست اجرا

ردیف	شرح	محل اجرا	سال شروع	برآورد سال خاتمه	هزینه انباشته تا پایان سال مورد گزارش	برآورد مغارج تکمیل
۱	ایجاد زیرساخت و بهسازی تمشیه خانه پساب شرکت	داخل شرکت	۱۴۰۱	۱۴۰۳	۳۱۷.۲۱۷	۲۰۰.۰۰۰
۲	فرآیند سرمایه‌بندی	داخل شرکت	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۸۰.۸۶۸	۵.۰۰۰
	جمع				۴۹۸.۰۸۵	۲۰۵.۰۰۰

### طرح توسعه شرکت

شرکت خمیرمایه رضوی جزو پیشروترین واحدهای تولید خمیرمایه نان در کشور است. این شرکت با توجه به دانش فنی High Tech آتن در زمینه بیوتکنولوژی در حال تولید انواع مخمرهای فعال در صنعت آرد و نان است. شرکت خمیرمایه رضوی در حال حاضر با تولید حدود ۷.۲۰۰ تن انواع خمیرمایه در سطح کشور در حال فعالیت است. از آنجا که فرهنگ استفاده از خمیرمایه در بین نانوایان روز به روز در حال افزایش است و تولیدات نان در سطح کشور در حال افزایش کمی و کیفی است و هر روز مشتریان جدید از داخل کشور و خارج از کشور خواهان استفاده از خمیرمایه تولیدی این شرکت هستند لذا با توجه به محدودیت ظرفیت اسمی کارخانه و در جهت پاسخگویی به نیاز مشتریان شرکت خمیرمایه رضوی اقدام به اجرای طرح افزایش ظرفیت تولید خود نمود. این طرح در سال مورد گزارش به بهره برداری رسیده است. که با اجرای این طرح ظرفیت تولید تا ۷۵۰۰ تن افزایش خواهد یافت.

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## ۸-۳- خلاصه وضعیت طرح های تحقیق و توسعه و کنترل کیفیت

موضوع و عنوان پروژه	شرح فعالیتهای انجام شده	اقدامات انجام شده
مطالعه تحقیقاتی و تولید نیمه صنعتی بهبود دهنده نان های حجیم و نیمه حجیم و نان های ساندویچی	۱- تولید نیمه صنعتی محصول مذکور ۲- پیگیری اخذ مجوزهای تولید صنعتی از اداره نظارت بر مواد غذایی و سایر اداره ها ۳- بروزرسانی فرمولاسیون های بدست آمده و افزایش کیفیت محصولات	بروز رسانی فرمولاسیون انجام شده است و با توجه به ساخت سوله بهبود دهنده . پس از صدور مجوز اداره غذا و دارو که در مرحله نهایی می باشد نسبت به تولید اقدام خواهد شد .
امور پژوهشی رفع گلوگاه های تولید و اشکالات فنی	۱- تحلیل نتایج میکروبی و مشخص کردن نقاط کور که باعث آلودگی در محصول می شود ۲- امور پژوهشی در مورد اشکالات فنی و میکروبی فرایند تولید و ارائه نتایج به کمیته کیفیت ۳- ارائه طرح هایی در خصوص افزایش راندمان تولید و نگهداری اصولی و بهداشتی مواد اولیه	موضوع رفع گلو گاهها و اشکالات فنی به طور کامل انجام شده است .
تولید آزمایشی خمیرمایه ۲x۱ و مخمر غیر فعال	۱- تولید آزمایشی ۲- بررسی و تحلیل داده های بدست آمده با رقبای حال حاضر دنیا ۳- بهینه یابی محصولات در راستای ارتقا کیفیت آن	تولید آزمایشی خمیر مایه ۲ در ۱ با توجه به ماهیت طرح که دانش محور می باشد و با عنایت به قرارداد همکاری فی مابین گروه میکرو بیولوژی دانشکده دارو سازی ، تکمیل طرح هنوز به مرحله نهایی نرسیده است . مخمر غیر فعال با موفقیت تولید و اولین پارت آن به صورت آزمایشی تولید و فروخته شده و تولید و فروش تجاری پس از اخذ مجوزات مربوطه انجام خواهد شد.
امور پژوهشی و همکاری با انستیتو برلین	۱- ارسال محصول به برلین و تجزیه و تحلیل آنالیز و مقایسه کیفیت آن با استاندارد های دنیا و رفع اشکالات تولید و آزمایشگاه با آنالیز نتایج آزمایشات برلین و مشخص شدن رتبه کیفیت خمیرمایه رضوی نسبت به سایر خمیر مایه های زیر مجموعه برلین به طور سالانه ۲- تجدید قرارداد با موسسه VH آلمان (انستیتو برلین) ۳- ارائه مقالات علمی - پژوهشی و علمی - ترویجی در کنفرانس بین المللی انستیتو تحقیقاتی برلین و ۲۱ آسین کنفرانس بین المللی علوم و صنایع غذایی ایران ۴- مطالعه و اجرای طرح فرمانتور آزمایشگاهی جهت بررسی فرآیند صنعتی و بهینه سازی شرایط و اجرای طرح های نوین در خط تولید	همکاری و مرادفات علمی پژوهشی با انستیتو VH برلین گماکان در حال انجام است و مدیر تولید ، رئیس تحقیقات و توسعه و رئیس شیفت تولید جهت بروز رسانی اطلاعات صنعت تخمیر و ارائه مقاله در اردیبهشت ماه سال جاری در کنفرانس علمی انستیتو VH برلین شرکت نموده اند.

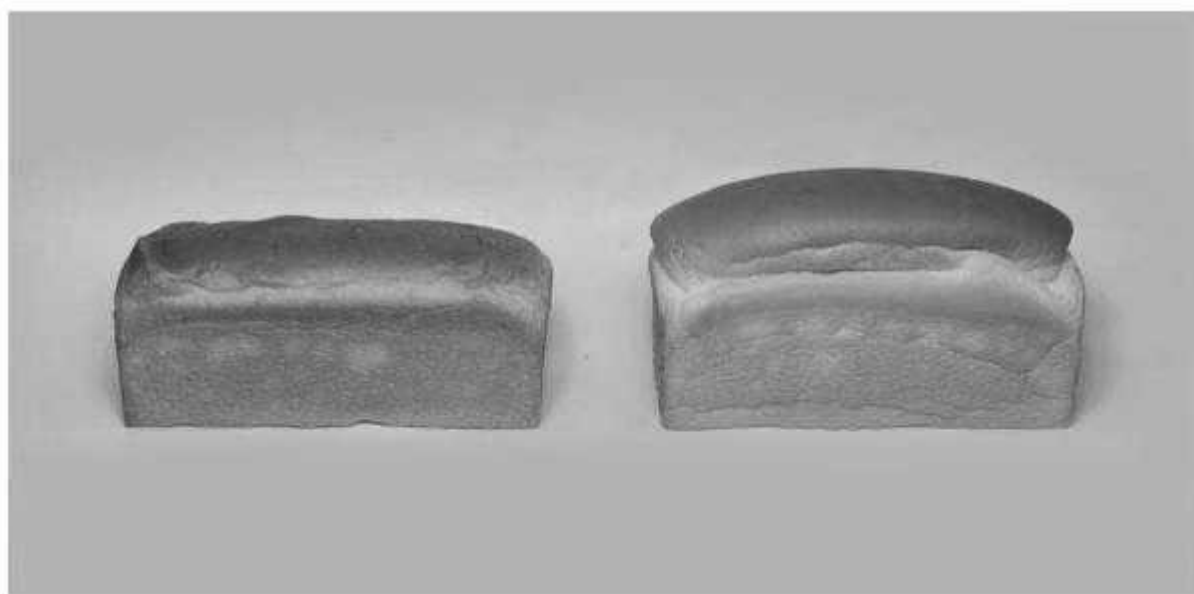


### ۹-۳- توضیح طرح های تحقیق و توسعه

#### الف) بهبود دهنده نان

این طرح در واحد تحقیق و توسعه حسب ضرورت اصلاح آردهای ضعیف در سطح کشور و افزایش راندمان تولید نان و به حداقل رساندن ضایعات نان در کشور مورد مطالعه گسترده قرار گرفت. با توجه به تجربه جهانی رقبای بین المللی و داخلی واحد تحقیق و توسعه در چند سال گذشته برای به ثمر رساندن این پروژه تلاش های زیادی انجام داده است و تولیداتی در حد آزمایشی و نیمه صنعتی طرح را به پیش برده است و این سال ها در جهت تحقق فرمایشات مقام معظم رهبری در تولید خصوص افزایش تولید داخلی و و در سال جدید که سال افزایش تولید، مهار تورم نام گذاری گردیده است پروانه ساخت محصول در حال اخذ برای تولیدات در مقیاس صنعتی می باشیم که در همین راستا طرح سوله ای به مساحت ۲۵۰ متر مربع با بازسازی مجدد با رعایت شرایط GMP و خرید تجهیزات پیشرفته اعم از فر پخت نان حرفه ای و گرمخانه مجهز و یک میکسر حرفه در آزمایشگاه پیشرفته تحقیق و توسعه و خرید تجهیزات و ادوات تولیدات انبوه از زیرشاخه های انجام شده می باشد و همچنین با بهینه سازی و ارتقا فرمولاسیون در جهت کسب رضایت مشتری نیز قدم های بزرگی برداشته شده است. در این راه از کمک شرکت های دانش بنیان داخلی و کارشناسان مجرب بهره برده شده است از تاثیرات تکمیل این پروژه می توان به افزایش اشتغال و تولید حداکثری و افزایش سبد محصولات و رضایت بیشتر مشتریان بالقوه و بالفعل اشاره نمود، و میزان پیشرفت پروژه در حال حاضر بالغ بر ۹۵ درصد می باشد. که به مجرد صدور مجوزات سازمان غذا و دارو تولید تجاری آغار خواهد شد.





نان های به عمل آمده با بهبود دهنده نان در سمت راست تصاویر  
نان های بدون بهبود دهنده نان در سمت چپ تصاویر

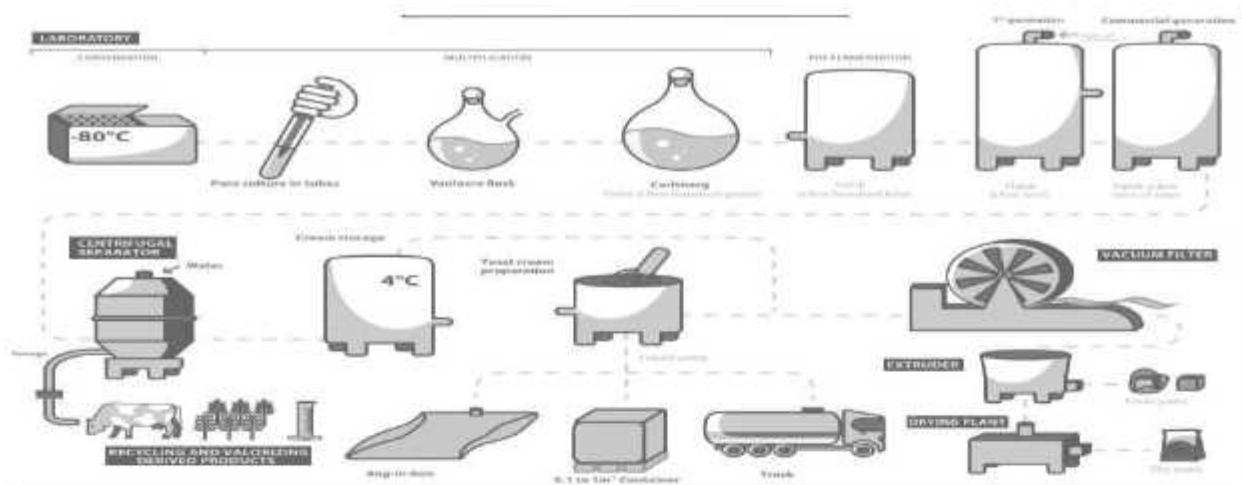
### ب) مخمر غیر فعال

از محصولات این طرح می توان از مخمر غیر فعال و عصاره مخمر نام برد. این طرح با توجه به نیاز مشتریان و از طریق واحد فروش در بهمن ماه سال ۱۴۰۰ به واحد تحقیق و توسعه ارجاع گردید. حسب نیاز مشتریان، موضوع مذکور در دستور کار واحد تحقیق و توسعه قرار گرفت و مطالعات اولیه در این خصوص انجام گرفت و سپس در فاز آزمایشگاهی باتوجه به دستگاه های موجود در آزمایشگاه واحد تحقیق و توسعه این محصول تولید و برای تست برای مشتری ارسال گردید که اعلام رضایت مشتری را در پی داشت و در حال حاضر مطالعات جامعی در خصوص تولید محصول با توجه به امکانات موجود شرکت در دست بررسی است که تا انتهای سال جاری به طول خواهد انجامید و برآورد اولیه نیاز بازار در سال حدود ۵۰ تن است که با توجه به عدم وجود تولید کننده این محصول در داخل کشور میتواند در راستای تعالی سازمانی به سبد محصولات شرکت افزوده و با توجه به منحصر به فرد بودن این محصول (در حال حاضر این محصول با هزینه های گزاف از کشورهای اروپایی تامین می گردد) می تواند رضایت مشتریان و افزایش سود عملیاتی شرکت خمیرمایه رضوی را در پی داشته باشد.

این محصول در صنایع آرد و نان و پزشکی و سلامتی و مراقبتی و به عنوان ماده اولیه سایر صنایع مورد استفاده قرار گیرد. میزان پیشرفت پروژه بالغ بر ۹۵ درصد ارزیابی می گردد. از تاثیرات تکمیلی پروژه می توان به افزایش سبد محصولات شرکت و رضایت مشتریان و افزایش سودآوری شرکت اشاره نمود. در این ارتباط شرکت درخواست صدور مجوز از سازمان غذا و دارو را نموده است.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱



طرح شماتیکی تولید مخمر غیر فعال

### ج) محصول Two In One:

این محصول یک محصول نوآورانه در زمینه استفاده همزمان از مخمر و بهبود دهنده نان محسوب می گردد که در حال حاضر کارخانجات معدودی در دنیا دارای تکنولوژی تولید آن هستند که در راستای تحقق شعار پیشرو، پیشران و الهام بخش بودن در صنعت تولید خمیرمایه در داخل کشور واحد تحقیق و توسعه شرکت خمیرمایه رضوی بر آن شد تا با استفاده از ظرفیت دانشگاه ها و شرکت های دانش بنیان بتواند به این هدف دست یابد که در قالب تفاهم نامه ای با دانشگاه فردوسی مشهد و دانشکده داروسازی و شرکت دانش بنیان بن دا فراور در حال پیگیری و به سرانجام رساندن پروژه و اضافه نمودن محصول جدید Two In One به سبد محصولات شرکت هستیم که کارهای پژوهشی پروژه در حال پیگیری و رو به اتمام است که پس از اتمام کارهای مطالعاتی طرح و امکان سنجی تولید صنعتی آن ، گام های خوبی در زمینه تولید آن برداشته خواهد شد.

### ۱۰-۳- گزارش پایداری

الف: بعد زیست محیطی

اهم فعالیت ها و اقدامات انجام شده در سال مورد گزارش درجهت بهینه سازی و ارتقاء کیفیت پساب خروجی از سیستم های تصفیه خانه بیولوژیک و تغلیظ به شرح ذیل می باشد:

- ۱- خارج شدن نام شرکت از لیست صنایع آلاینده در فصول سال به سبب انجام عملیات و بازدید مسئولین محیط زیست از محل و تأیید روند اجرایی عملیات مذکور
- ۲- تداوم بررسی ها و بازدیدها از عملیات اجرایی پیمانکاران تصفیه پساب مشابه در داخل کشور و همچنین تعامل و همکاری علمی و تحقیقاتی با دانشگاه ها جهت عقد قراردادهای پژوهشی به منظور

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

استفاده از راهکارهای علمی ارائه شده جهت ارتقاء هر چه بیشتر کیفیت و عملکرد سیستم تصفیه خانه صنعتی شرکت

۳- انعقاد قراردادهای خرید و نصب خط تغلیظ پساب با ظرفیت واقعی ۹۰۰ متر مکعب بصورت پیوسته در شبانه روز به همراه بهینه سازی سیستم تصفیه بیولوژیکی با ظرفیت ۶۵۰ متر مکعب در شبانه روز در مرداد ماه سال مورد گزارش .

### ب: بعد انرژی

مشروح اقدامات و فعالیت های انجام شده در راستای کاهش مصرف انرژی بشرح ذیل می باشد:

- ۱- ثبت آمار مربوط به مصارف انرژی آب، برق، گاز و... جهت مدیریت مصرف انرژی
- ۲- اصلاح و عایق کاری برخی از خطوط بخار، آبگرم و مخازن آب گرم و آب سرد
- ۳- تعویض استیم ترپ های معیوب در ایرها در راستای کاهش مصرف بخار و جلوگیری از پرت انرژی
- ۴- اجرای لوله کشی بخار فلاشینگ مخازن کندانس در ایرها جهت جایگزینی بخار زنده مخزن CIP
- ۵- جمع آوری آب خنک کننده کمپرسورهای آمونیاکی و باز گرداندن آن به پروسه تولید
- ۶- تغییر مدار فرمان الکتروپمپ و کیوم فیلتر ۳ بجبهت استارت سریع هنگام قطع لحظه ای برق شبکه و جلوگیری از اتلاف مواد اولیه

ضمناً با توجه به قطعی مکرر برق در فصل تابستان ، شرکت اقدام به انعقاد قرارداد خرید چهار دستگاه پکیج موتور ژنراتور گاز سوز با توان الکتریکال ۱۰۰۰ کیلو وات و قرارداد احداث شبکه فشار متوسط بطول ۷ کیلو متر در سال مورد گزارش نموده است .

### ج: بعد مسئولیت اجتماعی و آموزشی

- ۱- نظر سنجی از مشتریان و ارزیابی سطح رضایت آنها از طریق راه اندازی سیستم CRM، ارسال پرسشنامه ،سیستم اتوماسیون و بصورت اینترنتی .
- ۲- انجام معاینات پزشکی در بدو استخدام و بصورت ادواری شامل آزمایشات شنوایی سنجی ،بینایی سنجی ، سونوگرافی، تست قلب،خون وادرار،پایش وتحلیل نتایج توسط پزشک مستقر در محل کارخانه .
- ۳- برگزاری دوره های آموزشی جهت کارکنان به تعداد ۴۷ دوره و ۱۴۱۸ ساعت .
- ۴- تامین هدایای مختلف در مناسبتهای ملی ومذهبی ( روز گارگر ، ماه رمضان ، عید فطر ، ولادت امام رضا (ع) و.....)
- ۵- تهیه غذا در رستوران وانجام نظارت های بهداشتی .
- ۶- رعایت پروتکل های بهداشتی در رستوران ، سرویس های ایاب و ذهاب و محیط شرکت جهت جلوگیری از شیوع بیماری کرونا و تهیه و توزیع ماسک و مواد ضد عفونی کننده
- ۷- اجاره سالن ورزشی جهت استفاده پرسنل و شارژ کارت استفاده از استخر.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

د: بعد اقتصادی

۱- افزایش سود عملیاتی و سودخالصی شرکت نسبت به سال قبل بدلیل افزایش تولید و نرخ فروش

۲- بهره برداری از طرح افزایش ۱۵۰۰ تنی ظرفیت تولید

۳- انعقاد قرارداد ساخت و نصب سیستم تغلیظ پساب کارخانه در سال مورد گزارش

۴- کسب عنوان صادر کننده نمونه در سال ۱۴۰۱

۵- کسب عنوان واحد نمونه سازمان غذا و دارو در سال ۱۴۰۱

۶- تولید ۱۰۰ درصد خمیرمایه تازه مورد نیاز مصرف داخلی

۷- انعقاد قرارداد خرید و نصب ۴ دستگاه زراتور گازسوز

کمکهای عام المنفعه:

در سال مورد گزارش شرکت مبلغ یک میلیارد ریال بابت کمک به برپایی موبک زائرین پیاده امام رضا(ع) با تصویب هیئت مدیره هزینه نموده است.

### افشاء اطلاعات زمین و ساختمان

ارقام به میلیون ریال

شرح	قیمت تمام شده	استهلاک انباشته	ارزش دفتری	نوع کاربری	وضعیت مکانی	موقعیت مالکیت	متراژ (متر مربع)	تشریح وضعیت و نیت	تشریح پرونده های حقوقی
ساختمان های تولید	۲۷۵,۲۸۲	۲۶,۲۹۰	۲۴۸,۹۹۲	صنعتی	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	۱۴,۲۲۸	-	ندارد
ساختمان های انبار	۸۱,۸۱۱	۵,۴۹۰	۷۶,۳۲۱	صنعتی	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	۲,۶۳۵	-	ندارد
سازه پارکینگ و سائط نقلیه	۱۵,۱۵۵	۱۰,۱۰۰	۱۴,۱۴۵	-	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	۴۹۰	-	ندارد
جاده های آسفالت و شوسه (اختصاصی شرکت)	۳۱,۹۳۷	۲,۱۹۳	۲۹,۷۴۴	صنعتی	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	۱۰,۶۰۲	-	ندارد
محوطه سازی	۴۰,۵۰۰	۲,۷۰۰	۳۷,۸۰۰	صنعتی	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	-	-	ندارد
جمع ساختمان	۶۴۴,۶۸۵	۳۷,۵۸۳	۶۰۷,۱۰۲						
زمین	۲۱۲,۳۶۲	-	۲۱۲,۳۶۲	کشاورزی	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	۱۰,۵۱۳,۲۸۱,۷	-	ندارد
زمین	۱۹۶,۲۰۰	-	۱۹۶,۲۰۰	صنعتی	تحت مالکیت آستان قدس رضوی	کیلومتر ۶۷ جاده مشهد- قوچان	۶۶,۵۰۴,۴۳	-	ندارد
جمع زمین	۴۰۸,۶۶۲	-	۴۰۸,۶۶۲						

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### ۴- نسبت های مالی

نسبت های مالی، به شرح زیر ارائه می گردد:

۱۴۰۱	۱۴۰۰	۱۳۹۹	واحد	شرح		
۱۱۶	۱۳۰	۲۷۵	درصد	نسبت جاری (دارایی های جاری به بدهی های جاری)	توانایی به جوامگویی تعهدات کوتاه مدت	نسبت های نقدینگی
۲۹	۳۲	۳۵	درصد	نسبت سود ناخالص (سود ناخالص به فروش)	توانایی در کسب سود	نسبت های سودآوری
۱۹	۲۴	۲۹	درصد	نسبت سود خالص (سود خالص به فروش)		
۲۰	۵۵	۵۵	درصد	نرخ بازده حقوق صاحبان سهام = ROE = سود خالص به متوسط حقوق صاحبان سهام ابتدا و انتهای دوره		
۸۵	۷۰	۶۰	درصد	بازده سرمایه گذاری [جمع کل داراییها - سود عملیاتی] به جمع کل داراییها]		
۱۲	۲۷	۳۸	درصد	بازده سرمایه گذاری ROI (سود خالص به جمع کل دارایی ها)		
۶۶	۱۱۲	۱۳۲	درصد	نسبت گردش دارایی ها (فروش به جمع کل دارایی ها)	توانایی مدیریت	نسبت های فعالیت یا کارایی
۱۰۰	۲۹۳	۴۷۱	درصد	نسبت گردش دارایی های غیر جاری (فروش به جمع دارایی های غیر جاری)	در بکارگیری دارایی ها	
۴	۸	۱۳	روز	دوره وصول مطالبات تجاری [متوسط حساب ها و اسناد دریافتی تجاری در ابتدای و انتهای دوره * ۳۶۵ روز] به فروش]	در فعالیت های نهایی	
۱۳۱	۱۵۶	۱۴۲	روز	دوره گردش کالا [متوسط موجودی کالا در ابتدا و انتهای دوره * ۳۶۵ روز] به بهای تمام شده کالای فروش رفته]	شرکت (فروش)	
۶۳	۵۰	۷۰	درصد	نسبت مالکانده = جمع حقوق صاحبان سهام به جمع دارایی ها	توانایی باز پرداخت بدهی های بلند مدت	
۳۷	۵۰	۳۰	درصد	نسبت بدهی (جمع کل بدهی ها به جمع کل دارایی ها)		
۱۰۵	۷۷	۴۰	درصد	دارایی های غیر جاری به حقوق صاحبان سهام		
۶۰	۱۰۱	۴۳	درصد	نسبت کل بدهی (جمع کل بدهی به حقوق صاحبان سهام)		
۲۷	۳۱	۹	درصد	تسهیلات مالی کوتاه مدت به فروش	سایر نسبت های مالی	
۶۶	۳۸	۲۸	درصد	دارایی غیر جاری به کل داراییها		

کاهش نسبتهای بازده حقوق صاحبان سهام ، بازده سرمایه گذاری ، گردش داراییها ، نسبت بدهی و نسبت کل بدهی و همچنین افزایش نسبتهای داراییهای غیر جاری به حقوق صاحبان سهام ، و داراییهای غیر جاری به کل داراییها نسبت به سال قبل ناشی از تجدید ارزیابی داراییهای ثابت شرکت در ابتدای سال ۱۴۰۱ می باشد .

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## ۵- نظام راهبری شرکت

### ۱-۵- اطلاعات ساختار هیئت مدیره

ردیف	عضو هیئت مدیره	نماینده	سمت	تاریخ تصاحب	تحصیلات ارشد	سوابق
۱	شرکت قند چناران	سید سعید ریاض سرپوشی	رئیس هیات مدیره	۱۴۰۲/۰۲/۲۲	کارشناسی ارشد / حسابداری	مدیرعامل و عضو هیات مدیره کارگزاری ورق پیدال بانک نعل مدیرعامل و عضو هیات مدیره کارگزاری آروق پیدال راهبره مشور و عضو هیات مدیره کارخانه قند تانت هریمان عضو هیات مدیره کارخانه معدنی سنگه پاروس و عضو هیات لسا موسسه عمران سرعاران موسس و عضو هیات مدیره تعاونی مالی و اعتباری عارف
۲	شرکت صنایع پیشرفته رضوی	محمد صادق مروارید	نائب رئیس هیات مدیره و مدیرعامل	۱۴۰۲/۰۲/۲۲	کارشناسی / علوم و معارف اسلامی	رئیس هیات مدیره شرکت آرد قدس رضوی مدیرعامل شرکت نان قدس رضوی نائب رئیس هیات مدیره شرکت سلمان بازار رضوی هیات مدیره تجسن شیرینی، تنکلات و بیسکویت ایران رئیس هیات مدیره انجمن صنایع کارخانجات کرمک و گنجه استان خراسان عضو هیات مدیره سفینکای تولید کسندگان و صادرکنندگان نان ایران عضو هیات مدیره صدیق فرش احسنه حوزه علمیه مشهد مدیر عامل شمشه ایران شرکت بین المللی S.P.I.I (اوتریشای چینوی) سنیور اسوز برنائه ریتری و توسعه شرکت سین المپلس (S.P.I.I ایرانیان چینوی) مدیر عامل و رئیس هیات مدیره شرکت صنایع کلاهی توس (سهامی خاص) رئیس هیات مدیره شرکت کتلرگوری بورس اوراق بهادار (پاروس گستر خیره)
۳	سازمان اقتصادی رضوی	مسعود ملایی	عضو هیات مدیره	۱۴۰۲/۰۲/۲۲	دکتری / اینتیک	معاونت تجهیزات صنعتی و مواد پیشرفته - شرکت صنایع پیشرفته رضوی مدیر واحد فناوری لبواچ و شانسایر - شرکت صنایع پیشرفته رضوی مدرس دانشکده مهندسی - دانشکده قزوینی مشهد Graduate Research Assistant دانشگاه آریزونا آمریکا مدرس دانشکده EL Paso Community College
۴	شرکت آرد قدس رضوی	علی جوادی محصل طوس	عضو هیات مدیره	۱۴۰۲/۰۲/۲۲	کارشناسی ارشد / مدیریت صنعتی	مدیریت مجتمع تولید شرکت توسعه و صنایع و معادن کوثر معاونت تولید صنعتی شرکت زربال مدیر کارخانه شرکت خوراگ دام پاروس معاونت بازرگانی شرکت زربال عضو هیات مدیره شرکت پیشگامان گلپین کونر و شرکت صنایع رفان شرق
۵	آستان قدس رضوی	محمد رضا گل کانی	عضو هیات مدیره	۱۴۰۲/۰۲/۲۲	دکتری / مدیریت مالی	مدیر درآمد و صنایع آستان قدس رضوی عضو هیات مدیره و مسئول کمیته ریسک شرکت سرمایه گذاری اعتقاد البر (سهامی عام) عضو کمیته بهره‌دهی ریش های تامین مالی معاونت اقتصادی شهرسازی مشهد مدرس دانشگاه مدیریت و دستیار گروه مدیریت مالی دانشگاه تهران عضو کمیته اقتصادی شرکت نولان خراسان (سهامی عام)

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### ۲-۵-اطلاعات مربوط به مدیران اجرایی شرکت

ردیف	نام و نام خانوادگی	تحصیلات	سمت	سابقه کار در شرکت (سال)	کل سابقه (سال)	سوابق کاری خارج از شرکت
۱	عباس رنگه	کارشناس ارشد مهندسی شیمی کاربردی	مدیر بازرگانی	۱۱	-	-
۲	سیدمحمد رضوی	کارشناس مهندسی مکانیک	مدیر فنی	۲۶	-	-
۳	جعفرقی جعفری	کارشناس ارشد مهندسی بیوتکنولوژی	مدیر تولید	۲۶	-	-
۴	تجه شاعده	کارشناس ارشد مهندسی شیمی	مدیر کنترل کیفیت	۱۱	-	-
۵	علی ادغر سیدپور	کارشناس حسابداری	مدیر مالی	۱۱	۱۶	سازمان بازرسی و حسابرسی آستان قدس مزرعه نمونه
۶	علی صبوچی	کارشناس ارشد مهندسی صنایع غذایی	مدیر آزمایشگاه	۲۱	۲۷	آرد باپرکت خراسان آرد مینم ستاره طلوس
۷	سیدمصطفی حسینی	کارشناس مهندسی نرم افزار کامپیوتر	مدیر انباری و منابع انسانی	۲	۱۰	گروه کارخانجات مقصود فراورده های لبنی رضوی فروشگاه های زنجیره ای چلبو
۸	حسین طیبی	کارشناس حسابداری	مدیر حسابرسی داخلی	۲	۲۹	سازمان بازرسی و حسابرسی آستان قدس رضوی، شرکت داروسازی ناهن و شرکت سامان داروی هشتم
۹	سید علی حسینیون	کارشناس مهندسی صنایع (گرایش تولید صنعتی)	مدیر طرح و برنامه ریزی	-	۱۵	شرکت آستاسور ارواژ شرکت سالیار شرکت پارت انرژی گستر شرکت پائون شرکت کیهان صنعت قائم



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خیمه‌رمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### ۳-۵- فهرست اعضا کمیته های تخصصی هیات مدیره

#### کمیته حسابرسی

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری _ سال	مدرک / رشته تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
مسعود صادقی	عضو کمیته	۲۲	کارشناسی حسابداری
حسین داوطلب ریوندی	عضو کمیته	۲۳	کارشناسی حسابداری

#### کمیته ریسک

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری _ سال	مدرک تحصیلی
محمد رضا گل کانی	رئیس کمیته	۱۰	دکتری مدیریت مالی
علی اصغر سیدپور	عضو کمیته	۱۶	کارشناسی حسابداری
عباس زنگنه	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی
جعفر قلی جعفری	عضو کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد بیوتکنولوژی
نجمه شاهنده	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی

#### کمیته جبران خدمت

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری _ سال	مدرک تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
سید مصطفی حسینی	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی کامپیوتر
علی اصغر سیدپور	عضو کمیته	۱۶	کارشناسی حسابداری
محمد رضا باقری	عضو کمیته	۲۲	دیپلم

#### کمیته انتصابات

نام و نام خانوادگی	سمت	سابقه کاری _ سال	مدرک تحصیلی
سید مجید رباط سرپوشی	رئیس کمیته	۲۰	کارشناسی ارشد حسابداری
عباس زنگنه	عضو کمیته	۱۱	کارشناسی ارشد مهندسی شیمی
سید مصطفی حسینی	عضو کمیته	۱۰	کارشناسی کامپیوتر

## شرح وظایف کمیته های تخصصی هیات مدیره

### الف) کمیته حسابرسی

حسب مفاد منشور مصوب کمیته حسابرسی، هدف از تشکیل کمیته مذکور کمک به ایفای مسئولیت نظارتی هیات مدیره و بهبود آن جهت کسب اطمینان معقول از موارد زیر می باشد.

۱- اثر بخشی فرآیندهای نظام راهبری، مدیریت ریسک و کنترل های داخلی

۲- سلامت گزارشگری مالی

۳- اثر بخشی حسابرسی داخلی

۴- استقلال حسابرس مستقل و اثر بخشی حسابرس مستقل

۵- رعایت قوانین و مقررات

در سال مورد گزارش کمیته حسابرسی پنج جلسه تشکیل شده است.

### ب) کمیته ریسک

به موجب مفاد منشور کمیته ریسک وظیفه اصلی کمیته ریسک شامل فرآیند شناسایی، تحلیل، ارزیابی، برنامه ریزی، کنترل و نظارت بر ریسک های شرکت در راستای ایجاد اطمینان معقول در تحقق اهداف تعیین شده می باشد. در سال مورد گزارش کمیته مذکور دو جلسه تشکیل شده است

### ج) کمیته جبران خدمات

وظیفه کمیته مذکور بررسی درخواست های پرسنل مبنی بر ارتقاء گروه شغلی با توجه به کتابچه طرح طبقه بندی مشاغل، می باشد. در سال مورد گزارش کمیته مذکور سه جلسه تشکیل شده است

### د) کمیته انتصابات

وظیفه کمیته مذکور، ارتقاء سطح کیفی کارکنان، تدوین سیاست های آموزشی، اتخاذ تصمیم در خصوص پذیرش داوطلبین جذب در شرکت، سنجش مهارت و دانش پرسنل، بررسی سوابق کاری و آموزش های مورد لزوم در بدو استخدام می باشد. در سال مورد گزارش کمیته انتصابات چهار جلسه تشکیل شده است.

### دعاوی با اهمیت مطروحه علیه شرکت

باتوجه به پیگیری های مستمر شرکت و همچنین اخذ تضامین معتبر از قبیل ضمانت نامه های بانکی و اسناد مالکیت از مشتریان و تامین کنندگان در قبال بیش پرداخت، شرکت در سال مورد گزارش فاقد دعاوی حقوقی با اهمیت بوده است.

### اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته

اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته در یادداشت شماره ۳۱ صورتهای مالی افشا شده است.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خیمه‌رمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### به کارگیری فنون نوین مدیریت

جهت پیشبرد اهداف شرکت، تعالی سازمانی در سطح تعهد و تقدیرنامه از سال ۱۳۹۸ تاکنون در این شرکت اجرایی گردیده است و همچنین شرکت از سال های قبل موفق به اخذ گواهینامه ها و استانداردهای مدیریتی و افتخاراتی به شرح ذیل گردیده است:

ردیف	سال	عنوان افتخار
۱	سال ۱۳۹۰	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۲	سال ۱۳۹۱	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۳	سال ۱۳۹۲	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۴	سال ۱۳۹۳	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۵	سال ۱۳۹۳	دریافت لوح واحد منتخب مدیریت نظارت بر مواد غذایی، بهداشتی و آرایشی
۶	سال ۱۳۹۴	کسب عنوان صادر کننده نمونه ملی
۷	سال ۱۳۹۵	کسب گواهی نامه استانی رعایت حقوق مصرف کننده
۸	سال ۱۳۹۵	استاندارد تشویقی ملی ایران جهت محصول خشک
۹	سال ۱۳۹۶	اخذ گواهینامه حلال از مرکز تحقیقات حلال جمهوری اسلامی ایران زیر نظر سازمان غذا و دارو
۱۰	سال ۱۳۹۶	دریافت لوح تقدیر واحد نمونه سال
۱۱	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان واحد نمونه صنعتی استانی و برند برتر سال
۱۲	سال ۱۳۹۶	کسب عنوان برند برتر صنعتی سال
۱۳	سال ۱۳۹۶	کسب رتبه دوم عملکرد بین شرکت های سازمان اقتصادی
۱۴	سال ۱۳۹۷	دریافت گواهی تعهد به تعالی
۱۵	سال ۱۳۹۷	کسب عنوان واحد نمونه خراسان رضوی
۱۶	سال ۱۳۹۷	دریافت لوح تقدیر واحد نمونه صنعتی استانی
۱۷	سال ۱۳۹۷	کسب عنوان برند برتر صنعتی سال
۱۸	سال ۱۳۹۷	دریافت لوح سپاس به عنوان واحد تولیدی ارتقا یافته ی سال از سازمان غذا و دارو خراسان
۱۹	سال ۱۳۹۷	کسب رتبه اول عملکرد بین شرکت های سازمان اقتصادی
۲۰	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح برند شایسته تقدیر سال
۲۱	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح واحد نمونه صنعتی استان خراسان
۲۲	سال ۱۳۹۸	کسب عنوان نمونه استان بر اساس ارزیابی اداره کار استان خراسان
۲۳	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۴۵۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۴	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۱۴۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۵	سال ۱۳۹۸	کسب گواهی نامه ISO ۹۰۰۱ (آخرین بروز رسانی)
۲۶	سال ۱۳۹۸	دریافت لوح تقدیر نامه پک ستاره تعالی
۲۷	سال ۱۳۹۸	کسب لوح شایسته تقدیر در جشنواره برندینگ
۲۸	سال ۱۳۹۸	کسب عنوان واحد نمونه خراسان رضوی
۲۹	سال ۱۳۹۹	کسب عنوان برند شایسته تقدیر از انجمن مدیران صنایع خراسان رضوی
۳۰	سال ۱۳۹۹	دریافت لوح تقدیر نامه دو ستاره تعالی
۳۱	سال ۱۴۰۰	کسب عنوان برند برتر صنایع استان خراسان رضوی
۳۲	سال ۱۴۰۰	کسب عنوان صادر کننده نمونه استانی
۳۳	سال ۱۴۰۱	صادر کننده نمونه
۳۴	سال ۱۴۰۱	واحد نمونه اداره غذا و دارو

### بهبود ساختار مالی و سرمایه شرکت

باتوجه به لزوم تامین نقدینگی در خصوص اجرای طرح افزایش ظرفیت شرکت و همچنین سیاست شرکت مبنی بر تامین مواد اولیه جهت تولید در سال آتی باتوجه به تورم حاکم بر کشور این شرکت اقدام به اخذ تسهیلات بانکی به مبلغ ۱,۲۳۶,۵۴۴ میلیون ریال از سیستم بانکی نموده است، که عمده تسهیلات مذکور بابت پروژه ها و دارایی های ثابت به مصرف رسیده است.

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خیمه‌رمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

## خلاصه عملکرد هیئت مدیره در خصوص تکالیف مجمع عمومی عادی مورخ ۱۴۰۱/۰۴/۳۱

شماره بند تکالیف	شرح بند گزارش حسابرس و بازرسی	تکالیف مجمع	اقدامات هیئت مدیره
۲	بند ۵ گزارش حسابرس مستقل (تأکید بر مطلب خاص)، مطرح یادداشت توضیحی ۱۲-۱۳-۱۴ صورتهای مالی، اقدامات لازم در خصوص اخذ پابندکار و سند مالکیت رسمی جهت ساختن امدادی کارخانه بر روی زمینهای مورد اجاره (دریافتی از اداره موقوفه چناران متعلق به استان قزوین رضوی) در جریان است، اظهار نظر این موسسه هر اثر مفاد این بند تعدیل نشده است.	مجمع ضمن اطلاع سبب به پیگیری مستمر تا حصول نتیجه اقدام لازم صورت پذیرد.	ضمن تبدیل سند اجاره اراضی از ۱۰ سال به ۲۰ سال مجوز تغییر کاربری اراضی از اداره جهاد کشاورزی استان اخذ گردیده است و پرونده پس از اخذ استعلامات لازم جهت اخذ پابند کار به کمیسیون ماده ۹۹ و سپس به استناداری ارسال شده است.
۵	بند ۶ گزارش بازرسی دولتی، در سال مالی مورد گزارش بخشی از فروش های صادراتی و خریدهای خارجی شرکت خارج از سیستم بانکی صورت گرفته است. همچنین مبلغ ۵۶۵۵ میلیون ریال به عنوان تخفیفات فروش به شرکت تفریق خراب تبعیت اعطا شده است. ضمن آنکه بابت هزینه انتقال ارز مبلغ ۷۲-۱۳ میلیون ریال به شرکت مذکور پرداخت شده است.	با توجه به موارد مطروحه و توضیحات مشیرعامل شرکت پیش بر عدم تمدد اوری در سامانه، مقرر شد: مرکز بازرسی و حسابرسی داخلی استان قزوین رضوی به مدیر امور شرکتهای بنیاد بهره وری موقوفات ارته گردیده است. وفق نامه مذکور رویه های شرکت مورد تأیید قرار گرفته است. ضمناً ما توجه به شرایط سختی که حرامی های مجاز بانکی دارند مشتریان صادراتی تمایلی به همکاری با آنها ندارند.	گزارش مربوطه طی نامه شماره ۲۸۷-۷۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۰ توسط مرکز بازرسی و حسابرسی داخلی استان قزوین رضوی به مدیر امور شرکتهای بنیاد بهره وری موقوفات ارته گردیده است. وفق نامه مذکور رویه های شرکت مورد تأیید قرار گرفته است. ضمناً ما توجه به شرایط سختی که حرامی های مجاز بانکی دارند مشتریان صادراتی تمایلی به همکاری با آنها ندارند.
۴	بند ۱۰ گزارش بازرسی قانونی، با توجه به عدم تکمیل و راه اندازی تصفیه خانه بیولوژیک استفاده یبینه از نتایج آب کارخانه (جاه آب) صورت نگرفته است. همچنین با توجه به تفسیرات انجام شده در فرآیند تولید، پروانه بهره برداری متناسب با ظرفیت موجود از مراجع ذیربط اخذ نگردیده است. متخلفا سرفصل پیش پرداخت های سرمایه ای شامل مبلغ ۱۵۵ میلیارد ریال پرداختی جهت خرید دو دستگاه بکچ بردتی آمونیاکی می باشد که علی رغم پرداخت کامل بهای آن تاکنون تحویل شرکت نگردیده است.	مقرر شد: موضوع در هیئت مدیره شرکت مطرح و با رعایت صرفه و صلاح شرکت، تصمیم لازم اتخاذ گردد و در همین راستا موارد و توجیهات لازم در جلسه ای ظرف مدت دو ماه (۱۴۰۱/۰۶/۳۱) با مسئولیت معاونت امور شرکت ها بنیاد بهره وری موقوفات و کارشناسان آن حوزه برگزار و نسبت به انعقاد قرارداد و شروع عملیات اجرایی تسریع گردد و جمع بندی آن طی گزارش جامع به ریاست بنیاد بهره وری موقوفات ارائه شود.	یک دستگاه بکچ بردتی تحویل شرکت و نصب گردیده است. قرارداد خرید و نصب سیستم تصفیه سیاب کارخانه به شماره های ۱۴۶۷ مورخ ۱۴۰۱/۰۵/۰۶ و ۱۴۷۱ مورخ ۱۴۰۱/۰۵/۰۶ یا شرکت فنلوان زیست گرد منعقد گردیده است و گزارش مربوطه طی نامه شماره ۲۰۰۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۲ به معاونت امور شرکتهای ارته گردیده است. پروانه بهره برداری جدید در پایان سال ۱۴۰۱ اخذ گردیده است.
۷	بند ۱۱ گزارش بازرسی قانونی، معاد نظام راهبری مطلوب لایحه معاونت محترم نظارت و حسابرس دفتر مقام معظم رهبری در مواردی از جمله عدم عضویت همزمان مدیران در هیئت مدیره بیش از یک شرکت در مورد یک نفر از اعضای هیئت مدیره (ماده ۸) نظام راهبری و موضوع لایحه مورخ ۱۳۹۶/۲/۲۷ معاونت یاد شده در (۷) و رفع موارد مطرح شده در گزارش حسابرس و بازرسی قانونی طرف مدت سه ماه از تاریخ برگزاری مجمع (ماده ۲۳) به طور کامل رعایت نشده لذا اهداف دستورالعمل مذکور محقق نگردیده است.	مقرر شد: زمانبندی اقدامات استقرار نظام راهبری مطلوب صورت پذیرفته و گزارش اقدامات انجام شده ظرف مدت سه ماه (۱۴۰۱/۰۷/۳۰) در هیئت مدیره مطرح و به ریاست بنیاد بهره وری موقوفات گزارش شود.	گزارش اقدامات صورت گرفته در راستای اجرای نظام راهبری مطلوب در جلسه شماره ۵۴۰ هیئت مدیره مطرح گردیده است و طی نامه شماره ۱۶۰/۳۰۵۷ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۱۵ به معاونت امور شرکتهای بنیاد بهره وری موقوفات ارائه گردیده است.

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

<p>برخی از موارد رعایت تشده مربوط به مواردی است که بایستی سایر سازمانها بسترهای لازم را جهت رعایت آنها فراهم کنند. موارد مذکور طی نامه شماره ۱۱۶۰/۲۳۱۶ مورخ ۱۴۰۱/۰۶/۰۲ به بنیاد بهره وری موقوفات گزارش گردیده است، سایر اقدامات طی نامه شماره ۱۱۶۰/۲۹۶۵ مورخ ۱۴۰۱/۰۸/۰۹ به مدیر محترم مجامع بنیاد بهره وری موقوفات گزارش شده است.</p>	<p>مقرر شده اقدامات لازم با هماهنگی مدیریت امور مجامع بنیاد بهره وری موقوفات صورت پذیرد و گزارش اقدامات انجام شده به همراه برنامه های آتی ظرف مدت سه ماه (۱۴۰۱/۰۷/۳۰) به مدیریت امور مجامع بنیاد بهره وری موقوفات ارائه شود.</p>	<p>بند ۱۲ گزارش بررسی تقویتی، رعایت مفاد قانون مبارزه با پولشویی و آیین نامه و دستورالعمل های اجرایی مرتبط، در پاراگراف چک لیست رعایت مفاد این نامه اجرایی ماده ۱۴ الحاقی قانون مبارزه با پولشویی و استاندارد حسابرس، توسط این موسسه مورد ارزیابی قرار گرفته است. در این خصوص، به دلیل عدم استقرار سامانه ها و بسترهای لازم ژ سوی سازمان های ذیربط، کنترل رعایت مفاد مواد ۸، ۷، ۱۰، ۱۲، ۱۳، ۱۴، ۱۵، ۱۶، ۱۷، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱، ۲۲، ۲۳، ۲۴، ۲۵ و ۲۶ این نامه اجرایی منسوخ نگردیده و در خصوص سایر موارد به استثنای عدم استفاده از رهنکارهای سامانه ای برای اجرای مفاد این نامه (ماده ۲۶)، عدم انتخاب مسئول مبارزه با پولشویی از مدیران ارشد اجرایی (ماده ۳۷)، عدم دریافت تاییدیه صلاحیت تخصصی مسئول واحد مبارزه با پولشویی از مرکز اطلاعات مالی (بصره ۳ ماده ۳۷)، عدم تهیه نرم افزارهای لازم به منظور تسهیل در دسترسی سریع به اطلاعات مورد نیاز در اجرای قانون و مقررات و نیز شناسایی سامانه ای معاملات مشکوک و تهیه برنامه های آموزش بر حسب نوع فعالیت (ماده ۳۸)، عدم ایجاد سیستم جامع مدیریت اطلاعات در خصوص کنترل، پایش و کشف تقلب (ماده ۳۹) و عدم ایجاد برنامه های مستمر برای آموزش و توانمندسازی کارکنان جهت مبارزه با پولشویی (ماده ۱۲۵)، این موسسه به مورد با اهمیتی حاکی از عدم رعایت قوانین و مقررات یاد شده برخورد نکرده است.</p>
<p>توسیه شده است.</p>	<p>مقرر شد مبلغ ۵۲۵،۰۰۰ میلیون ریال تقسیم سود از محل سود خالص (به نژای هر سهم ۲،۲۷۰ ریال) را منسوب و طبق مقررات و شوابط حداکثر ظرف مدت هشت ماه قانونی به سهامداران پرداخت شود. بدین است طرف مدت یک ماه چک ها به شرح فوق صادر و به بنیاد بهره وری موقوفات ارائه شود.</p>	<p>تصویب صورت های مالی شرکت برای سال مالی منتهی به ۲۹ اسفندماه ۱۴۰۰</p>
<p>با توجه به مفاد صورتجلسه مورخ ۱۴۰۱/۱۱/۲۰ که به تأیید معاونت امور شرکتهای بنیاد دو نفر از کارشناسان آن معاونت و مدیرعامل این شرکت رسیده است، تکلیف بند مذکور رفع شده است و موضوع طی نامه شماره ۳۳۹۲/۱۱۶۰ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۰۳ به مدیر امور مجامع بنیاد گزارش گردیده است.</p> <p>با توجه به لزوم تأمین خمیرمایه جهت مازارهای داخلی، در حال حاضر امکان افزایش صادرات میسر نمی باشد ضمن اینکه صادرات خمیرمایه در سال مورد گزارش نسبت به سال قبل حدود ۵۰ درصد افزایش یافته است.</p>	<p>مقرر نمود (۱۱-۱) موضوع ظرفیت و تنگنا مطلوب تولید اسمی کارخانه، برنامه لازم در خصوص بروزرسی ماشین آلات، طی جلسه ای با مسئولیت معاونت امور شرکت ها بنیاد بهره وری موقوفات بررسی و گزارش آن طرف مدت سه ماه (۱۴۰۱/۰۷/۳۰) به ریاست بنیاد بهره وری موقوفات ارائه گردد.</p> <p>۳-۱۱) موضوع توسعه و اصلاح فرآیند صادراتی مورد بررسی و مطالعه قرار گیرد و نسبت به اعزام تیم های تخصصی برای انتخاب کشورهای صادراتی، نوع تخفیف و سایر موارد مرتبط مورد بررسی قرار گیرد همچنین موضوع در کمیته بازرگانی خارجی بنیاد نیز مطرح و گزارش آن ظرف مدت دو ماه (۱۴۰۱/۰۶/۳۱) به ریاست بنیاد بهره وری موقوفات ارائه گردد.</p> <p>۳-۱۱) با حمایت به اینکه موضوع امنیت غذایی کشور مورد توجه استان قلمس</p>	<p>۱۱</p>

# گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

<p>در خصوص تولید محصولات جدید مذاکراتی با شرکت عمرانو، پارک علم و فناوری خراسان و گروه میکرو بیولوژی دانشکده دارو سازی جهت تولید محصول TWO IN ON صورت گرفته است.</p>	<p>رضوی می باشد لذا در خصوص محصولات جدید با توجه به موضوع فعالیت شرکت در هیئت مدیره مطرح و پیشنهاد لازم طی گزارشی جامع طرف مدت دو ماه (۱۴۰۱/۰۶/۲۱) به ریاست بنیاد بهره وری موقوفات ارائه شود</p>	
<p>بخاشی پرسنل در تاریخ ۱۴۰۱/۰۸/۲۴ به حساب کلیه پرسنل واریز شده است.</p>	<p>مقرر شد به منظور قدرتی از زحمات یک ساله کارکنان در دستیابی به تحقق اهداف شرکت (به استثناء اعضای هیئت مدیره) تا معادل ۱۰ میلیون ریال به صورت مبلغین، با نظر مدیرعامل و هیئت مدیره شرکت و حداکثر طرف مدت یک ماه از تاریخ مجمع پرداخت گردد.</p>	<p>۱۳</p>
<p>در سنوات قبل شرکت دو ستاره بوده است که در سال ۱۴۰۰ با تلاش کلیه پرسنل سه ستاره شده است و شرکت در تلاش است که در سنوات ۲ ستاره نقد نماید.</p>	<p>مجمع عمومی با هدف توسعه فرزندگ تالی و افزایش بهره وری و تاکید بر حضور فعال شرکت خمیرمایه رضوی در هرآیند جایزه ملی تالی و پیشرفت و کسب حداقل یک رتبه ارتقاء تاکید نمود</p>	<p>۱۴</p>
<p>موارد در سلسله یابش مورد بررسی قرار گرفته است.</p>	<p>نظر به تاکید ریاست محترم مجمع و گزارش تحلیل ارائه شده از سوی مدیر امور منابع، موضوع در جلسات هیئت مدیره شرکت مطرح و پیشنهادات هیئت مدیره در خصوص نقاط ضعف و قوت نه همراه مستندات حداکثر طرف مدت یک ماه به مدیریت امور مجامع ارسال گردد</p>	<p>۱۵</p>
<p>کلیه اقدامات در سیستم MIS ثبت شده است.</p>	<p>مقرر گردید کلیه مکاتبات و گزارشات مربوط به تکالیف مجمع فقط به صورت اتوماسیون از طریق درج در سیستم MIS (به مراجع ذی ربط از جمله بازرسی قانونی، امور مجامع و واحدهای فزون سازمانی جهت اظهار نظر و تایید) اقدام و اطلاع رسانی گردد.</p>	<p>۱۸</p>

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### اقدامات انجام شده برای رفع موارد مندرج در نامه مدیریت ارائه شده توسط حسابرس

نامه مدیریت مربوط به سال مالی منتهی به ۱۴۰۰/۱۲/۲۹ طی شماره نامه ۱۸۰۶-۱۴۰۱/ن مورخ ۱۴۰۱/۰۹/۲۱ به شرکت خمیرمایه رضوی ارائه و پاسخ نامه مدیریت طی شماره نامه ۱۱۶۰/۴۵۵۵ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۰۸ به موسسه حسابرسی مفید راهبر ارسال و عمده موارد نامه مدیریت مذکور رفع گردیده است. همچنین پاسخ پیش نویس نامه مدیریت ضمنی سال ۱۴۰۱ شرکت طی نامه شماره ۱۱۶۰/۴۷۴۸ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۳ ارائه گردیده است.

### پیشنهادات هیات مدیره به مجمع عمومی عادی سالیانه

هیئت مدیره تقاضا دارد که مجمع محترم عمومی عادی سالیانه صورتهای سال مالی منتهی به ۱۴۰۱/۱۲/۲۹ و معاملات با اشخاص وابسته موضوع ماده ۱۲۹ قانون تجارت (یادداشت ۳۱ همراه صورتهای مالی) را تصویب نماید و همچنین مواردی به شرح زیر پیشنهاد می گردد.

۱- باتوجه به نوسانات و افزایش شدید قیمت مواد اولیه به ویژه ملاس و لزوم تامین نقدینگی برای خرید مواد اولیه و

تجهیزات به شرح بند برنامه های عملیاتی آینده هیات مدیره، ضروری است مجمع محترم سیاست تقسیم سود به صورت حداقلی (۱۰ درصد سودخالص) و اختصاص نقدینگی به شرکت برای خرید به موقع مواد اولیه و تجهیزات مذکور را اتخاذ نماید.

شایان ذکر است که بدلیل دریافت تسهیلات در سنوات قبل سقف اعتباری شرکت جهت دریافت تسهیلات جدید تکمیل گردیده است.

۲- تصویب پاداش اعضای هیئت مدیره بر اساس مفاد مواد ۱۳۴ و ۲۴۱ قانون تجارت.

۳- تعیین نحوه جبران خدمات اعضای هیئت مدیره عضو کمیته های تخصصی.

۴- انتخاب روزنامه کثیرالانتشار جهت درج آگهی های شرکت.

۵- سایر مواردی که در صلاحیت مجمع عمومی عادی سالیانه می باشد.

### افتخارات و چالش های شرکت

همواره و در تمام سنوات، وابستگی شرکت به بارگاه مبارک و منور حضرت علی بن موسی الرضا علیه آلاف التحیه و الثناء و بهره مندی از برند رضوی در کنار کیفیت بالای محصولات و با توجه به قوت های دیگر شرکت، موجب شده از فرصت ها نیز به نحو مطلوبی استفاده شود. افتخارات سال ۱۴۰۱ عمدتاً مربوط به افزایش تناژ محصول تولیدی، تناژ محصول فروش رفته، (به ویژه افزایش تناژ محصول خمیر مایه تازه و خمیر مایه خشک صادراتی) و نیز افزایش و ثبات کیفیت محصول تولیدی می باشد.

## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

### افتخارات

- ❖ ثبت رکورد تولید حدود ۷۲۰۰ تنی (همگن شده) برای اولین بار در تاریخ شرکت
- ❖ ثبت رکورد تولید ۸۱۶۱ تنی خمیرمایه تازه برای اولین بار در تاریخ شرکت
- ❖ کسب ۱۰۰ درصد از بازار خمیرمایه تازه ایران
- ❖ افزایش ۱۱ درصدی تناژ تولید خمیرمایه تازه نسبت به سال قبل
- ❖ صادرات ۷۱ درصدی از کل خمیرمایه خشک و افزایش ۵۰ درصدی صادرات نسبت به سال قبل
- ❖ افزایش کیفیت محصولات تولیدی (اکتیویته محصول)

### چالش ها

- ❖ افزایش سرسام آور قیمت مواد اولیه
- ❖ وابستگی برای تهیه برخی از مواد اولیه، قطعات و دستگاه های کلیدی شرکت که در داخل ایران تولید نمی شوند به خارج از کشور
- ❖ دخالت سازمان های دولتی در نرخ گذاری خمیرمایه به دلیل وابستگی به قیمت نان، علیرغم عدم استفاده این صنعت از هیچگونه سوپساید و یا ارز ترجیحی.
- ❖ لزوم تامین خواسته های سازمان حفاظت محیط زیست مبنی بر به حداقل رسانیدن آلاینده ها و استاندارد کردن پساب خروجی کارخانه و بالتبع لزوم راه اندازی سیستم تغلیظ و بهسازی تصفیه خانه بیولوژیک کارخانه
- ❖ وضعیت ناپایدار برق که بالتبع تجهیز کارخانه به مولد اضطراری که استقرار هر چه سریع تر آن را می طلبد.

### برنامه های عملیاتی آینده هیات مدیره

- ۱- ادامه تمرکز بر بازارهای صادراتی و افزایش صادرات به میزان ۵۰ درصد، از طریق راه اندازی خط بسته بندی و کیوم ۱۰۰ گرمی صادراتی
- ۲- افزایش توان رقابتی امور بازرگانی و بازاریابی جهت استمرار فروش بیشتر خمیرمایه تازه با توجه به مزیت های آن نسبت به خمیرمایه خشک داخلی و با عنایت به راه اندازی خط دوم بسته بندی تازه
- ۳- توجه جدی به تثبیت کیفیت محصول تولیدی



## گزارش فعالیت و وضع عمومی شرکت خمیرمایه رضوی (سهامی عام)

سال مالی منتهی به ۲۹ اسفند ۱۴۰۱

- ۴- خرید به موقع و با قیمت مناسب مواد اولیه (مانند کود، کارتن، کیسه، اسید و...) در صورت تخصیص سود حد اقلی توسط مجمع عمومی محترم.
- ۵- پیگیری جدی راه اندازی سیستم پروژه تصفیه پساب با توجه به الزامات زیست محیطی و اخطارهای متعدد سازمان محیط زیست
- ۶- تکمیل پروژه خرید و راه اندازی مولد برق، با توجه به هشدار مسئولین برق کشوری، استانی و محلی در خصوص افزایش قطعی های برق که یقیناً عدم برنامه ریزی جهت خرید و نصب آن موجب کاهش کیفیت و تناژ محصولات تولیدی و ایجاد ضایعات در محصولات شرکت خواهد شد
- ۷- تلاش جهت تولید تجاری محصولات دانش بنیان و جدید مانند مخمر غیر فعال، Two In One و عصاره مخمر.
- ۸- شروع طرح افزایش تولید از ۷۵۰۰ تن به ۹۰۰۰ تن به منظور بهره برداری در دی ماه ۱۴۰۳
- ۹- استقرار سیستم جمع آوری و مدیریت داده ها (سیستم SRM و داشبور مدیریت DSS)

### تعداد جلسات هیئت مدیره و حضور اعضا در جلسات

در سال ۱۴۰۱ تعداد ۴۱ جلسه هیات مدیره (از مصوبه شماره ۵۱۹ مورخ ۱۴۰۱/۰۱/۱۸ الی مصوبه شماره ۵۵۹ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۸) با حضور صددرصد اعضاء تشکیل شده است.